

# Ежегодный доклад о деятельности муниципальных библиотек Республики Татарстан за 2023 год



Государственное бюджетное учреждение культуры Республики Татарстан  
«Национальная библиотека Республики Татарстан»

Научно-методический отдел



**ЕЖЕГОДНЫЙ ДОКЛАД  
О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ БИБЛИОТЕК  
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН ЗА 2023 ГОД**

Казань  
Издательство «Милли китап»  
2024

**УДК 027.5**  
**ББК 78.34**  
**Е 36**

Составители: Р. Р. Гаязова, С. Р. Давлетшина, О. И. Зуева,  
К. Б. Фатхеева, Г. А. Фатхутдинова, Э. Г. Хусаинова, Н. Г. Чепик

Ответственный за выпуск: И. Г. Хадиев

**Е 36** Ежегодный доклад о деятельности муниципальных библиотек Республики Татарстан за 2023 год / ГБУК РТ «Национальная библиотека Республики Татарстан», научно-методический отдел; сост.: Р. Р. Гаязова, С. Р. Давлетшина, О. И. Зуева и др.; отв. за вып. И. Г. Хадиев. – Казань: Милли китап, 2024. – 95 с.: табл.

В ежегодном докладе подведены итоги деятельности общедоступных (публичных) библиотек Республики Татарстан за 2023 год и определены задачи на 2024 год. Представлены материалы и аналитические таблицы, раскрывающие работу библиотек в разрезе районов и городов республики. Таблицы цифровых показателей составлены на основе «Сведений об общедоступных (публичных) библиотеках» (форма №6-НК), «Свода годовых сведений об общедоступных (публичных) библиотеках системы Министерства культуры России», предоставляемых централизованными библиотечными системами муниципальных образований региона в Национальную библиотеку Республики Татарстан.

**УДК 027.5**  
**ББК 78.34**

© ГБУК РТ «Национальная библиотека  
Республики Татарстан», 2024;  
© Издательство «Милли китап», 2024.

## Оглавление

1. Главные события библиотечной жизни региона.....	4
2. Нормативно-правовое регулирование и стратегическое планирование деятельности муниципальных библиотек региона.....	9
3. Библиотечная сеть.....	13
4. Основные статистические показатели .....	24
5. Библиотечные фонды (формирование, использование, сохранность).....	29
6. Цифровая инфраструктура. ....	40
7. Электронные и сетевые ресурсы.....	44
8. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей.....	52
9. Краеведческая деятельность библиотек.....	70
10. Организационно-методическая деятельность .....	75
11. Библиотечные кадры .....	78
12. Материально-технические ресурсы библиотек .....	84
13. Основные итоги года .....	89
<b>Таблицы:</b>	
№1. Основные показатели деятельности государственных и муниципальных библиотек Республики Татарстан в динамике 2021–2023 гг. ....	90
№2. Основные сводные показатели общедоступных библиотек Республики Татарстан в динамике 2018–2023 гг.....	93

## 1. Главные события библиотечной жизни региона

Основные направления деятельности общедоступных библиотек Республики Татарстан в 2023 году были связаны с участием в федеральных проектах национального проекта «Культура» («Культурная среда», «Цифровая культура», «Творческие люди»), развитием республиканских программ, проведением Года педагога и наставника в Российской Федерации и Года национальных культур и традиций в Республике Татарстан.

### *Реализация нацпроекта «Культура»*

В рамках реализации федерального проекта «Культурная среда» открылись три модельные библиотеки в Нижнекамском, Тетюшском муниципальных районах РТ и в городе Набережные Челны. В общей сложности на их модернизацию из федерального бюджета выделено 20 млн рублей. За всё время реализации проекта в республике модернизированы и открыты 14 модельных библиотек нового поколения.

В рамках реализации федерального проекта «Цифровая культура» три документа из фонда отдела рукописей и редких книг Национальной библиотеки РТ, зарегистрированные в Реестре книжных памятников РФ, оцифрованы и переданы в Российскую государственную библиотеку для размещения в разделе «Книжные памятники» НЭБ РФ.

Общедоступные библиотеки РТ являются активными участниками программы «Пушкинская карта». В 2023 году библиотеками было реализовано 68 906 билетов на сумму более 12 млн рублей, что в 2 раза больше по сравнению с 2022 годом (31 832 билета на сумму около 6 млн рублей).

По итогам 2023 года в общем рейтинге активности культурной жизни регионов РФ на платформе «PRO.Культура.РФ» Республика Татарстан занимает 2-е место. Немалая заслуга в этом принадлежит библиотекам. На начало 2024 года на платформе зарегистрировано 100% муниципальных библиотек республики. Ими размещена информация о 86 476 событиях, что на 41 116 больше по сравнению с предыдущим годом.

В рамках реализации федерального проекта «Творческие люди» 267 сотрудников муниципальных библиотек республики прошли обучение по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации (очно-заочная форма с применением дистанционных образовательных технологий) на базе ведущих вузов России.

### *Реализация региональных проектов*

**Цифровизация библиотек.** Из средств республиканского бюджета ежегодно выделяется 2 млн рублей на оцифровку книжных изданий. Оцифровка и размещение электронного контента на интернет-ресурсах Национальной библиотеки РТ ведётся в рамках республиканских программ. В их числе государственная программа «Развитие культуры Республики Татарстан на 2014–2025 годы» (подпрограмма «Развитие библиотечного дела в Республике Татарстан на 2014–2025 годы»), «Государственная программа Республики Татарстан по сохранению, изучению и развитию государственных языков Республики Татарстан и других языков в Республике Татарстан на 2023–2030 годы», региональный проект «Цифровизация услуг и формирование информационного пространства в сфере культуры» («Цифровая культура»), Стратегия развития Национальной библиотеки Республики Татарстан до 2030 года.

Количество ежегодно цифруемых документов с начала проекта выросло в 4 раза с 1000 документов в 2009 году до 4290 в 2023 году.

В 2023 году целевой показатель объёма Сводного электронного библиотечного каталога РТ (СЭБК РТ) составил 1 128 636 библиографических записей (в 2021 году – 1 010 664 записи, в 2022 году – 1 070 298). К СЭБК РТ подключены все государственные и муниципальные библиотеки РТ, что обеспечивает доступ жителям республики к ресурсам

НЭБ РТ.

Число обладателей единого читательского билета в 2023 году увеличилось на 49 348 человек (в 2022 г. – на 43 228), а их общее число составило 457 268 человек.

Продолжается процесс перехода Национальной библиотеки РТ на новую версию программы АБИС «Руслан-НЕО», начатый в рамках Года цифровизации в РТ в 2022 году. Программа предоставляет новые возможности по обеспечению контроля количества выданных документов, реализации функционала онлайн-бронирования книг путём внедрения дополнительного модуля, созданию адаптивного дизайна, ускорению процесса работы по наполнению каталогов всех участников.

В 2023 году в 2ГИС появились поэтажные карты Национальной библиотеки РТ, что существенно облегчает ориентировку внутри здания. Поэтажные карты включаются при приближении к зданию. Переключаться между этажами можно с помощью кнопок. Доступно в мобильных приложениях 2ГИС для iOS и Android, а также на сайте 2gis.ru.

### ***Участие в профессиональных конкурсах***

**Всероссийские конкурсы.** Национальная библиотека РТ стала победителем в конкурсе на проведение XXVIII Ежегодной Конференции Российской библиотечной ассоциации. 15 июня 2023 года на церемонии закрытия XXVII Всероссийского библиотечного конгресса в Мурманске Казань была объявлена **«Библиотечной столицей 2024 года»**.

Республика Татарстан заняла первое место во Всероссийском конкурсе **«Самый читающий регион-2023»**. Победа была одержана благодаря проекту «Выездная библиотека» Республиканской детской библиотеки им. Р. Миннуллина, который реализуется в содружестве с Министерством образования и науки РТ, Министерством по делам молодёжи РТ, парками и скверами Казани и демонстрирует комплексный подход к организации обслуживания читателей вне стен библиотеки.

Четыре библиотеки из Дрожжановского, Кукморского муниципальных районов республики и г. Елабуга (1 центральная детская и 3 сельские библиотеки) стали победителями в конкурсном отборе по созданию **модельных муниципальных библиотек** в 2024 году. На их модернизацию из федерального и республиканского бюджетов выделено 39 млн рублей.

Республика Татарстан является активным участником проекта **«Гений места»**. В 2023 году к проекту присоединилась библиотека-филиал № 13 МБУК «Централизованная библиотечная система г. Казани». Филиал популяризирует творческое наследие Гульшат Зайнашевой – поэта-песенника, драматурга, публициста, заслуженного деятеля искусств РТ и лауреата Государственной премии им. Г. Тукая.

Национальная библиотека РТ приняла участие в XI Всероссийском конкурсе **«Лучшая профессиональная книга года – 2023»**. Изданию «Археографические экспедиции Национальной библиотеки Республики Татарстан: 30-летний опыт» было присуждено второе место в номинации «Библиотека в культурной жизни сообщества».

Республиканская юношеская библиотека РТ стала победителем Всероссийского конкурса сайтов среди организаций культуры и искусства **«Лучший сайт организации культуры и искусства в 2023 году»** (1 место).

Пять библиотечных проектов из Верхнеуслонского, Спасского, Кукморского, Лениногорского, Бугульминского муниципальных районов республики стали победителями конкурса на предоставление **грантов Президента Российской Федерации** на реализацию проектов в области культуры, искусства и креативных (творческих) индустрий.

Ежегодный доклад Национальной библиотеки РТ о деятельности муниципальных библиотек Татарстана в 2022 году, представленный на конкурс **«Библиотечная аналитика»** Российской национальной библиотеки, вошёл в лонг-лист лучших конкурсных

работ.

**Республиканские конкурсы.** Республиканская юношеская библиотека РТ стала победителем конкурса на предоставление **грантов Правительства Республики Татарстан** лучшим государственным учреждениям РТ и лучшим муниципальным учреждениям культуры, находящимся на территории РТ. На реализацию проекта – молодёжного библиотечного фестиваля книги и чтения «БиблиоФест» – выделено 500 000 руб.

10 сотрудников государственных и муниципальных библиотек стали победителями республиканского конкурса на получение **гранта из бюджета Республики Татарстан** лучшим работникам государственных учреждений культуры Республики Татарстан. Общая сумма денежного поощрения составила 650 000 руб.

По итогам конкурса на получение **денежного поощрения** лучшими учреждениями культуры, находящимися на территориях сельских поселений, и их работниками, победителями стали 38 сельских библиотек на общую сумму 3 млн рублей.

### ***Организация и проведение профессиональных конкурсов***

С 2022 года Национальная библиотека РТ организует и проводит республиканский профессиональный конкурс «**Успех**» среди сотрудников муниципальных библиотек республики, направленный на выявление лидеров среди библиотекарей и раскрытие их творческого и научного потенциала. В 2023 году победителем конкурса стал сотрудник ЦБС Балтасинского муниципального района РТ.

Республиканская юношеская библиотека РТ провела профессиональные конкурсы специалистов общедоступных муниципальных библиотек «**Лучший библиотекарь года по работе с молодёжью**» и «**Лучший библиотечный проект года по работе с молодёжью**» с целью выявления лучших профессионалов в работе с подростками и молодёжью.

Республиканская детская библиотека РТ им. Р. Миннуллина провела профессиональный **конкурс среди сотрудников библиотеки** по номинациям «Лучший библиотекарь года», «Специалист своего дела», «Прорыв года», «Лучший отдел года».

### ***Наиболее значимые мероприятия для профессионалов***

24 ноября 2023 года в рамках ежегодного библиотечного фестиваля «Текст» (24–26 ноября) состоялся республиканский библиотечный форум «**Код доступа**». Организатор фестиваля – Национальная библиотека РТ.

Участниками форума стали более 150 библиотекарей Татарстана и других регионов России. Хедлайнером выступил известный российский филолог, писатель, преподаватель РАНХиГС Леонид Клейн. Опыт проектной деятельности поделились специалисты Центральной городской публичной библиотеки им. В.В. Маяковского (г. Санкт-Петербург). Состоялась презентация проектов в рамках года «Казань – Библиотечная столица России-2024».

Традиционно Национальная библиотека РТ принимает участие в Международном форуме **Kazan Digital Week**, организуемом Кабинетом Министров РТ под эгидой Правительства РФ, который ежегодно проходит в смешанном (офлайн/онлайн) формате в Международном выставочном центре «Казань Экспо». Одно из основных направлений форума – цифровые технологии в сфере культуры. Мероприятие ориентировано на разработчиков и пользователей цифровых интеллектуальных технологий, созданных на их основе систем, сервисов и услуг. 22 сентября 2023 года заместитель директора библиотеки Ямалутдинова Э.В. выступила с докладом «Цифровая среда Национальной библиотеки Республики Татарстан как триггер перемен в восприятии библиотечного пространства». Заведующий отделом рукописей и редких книг Загидуллин А.З. принял участие в работе секции «Цифровые технологии в архивоведении и документоведении».



В 2023 году Национальной библиотекой РТ были заключены Соглашения о сотрудничестве с библиотеками Республики Беларусь и Казахстана, а также с библиотеками Карачаево-Черкесской Республики, Чеченской Республики, республик Саха (Якутия), Башкортостан, Хакасия, Тыва, Бурятия, Чувашия.

### ***Крупные мероприятия для населения по продвижению книги и чтения***

Ко Дню русского языка и 224-летию со дня рождения А.С. Пушкина 6 июня 2023 года Национальной библиотекой РТ организована республиканская акция **«Пушкин нон-стоп»**. Акция прошла в 267 библиотеках Татарстана. В рамках акции прошёл Открытый марафон – чтение отрывков произведений А.С. Пушкина на разных языках для всех желающих. 4 480 чтецов вместе прочли 71 680 строк из своих любимых произведений поэта, а 14 744 человека пришли их послушать. Акция проведена при поддержке Министерства культуры РТ. В Национальной библиотеке РТ состоялась программа мероприятий «Пушкин нон-стоп», прошедшая на террасе библиотеки.

27 мая 2023 года в Общероссийский день библиотек Национальной библиотекой РТ был запущен Республиканский марафон летнего чтения **«Китапстан»**, организованный для детей младшего и среднего школьного возраста. Каждый участник марафона получил карту-путеводитель, по которой юные читатели продвигались, играя и читая книги, при этом выполняя задания карты. Всего было роздано 20 500 буклетов. Виртуальная версия «Китапстана» была доступна в приложении «Я – школьник». За три месяца марафона в нём приняли участие 24 032 ребёнка.

Итоговым мероприятием республиканского проекта «Китапстан» стал литературно-просветительский фестиваль под открытым небом **«ЛитЛето»**, организованный Национальной библиотекой РТ под патронажем Министерства культуры РТ 9 сентября 2023 года сразу в 11 городах республики. В ходе фестиваля 25 спикеров встретились со своими читателями, гостями фестиваля стали около 3 000 человек.

22 июля 2023 года в парке ЖК «Салават Купере» в Казани состоялся большой семейный праздник – фестиваль **«Книжный экватор»**. Организаторы праздника – Национальная библиотека РТ, республиканские и городские библиотеки – впервые привезли фестиваль в новый микрорайон города. Главной гостьей мероприятия стала известная российская писательница Татьяна Устинова. В течение 9 часов фестиваль «Книжный экватор» посетили более 5 000 человек. На 7 площадках было организовано 26 мероприятий, 5 спикеров дали более 800 автографов, 12 издательств продали 1 500 книг на книжной ярмарке, а около 1000 изданий читатели забрали с книгообмена.

С 17 по 23 октября 2023 года в Республиканской юношеской библиотеке РТ состоялся молодёжный библиотечный фестиваль книги и чтения **«БиблиоФест»**. В рамках фестиваля проведён цикл мероприятий, объединённых единой тематикой популяризации книги и чтения. Это различные игровые формы, встречи с интересными людьми, мастер-классы, лекции, презентации, кинопросмотры, семейные формы интеллектуального досуга и др. Участниками фестиваля стали свыше 1000 подростков и молодёжи.

С 24 по 26 ноября 2023 года состоялся третий библиотечный фестиваль **«Текст»**, организованный Национальной библиотекой РТ. Каждый день фестиваля был посвящён одному из фондов библиотеки с целью раскрыть его особенности и увлекательно рассказать читателям о возможностях современной библиотеки.

Состоялось 31 мероприятие – творческие встречи с культовыми современными писателями, дискуссии, открытие выставок, экскурсии, презентации, интеллектуальные игры, живая музыка и многое другое. Фестиваль посетили более 6 000 человек.

Хорошей традицией стало проведение на площадке Национальной библиотеки РТ **книжного фестиваля «Смены»**. В 2023 году прошли мероприятия Летнего (17–18 июня) и Зимнего (9–10 декабря) фестивалей. Организаторами фестиваля являются Центр современной культуры «Смена», Национальная библиотека РТ и Фонд «Живой город» при



поддержке Министерства культуры РТ и мэрии Казани.

Центр современной культуры «Смена» – независимая институция, существующая без постоянной частной и государственной поддержки, ставшая заметным культурным явлением в республике и в России. Флагманские события «Смены» – книжные фестивали, традиционной основой которых являются книжные ярмарки с участием издательств со всей страны. В программе также – лекции, книжные презентации, кинопоказы, концерты и другие мероприятия.

## **2. Нормативно-правовое регулирование и стратегическое планирование деятельности муниципальных библиотек региона**

### **2.1. Федеральные, региональные и муниципальные нормативно-правовые акты, оказавшие влияние на деятельность муниципальных библиотек Республики Татарстан в 2023 году**

Основополагающими для функционирования и развития библиотек Республики Татарстан являются Федеральный закон от 29.12.1994 № 78-ФЗ «О библиотечном деле», Закон РТ от 06.08.2019 № 65-ЗРТ «О библиотеках и библиотечном деле».

В 2023 году библиотеки республики в своей деятельности руководствовались следующими **федеральными нормативно-правовыми актами**:

- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 13.03.2021 № 608-р «Об утверждении Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года»

*На основе Стратегии определены цели, задачи, стратегические приоритеты комплексного развития библиотечной системы Республики Татарстан.*

- Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»

*Библиотеки республики в своей деятельности ориентируются на обозначенные в Указе цели и задачи по развитию культуры, сохранению традиционной системы ценностей, обеспечению развития человеческого капитала.*

- Указ Президента Российской Федерации от 27.06.2022 г. № 401 «О проведении в Российской Федерации Года педагога и наставника»

*В рамках Указа в библиотеках республики организованы мероприятия, направленные на повышение престижа профессии учителя.*

- Указ Президента Российской Федерации от 17.05.2021 г. № 287 «О создании Президентского фонда культурных инициатив»

*В соответствии с Указом пять проектов из пяти ЦБС республики стали победителями конкурса на реализацию проектов в области культуры, искусства и креативных (творческих) индустрий.*

Деятельность библиотек республики в 2023 году регулировалась следующими **республиканскими нормативно-правовыми актами**:

- Указ Президента Республики Татарстан от 20.10.2022 г. № УП-750 «Об объявлении 2023 года в Республике Татарстан Годом национальных культур и традиций»

*В рамках Указа в библиотеках республики организованы мероприятия по популяризации народного искусства, культурных традиций, этнокультурного многообразия и культурной самобытности народов РФ и РТ.*

- Постановление КМ РТ от 25.01.2020 № 23 «Об утверждении Положения о государственной информационной системе «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан» (в ред. Постановлений КМ РТ от 01.04.2022 № 302)

*Определены порядок формирования и функционирования государственной информационной системы, порядок доступа к обрабатываемой информации, а также обязанности, функции участников, права и обязанности пользователей. В том числе обязанности координационного оператора возложены на ГБУК РТ «Национальная библиотека Республики Татарстан».*

- Постановление КМ РТ от 30.10.2020 г. № 977 «Об утверждении Положения о страховом библиотечном фонде Республики Татарстан»

*Определены порядок формирования страхового библиотечного фонда Республики Татарстан, условия его хранения и долговременного использования.*

- Постановление КМ РТ от 31.05.2021 г. № 414 «Об утверждении Порядка предоставления субсидий за счет средств бюджета Республики Татарстан на возмещение затрат организаций по подготовке к печати, изданию и распространению социально значимой литературы на государственных языках Республики Татарстан в электронном и печатном виде» (в ред. Постановлений КМ РТ от 02.05.2023 № 550)

*С 2011 года осуществляется государственная поддержка издания социально значимой литературы. По распоряжению Кабинета Министров РТ 75% литературы, ежегодно издаваемой ГУП РТ «Татарское книжное издательство» согласно перечню социально значимой литературы, безвозмездно направляется на комплектование фондов муниципальных и государственных библиотек республики. В 2023 году муниципальным и государственным библиотекам было передано 82 наименования социально значимой литературы на татарском и русском языках.*

- Приказ МК РТ от 17.07.2019 г. № 641-од «О создании Проектного офиса»

*В рамках методической поддержки муниципальных библиотек по созданию модельных библиотек в РТ в 2023 году подготовлены документы на 20 муниципальных библиотек для участия в конкурсном отборе на создание модельных библиотек нового поколения в 2024 году. Из них 4 библиотеки стали победителями конкурса. На их модернизацию из федерального и республиканского бюджетов выделено 39 млн рублей.*

Не теряют своей значимости и актуальности:

- Закон РТ от 03.07.1998 № 1705 «О культуре»
- Закон РТ от 26.05.2017 № 34-ЗРТ «О нематериальном культурном наследии в Республике Татарстан»
- Закон РТ от 18.01.2005 № 3-ЗРТ (ред. от 20.07.2017) «Об обязательном экземпляре документов Республики Татарстан» (принят ГС РТ 22.12.2004)

## **2.2. Национальные, федеральные и региональные проекты, программы и иные мероприятия, определявшие работу библиотек Республики Татарстан в 2023 году**

- Приоритетным направлением в деятельности библиотек РТ в 2023 году было участие в нацпроекте «Культура».

*В рамках федерального проекта «Культурная среда» в 2023 году:*

– создано три модельные библиотеки нового поколения, на модернизацию которых из федерального бюджета выделено 20 млн рублей.

– четыре муниципальных библиотеки победили в конкурсе на создание модельных библиотек в 2024 году. На их модернизацию из федерального и республиканского бюджетов выделено 39 млн рублей.

– одна муниципальная библиотека победила в конкурсе на участие в проекте «Гений места» в 2024 году.

*В рамках федерального проекта «Цифровая культура» в 2023 году:*

– три документа из фонда Национальной библиотеки РТ оцифрованы и переданы в РГБ для размещения в НЭБ РФ.

– в рамках программы «Пушкинская карта» библиотеками реализовано 68 906 билетов на сумму более 12 млн рублей.

– на платформе «PRO.Культура.РФ» зарегистрировано 100% муниципальных библиотек. Ими размещено 86 476 информации о событиях.

*В рамках федерального проекта «Творческие люди» в 2023 году 267 сотрудников муниципальных библиотек республики прошли обучение по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации.*

- Государственная программа РТ **«Развитие культуры Республики Татарстан на 2014–2025 годы»**, утверждённая Постановлением КМ РТ от 24.06.2017 № 426 (ред. от 29.08.2020 № 758).

*В рамках подпрограммы «Развитие библиотечного дела в Республике Татарстан на 2014–2025 годы» в 2023 году:*

– оцифровано 4 270 документов. Годовой прирост оцифрованных документов составил 10 %. На портале НЭБ РТ размещено 775 электронных копий документов, что на 5% больше количества размещенных документов в 2022 году.

- Государственная программа РТ **«Цифровой Татарстан»**, утверждена Постановлением КМ РТ от 18.10.2021 № 980 «Об утверждении государственной программы Республики Татарстан «Цифровой Татарстан»

*В рамках программы предусматривается развитие и эксплуатация информационно-коммуникационных технологий в библиотечной сфере путём:*

- оборудования библиотек современной ИТ-инфраструктурой,
- развития и поддержки ГИС «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан»,
- сопровождения функционирования единого читательского билета через ГИС «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан».

- Региональный проект **«Цифровизация услуг и формирование информационного пространства в сфере культуры» («Цифровая культура»)** (Республика Татарстан)

*Согласно Дорожной карте проекта в 2023 году оцифровано в высоком разрешении 250 документов, обладающих признаками книжных памятников, из коллекции «Фонд И.А. Второва». На сегодняшний день в коллекции «Книжные памятники» на портале «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан» представлено 1250 электронных документов.*

- Государственная программа РТ **«Сохранение, изучение и развитие государственных языков Республики Татарстан и других языков в Республике**

**Татарстан на 2023–2030 годы»,** утверждена Постановлением КМ РТ от 10.09.2020 № 821 (ред. от 11.07.2023 № 818)

*В рамках Программы проводится большая работа по комплектованию фондов библиотек документами на языках народов Республики Татарстан и Российской Федерации, а также оцифровке документов печатного (письменного) наследия русского и татарского народов из фондов библиотек:*

- В 2023 г. поступило 82 наименования изданий на русском и татарском языках.*
- На портале Национальная электронная библиотека Республики Татарстан размещено 800 полнотекстовых документов на татарском языке.*
- На портале Национальная электронная библиотека Республики Татарстан оцифровано и размещено 250 документов с признаками книжных памятников.*

- **Государственная программа «Обеспечение общественного порядка и противодействие преступности в Республике Татарстан на 2014–2025 годы»,** принятая Постановлением КМ РТ от 16.10.2013 № 764.

*В рамках подпрограммы «Профилактика наркомании среди населения Республики Татарстан» на 2014–2025-е гг.» в 2023 г. освоены денежные средства в размере 50 тыс. рублей на комплектование антинаркотической литературой библиотек городов и районов республики (библиотекам передано 63 экз. книг одного названия).*

- **«Стратегия инновационного развития государственного бюджетного учреждения культуры «Национальная библиотека Республики Татарстан» на период до 2030 года»,** утверждённая приказом Министерства культуры РТ от 26.01.2022 № 31 од

*Документ определяет цели и задачи, основные приоритеты развития ГБУК РТ «Национальная библиотека РТ», являющегося системообразующим фактором для всей библиотечной сети республики, создаёт условия для его устойчивого развития.*

Также деятельность библиотек республики осуществлялась с учётом положений следующих федеральных и республиканских программ:

- Государственная программа Российской Федерации «Развитие культуры», принятая Постановлением Правительства Российской Федерации от 15.04.2021 № 314
- Государственная программа Российской Федерации «Доступная среда», принятая Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.03.2019 № 363 (с изменениями и дополнениями от 15 ноября 2023 г.)
- Государственная программа «Развитие молодёжной политики в Республике Татарстан на 2019–2025 годы», принятая Постановлением КМ РТ от 05.03.2019 № 158 (в ред. от 20.11.2023 № 1494)
- Государственная программа «Охрана окружающей среды, воспроизводство и использование природных ресурсов Республики Татарстан», принятая Постановлением КМ РТ от 28.12.2013 № 1083 (в ред. от 03.10.2023 № 1216)

### 3. Библиотечная сеть

#### 3.1. Характеристика библиотечной сети

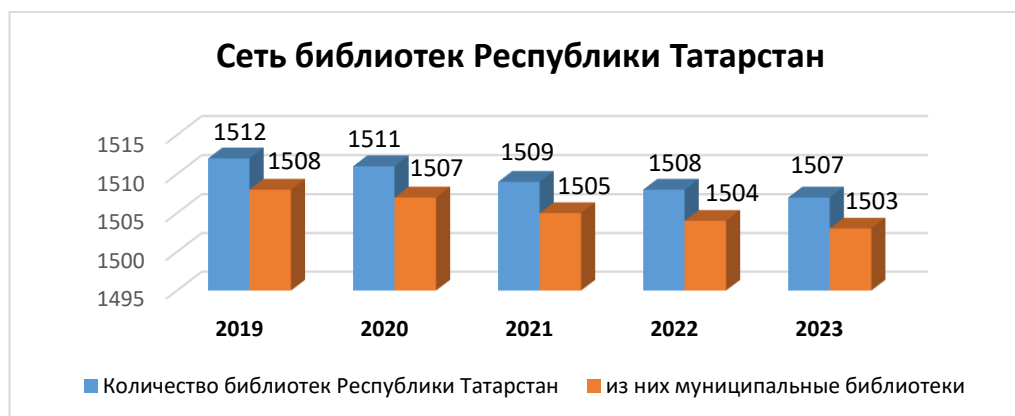
В 2023 году приоритетными задачами деятельности библиотек Республики Татарстан были:

1. Обеспечение конституционного права граждан на открытый доступ к информации путём предоставления всех видов документов через систему читальных залов, межбиблиотечный абонемент, электронную доставку документов и информационно-коммуникационную сеть интернет.
2. Обеспечение оперативного и качественного обслуживания пользователей.
3. Обеспечение комплектования, распространения и сохранности татарской книги и литературы о республике.
4. Проведение работ по учету национальной печати и документов о республике, ведение национальной библиографии.
5. Формирование Сводного электронного библиотечного каталога Республики Татарстан и полнотекстовой Электронной библиотеки Республики Татарстан.
6. Проведение мероприятий в рамках года народного искусства и нематериального культурного наследия народов России в Российской Федерации.
7. Проведение мероприятий в рамках года цифровизации в Республике Татарстан.
8. Организация работы по реализации федеральных и республиканских государственных и целевых программ.

Сеть государственных и муниципальных библиотек Республики Татарстан на 01 января 2024 года насчитывает 1 507 библиотек. Из них четыре государственные: Государственное бюджетное учреждение культуры Республики Татарстан (далее ГБУК РТ) «Национальная библиотека Республики Татарстан», ГБУК РТ «Республиканская детская библиотека Республики Татарстан», ГБУК РТ «Республиканская юношеская библиотека Республики Татарстан», ГБУК РТ «Республиканская специальная библиотека для слепых и слабовидящих».

На 01 января 2024 года в Республике Татарстан функционировало 1 503 муниципальных библиотек, расположенных на территориях 45 муниципальных районов.

*Диаграмма 1*



В рамках исполнения Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 г. № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики» и в соответствии с Распоряжением Кабинета министров РТ от 04.04.2013 № 227 о плане мероприятий («дорожная карта») «Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности сферы культуры», в связи с проведением оптимизационных мероприятий и реорганизацией неэффективных учреждений культуры в 2023 году на основе Протокола №1 от 03.08.2022 года комиссии по проведению опроса граждан,

проживающих на территории села Ключищи Октябрьского сельского поселения Верхнеуслонского муниципального района Республики Татарстан Постановлением Исполнительного комитета Верхнеуслонского муниципального района Республики Татарстан от 13.12.2022 г. № 1640 О ликвидации Ключищинской сельской библиотеки-филиала № 8 муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система Верхнеуслонского муниципального района» была ликвидирована Ключищинская сельская библиотека-филиал № 8 Октябрьского сельского поселения Верхнеуслонского муниципального района Республики Татарстан. Высвобождаемая ставка передана в центральную библиотеку на основании Постановления Исполнительного комитета Верхнеуслонского муниципального района от 03.02.2017 № 100 «О внесении изменений в штатное расписание муниципальных бюджетных учреждений культуры Верхнеуслонского муниципального района».

В сравнении с 2022 годом в отчетном году сеть муниципальных библиотек сократилась на 1 библиотеку. На сегодняшний день сеть библиотек соответствует государственным нормативам на 99%.

Доля библиотек, находящихся в сельской местности, по республике составляет 86% (1 297 ед.) от общего числа библиотек.

**Таблица 1. Число муниципальных библиотек, расположенных в сельской местности в 2021–2023 гг., (ед.)**

Тип учреждения	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Библиотеки, расположенные в сельской местности	1 299	1 298	1 297

В Республике Татарстан функционируют 100 библиотек (6,7% от общего числа муниципальных библиотек), обслуживающих населённые пункты с количеством жителей менее 200 человек. Такие библиотеки функционируют в 32 ЦБС, что составляет 71% от общего числа централизованных библиотечных систем. Содержание библиотек в небольших населённых пунктах обосновано целым рядом причин, среди которых удалённость населённого пункта от стационарной библиотеки, отсутствие клуба, школы.

На протяжении трёх лет население республики обслуживают 88 детских муниципальных библиотек, что составляет 5,8% от общего числа муниципальных библиотек.

В целях обеспечения равного доступа жителей республики к информации библиотеками активно используются нестационарные формы обслуживания, что позволяет обеспечить доступ к библиотечной услуге каждому жителю в соответствии с его читательскими потребностями и интересами, независимо от состояния здоровья и места проживания.

**Таблица 2. Число пунктов нестационарного обслуживания населения в 2021–2023 гг., (ед.)**

Тип учреждения	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Всего по библиотекам РТ	1 825	1 830	1 826
Из них по муниципальным библиотекам	1 793	1 798	1 798
Из них по библиотекам, расположенным в сельской местности	1 548	1 549	1 549

Количество библиотек, имеющих пункты нестационарного обслуживания по республике, уменьшилось: в 2023 году насчитывалось 877 таких библиотек, что на 2



единицы меньше, чем в 2022 году (879 ед.). Число пунктов нестационарного библиотечного обслуживания в сравнении с 2022 годом уменьшилось на 4 единицы и составило 1 826 ед.

Специализированное транспортное средство комплекс информационно-библиотечного обслуживания (КИБО) имеется лишь в централизованной библиотечной системе города Казани. Зачастую сотрудникам стационарных библиотек сельских поселений приходится использовать личные транспортные средства, чтобы добраться до пунктов выдачи.

Несмотря на сокращение количества библиотек, имеющих пункты нестационарного обслуживания по республике, библиотеки уделяют большое внимание данному виду услуг, ищут новые формы взаимодействия с пользователями. В рамках выездного обслуживания для удалённых пользователей в отчётном году проводились литературные часы, вечера-встречи, часы информации. Для обеспечения равной доступности библиотечных услуг всему населению, сеть нестационарного обслуживания населения необходимо сохранять и, по возможности, расширять.

Общее количество нестационарных библиотечных пунктов может изменяться в зависимости от условий их организации в учреждениях и заключения договоров с муниципальными образованиями.

### **3.2. Создание модельных библиотек в рамках реализации национальных, федеральных и региональных проектов и программ**

В рамках развития культуры Татарстана в республике действует государственная программа, утвержденная Постановлением Кабинета министров Республики Татарстан от 6.12.2013 г. № 997 «Об утверждении государственной программы «Развитие культуры Республики Татарстан» (с изменениями от 04.10.2023 № 1224 (Приложение к подпрограмме «Развитие библиотечного дела на 2014 – 2025 годы»).

В рамках реализации Федеральной целевой программы «Культура России 2006-2011 гг.» в 2011 году в Республике Татарстан были созданы первые библиотеки, соответствующие модельному стандарту. По данным на 01 января 2023 года, в республике действуют 93 библиотеки, соответствующие модельному стандарту. Из них 79 библиотек организованы в рамках реализации Федеральной целевой программы «Культура России 2006 – 2011 гг.» и государственной программы «Развитие культуры Республики Татарстан», 14 модельных библиотек организованы в рамках национального проекта «Культура».

Виды модельных библиотек в Республике Татарстан:

- межпоселенческие / центральные районные – 23;
- центральные городские – 1;
- центральные районные детские – 21;
- центральные городские детские – 1;
- сельские – 42;
- городские (в городской территории) – 5;
- сельские детские – 0;
- городские детские – 0;
- юношеские – 0.

**Таблица 1. Число модельных библиотек, созданных в рамках реализации Федеральной целевой программы «Культура России 2006–2011 гг.», государственной программы «Развитие культуры Республики Татарстан» и национального проекта «Культура» в 2021 – 2023 гг. (ед.)**

Тип учреждения	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Муниципальные библиотеки	81	92	93

Методическую поддержку реализации мероприятий по созданию модельных библиотек в рамках национального проекта «Культура» в Татарстане оказывает региональный проектный офис. В 2021 году приказом Министерства культуры Республики Татарстан от 19.03.2021 г. № 144 од О закреплении проектных офисов Министерства культуры Республики Татарстан (Приложение к приказу «Распределение центров ответственности-проектных офисов Министерства культуры Республики Татарстан») функции регионального проектного офиса были возложены на ГБУК РТ «Республиканская юношеская библиотека» совместно с научно-методическим отделом ГБУК РТ «Национальная библиотека Республики Татарстан».

В 2021 году приказом Министерства культуры Республики Татарстан от 13.04.2021 года № 240 од была утверждена «Программа по созданию и развитию модельных муниципальных библиотек в Республике Татарстан на 2021–2030 годы» (Приложение № 1 «План основных мероприятий Программы по созданию и развитию модельных муниципальных библиотек в Республике Татарстан на 2021- 2030 годы»).

В связи с изменениями условий финансирования проекта по созданию модельных муниципальных библиотек в рамках федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура» приказом Министерства культуры Республики Татарстан от 25.12.2023 г. № 1019 од О внесении изменений в Приказ Министерства культуры Республики Татарстан от 13.04.2021 № 240 од в «Программу по созданию и развитию модельных муниципальных библиотек в Республике Татарстан на 2021–2030 годы» были внесены изменения.

В рамках реализации национального проекта «Культура» в 2019 году в двух муниципальных районах Республики Татарстан открылись первые две модельные библиотеки: Асан-Елгинская модельная сельская библиотека Кукморского муниципального района и модельная библиотека села Бело-Безводное Зеленодольского муниципального района Республики Татарстан. На модернизацию данных учреждений из федерального бюджета было выделено по 5 млн руб.

В 2019 году в отборочном конкурсе на получение межбюджетных трансфертов на создание модельных библиотек в рамках национального проекта «Культура» приняли участие 20 библиотек ЦБС Республики Татарстан. Победителями отборочного конкурса стали: Центральная библиотека МБУ «Межпоселенческая центральная библиотека» Спасского муниципального района Республики Татарстан, Чернышевская сельская библиотека Высокогорской ЦБС Республики Татарстан и Новокрылайская сельская библиотека-филиал № 43 Арской ЦБС Республики Татарстан. К концу 2020 года в Республике Татарстан открылись еще три модельные библиотеки: одна центральная и две сельские. На модернизацию этих библиотек из федерального бюджета всего было выделено 20 млн рублей: по 5 млн рублей малым библиотекам и 10 млн рублей центральной библиотеке.

В 2021 году в рамках дополнительного конкурса на создание модельных муниципальных библиотек победителем стала Подгорненская сельская библиотека МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Бугульминского муниципального района Республики Татарстан. Библиотека получила финансовую поддержку из федерального бюджета в размере 5 млн рублей. В декабре 2021 года состоялось открытие еще одной модернизированной сельской библиотеки.

Также в 2021 году в рамках основного конкурса на создание модельных муниципальных библиотек в 2022 году победителями стали 3 центральные и 2 малые (сельские) библиотеки: Центральная библиотека МБУ «Актанышская межпоселенческая центральная библиотека» Актанышского муниципального района Республики Татарстан, Центральная детская библиотека им. Г. Тукая Альметьевского муниципального района МБУ «Централизованная библиотечная система Альметьевского муниципального района РТ», Центральная библиотека МБУ «Централизованная библиотечная система»

Апастовского муниципального района Республики Татарстан, Старозюринская сельская библиотека-филиал № 14 МБУ – Межпоселенческая библиотека Тюлячинского муниципального района Республики Татарстан, Кубасская сельская библиотека-филиал № 16 МБУК «Чистопольская межпоселенческая центральная библиотека» Чистопольского муниципального района Республики Татарстан. В октябре – ноябре 2022 года состоялось открытие этих пяти модернизированных библиотек.

В 2022 году в рамках основного конкурса на создание модельных муниципальных библиотек в 2023 году победителями стали 3 библиотеки: Центральная детская библиотека МБУ «Централизованная библиотечная система» г. Набережные Челны, Шереметьевская сельская библиотека – филиал № 9 МБУ «Межпоселенческая библиотечная система Нижнекамского муниципального района Республики Татарстан, Кляшевская поселенческая библиотека МБУ «Тетюшская межпоселенческая библиотека» Тетюшского муниципального района Республики Татарстан. В октябре 2023 года были открыты ещё 1 центральная и 2 сельские (малые) библиотеки. Библиотеки-победители конкурса 2022 года получили финансовую поддержку из федерального бюджета всего в размере 20 млн рублей: по 5 млн рублей малым библиотекам и 10 млн рублей центральной библиотеке.

В 2023 году в рамках основного конкурса на создание модельных муниципальных библиотек в 2024 году победителями стали 4 библиотеки: Центральная детская библиотека МБУ «Централизованная библиотечная система Елабужского муниципального района», Малоцильнинская сельская библиотека-филиал №7 МБУ Межпоселенческая библиотека» Дрожжановского муниципального района Республики Татарстан, Манзарасская сельская библиотека-филиал №18 и Ядыгерская сельская библиотека-филиал №31 МБУ «Централизованная библиотечная система Кукморского муниципального района Республики Татарстан».

В октябре – ноябре 2024 года планируется открытие этих четырёх модернизированных библиотек.

В течение реализации национального проекта «Культура» в Республике Татарстан с 2019 по 2023 годы всего были модернизированы и открыты 14 библиотек (5 центральных и 9 малых (сельских)). Всего с начала реализации проекта в Республике Татарстан из федерального бюджета на модернизацию четырнадцати библиотек было выделено 134 млн рублей.

Модельные библиотеки различны по статусу, читательской аудитории и содержанию работы, но в одном они едины – меняют представление людей о библиотеке, становятся центрами притяжения для детей и взрослых. Победы в конкурсе на создание модельных библиотек и успешное освоение денежных средств позволили превратить библиотеки в multifunctional информационно-образовательные центры. При разработке проектов модернизации библиотек учитывались результаты анкетирования жителей, требования к современному оформлению пространства. Важным условием было обновление библиотечного пространства: его открытость и возможность зонирования, комфортность и эргономичность, новые дизайнерские решения в интерьере, использование фирменного стиля.

Старые залы и коридоры превратились в уютные, светлые помещения с современным дизайном. В обновленных библиотеках появились новые функциональные зоны: детская, зал для заседания клуба по интересам, зал для чтения книг и периодических изданий, зал для проведения мероприятий, для обслуживания читателей с ограниченными возможностями здоровья. В библиотеках обновилась мебель: появились подвесные качели, пуфы, стеллажи.

В ходе модернизации библиотек для маломобильных местных жителей были созданы условия, позволяющие людям с ограниченными возможностями здоровья беспрепятственно и в полном объёме пользоваться услугами библиотеки. В одной из модельных библиотек имеется аппаратно-программный комплекс. В него входит

моноблок со специализированным программным обеспечением синтеза речи, электронный видеоувеличитель, лупа с подсветкой, специализированная клавиатура, радиосистема для слабослышащих, логопедический тренажер. Также специально для особенных посетителей в библиотеках имеются адаптированные спортивные настольные игры. Люди с нарушением зрения могут прочесть книги на шрифте Брайля.

В стенах одной из обновлённых библиотек выделена зона «Доступной среды». Здесь оборудовано универсальное рабочее место для инвалидов с нарушениями зрения, слуха и опорно-двигательного аппарата. Рабочее место включает в себя стол для инвалидов-колясочников, компьютер-моноблок, беспроводную адаптированную клавиатуру с крупными кнопками и пластиковой накладкой, джойстик с программируемыми клавишами для управления компьютером, усиленную гарнитуру для слабослышащих; портативные видеоувеличитель и индукционную систему для лиц с нарушенной функцией слуха со встроенным микрофоном и аккумулятором, которая позволяет человеку, имеющему слуховой аппарат, слышать речь до двух метров. Индукционная система является помощью для тех, кто носит слуховые аппараты. При помощи этой системы человек с ослабленным слухом слышит идеально чистый звук без вспомогательного приёмника и без какого-либо потребления энергии.

С целью улучшения условий библиотечного обслуживания людей с ограниченными возможностями здоровья в одной из модернизированных библиотек приобретён лестничный гусеничный подъёмник БАРС-УГП-130, который позволяет инвалиду-колясочнику беспрепятственно подниматься по лестнице. Поход в библиотеку людей с ограниченными возможностями здоровья становится более комфортным, компактный и мобильный подъёмник позволяет им свободно перемещаться по всей территории библиотеки. Персонал библиотеки обучен навыкам обращения с мобильным гусеничным подъёмником.

Вместе с интерьером в библиотеках обновился и книжный фонд. Благодаря проекту книжные фонды библиотек увеличились. В числе новинок в основном художественная, справочная и детская литература. Библиотечный фонд также пополнили аудиокниги, развивающие игры.

**Поступления документов в библиотечные фонды модельных библиотек, созданных в 2021–2023 гг. в рамках национального проекта «Культура»**

Наименование модельной муниципальной библиотеки	Количество документов, экз.			
	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Подгорненская сельская библиотека-филиал № 25 МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Бугульминского муниципального района Республики Татарстан	219	3 261		
Центральная библиотека МБУ «Актанышская межпоселенческая центральная библиотека» Актанышского муниципального района РТ		1 373	5 680	
Центральная детская библиотека им. Г. Тукая Альметьевского		350	3 740	

муниципального района МБУ «Централизованная библиотечная система Альметьевского муниципального района РТ»				
Центральная библиотека МБУ «Централизованная библиотечная система» Апастовского муниципального района		627	5 425	
Старозюринская сельская библиотека-филиал № 14 МБУ – Межпоселенческая библиотека Тюлячинского муниципального района РТ		335	3 038	
Кубасская сельская библиотека-филиал № 16 МБУК «Чистопольская межпоселенческая центральная библиотека» Чистопольского муниципального района Республики Татарстан		212	3 262	
Центральная библиотека МБУ «Централизованная библиотечная система» (г. Набережные Челны)			653	2 668
Шереметьевская сельская библиотека-филиал № 9 МБУ «Межпоселенческая библиотечная система Нижнекамского муниципального района РТ			474	518
Кляшевская поселенческая библиотека МБУ «Тетюшская межпоселенческая библиотека» Тетюшского муниципального района Республики Татарстан			264	2 153

	– периоды до модернизации библиотек
	– периоды модернизации библиотек

Благодаря проекту в модельных библиотеках увеличилось количество компьютеров, ноутбуков и планшетов, оснащенных современными программами. С появлением мультимедийной техники библиотечные мероприятия стали более информативными, увлекательными, красочными.

Комфортная библиотечная среда в соответствии с мировыми тенденциями организации пространства, обновленные фонды, условия для творчества, семейного времяпрепровождения, доступная среда для людей с ограниченными возможностями

здоровья, повсеместное использование новых технологий, включая доступ к высокоскоростному Интернету, позволяют говорить об открытых модельных библиотеках как о современных информационно-культурных и коммуникационных центрах.

Члены команд по обновлению библиотек отметили, что в процессе реализации мероприятий по модернизации они столкнулись со следующими сложностями: недостаточность времени для освоения финансовых средств; в связи с изменением цен на технику, оборудование и мебель не всегда удавалось полностью осуществить первоначально разработанный дизайн-проект и приобрести заложенную в смету технику и мебель в намеченные сроки.

Проект такого масштаба и финансирования требует большого опыта в заключении договоров и распределении денежных средств. Федеральный закон о контрактной системе 44-ФЗ вносит свои коррективы: не всегда заказчик может напрямую, без проведения конкурсной процедуры заключать договора.

В условиях реализации национального проекта, когда все работы проводятся строго по графику, согласованному дорожной картой, у заказчика отсутствует время на работу с недобросовестными поставщиками и подрядчиками. В некоторых случаях после заключения контракта победители аукциона на проведение работ и оказанию услуг, отказывались выполнять работы, терялось время на расторжение, высвобождение денежных средств и заключение новых контрактов.

Обновленные библиотечные пространства – это большой совместный труд коллективов открывшихся модельных библиотек, руководства централизованных библиотечных систем библиотек-участников проекта и регионального проектного офиса Республики Татарстан.

Проект по модернизации библиотек придал импульс всем библиотечным процессам, пробудил творческую активность специалистов, дал возможность заглянуть за горизонт. В ходе модернизации библиотеками выполнена большая работа по поставленным задачам для достижения цели. Самое сложное в любом проекте – не реализация в короткий промежуток времени, а поддержка его в дальнейшем. После первых перемен и получения библиотеками статуса модельной, сотрудники обновлённых библиотечных пространств не останавливаются на достигнутом, они понимают, что этому статусу необходимо соответствовать, постоянно развиваясь и придумывая новые проекты.

Также в Республике Татарстан в рамках государственной программы «Развитие культуры Республики Татарстан» с 2021 года обновлены 9 общедоступных муниципальных библиотек. На реализацию данных целей из бюджета республики всего было выделено 24,5 тыс рублей. В каждую библиотеку-победитель конкурса осуществляется поставка комплекта компьютерного, мультимедийного, технического оборудования, мебели и современной литературы.

Вместе с тем, в Республике Татарстан из года в год модернизируются муниципальные библиотеки, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи модельного стандарта. По итогам 2023 года за счёт муниципальных денежных средств в городе Казани были обновлены три библиотеки: библиотеки-филиалы №№ 13, 17 и 26 МБУК «Централизованная библиотечная система г. Казани».

Обеспечение свободного доступа граждан к правовой информации является по-прежнему приоритетным направлением деятельности библиотек. Публичные центры правовой информации (ПЦПИ) обеспечивают всеобщий доступ к правовой информации на базе использования современных информационных технологий. Такие центры открыты в центральных библиотеках ЦБС г. Набережные Челны, Лениногорского, Бугульминского, Альметьевского, Нижнекамского, Елабужского, Атнинского, Кукморского муниципальных районов.

В отчетном году структурных изменений в сети, связанных с созданием многофункциональных культурных центров, комплексов информационного библиотечного

обслуживания, не было.

### **3.3. Организационно-правовые аспекты структуры библиотечной сети**

Четыре государственные библиотеки Республики Татарстан: ГБУК РТ «Национальная библиотека Республики Татарстан», ГБУК РТ «Республиканская детская библиотека Республики Татарстан», ГБУК РТ «Республиканская юношеская библиотека Республики Татарстан», ГБУК РТ «Республиканская специальная библиотека для слепых и слабовидящих» являются некоммерческими организациями в форме государственных бюджетных учреждений Республики Татарстан, имеют статус юридических лиц, действуют на основании Уставов.

Организационно-правовая структура муниципальной библиотечной сети представлена 1 507 муниципальными общедоступными библиотеками, входящими в состав 45 ЦБС республики. Все ЦБС являются бюджетными учреждениями, имеют статус юридических лиц, действуют на основании Уставов, функционируют на основе единого методического руководства, общего книжного фонда, централизации технологических процессов. Учредителями муниципальных библиотек являются органы местного самоуправления городских и сельских поселений муниципальных районов. От имени учредителя координацию и регулирование деятельности ЦБС осуществляют управления (отделы) культуры Исполнительных комитетов муниципальных районов и городских округов.

### **3.4. Решения, принятые органами местного самоуправления в рамках выполнения полномочий по организации библиотечного обслуживания населения**

В связи с приведением учреждений Централизованной библиотечной системы в соответствие с существующими нормативами по обеспеченности населения библиотечным обслуживанием, а также в целях повышения качества библиотечно-информационных услуг и эффективности деятельности библиотечной системы в 2023 году на основе Протокола №1 от 03.08.2022 года комиссии по проведению опроса граждан, проживающих на территории села Ключищи Октябрьского сельского поселения Верхнеуслонского муниципального района Республики Татарстан Постановлением Исполнительного комитета Верхнеуслонского муниципального района Республики Татарстан от 13.12.2022 г. № 1640 О ликвидации Ключищинской сельской библиотеки-филиала № 8 муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система Верхнеуслонского муниципального района» была ликвидирована Ключищинская сельская библиотека-филиал № 8 Октябрьского сельского поселения Верхнеуслонского муниципального района Республики Татарстан. Высвобождаемая ставка передана в центральную библиотеку на основании Постановления Исполнительного комитета Верхнеуслонского муниципального района от 03.02.2017 № 100 «О внесении изменений в штатное расписание муниципальных бюджетных учреждений культуры Верхнеуслонского муниципального района».

### **3.5. Доступность библиотечных услуг**

С увеличением числа читателей и числа жителей республики уровень охвата населения библиотечным обслуживанием увеличился и составил 36,3% (в 2022 г. – 36,2). На 1 января 2023 года среднее число жителей в республике на одну библиотеку составило 2 656 человека (в 2022 году – 2 654).

Одним из приоритетных направлений деятельности библиотек продолжает оставаться содействие социальной адаптации незащищённых групп населения, в числе которых пожилые люди, пенсионеры, инвалиды, безработные, малообеспеченные и многодетные семьи и т.д. К сожалению, здания библиотек, подступы к ним не всегда приспособлены для въезда в колясках, не имеют специально предназначенных устройств.



В книжных фондах отсутствует литература необходимых видов и форматов для слепых и слабовидящих. Несмотря на нерешённые проблемы, библиотеки создают для данных групп читателей приемлемую среду общения и вовлекают их в различные виды творческой деятельности.

Из общего количества муниципальных библиотек Республики Татарстан 31 библиотека размещена в зданиях (помещениях), доступных для лиц с нарушениями зрения (уменьшение в сравнении с 2022 г. составило 18,4%), 24 – слуха (уменьшение в сравнении с 2022 г. составило 20%), 235 – опорно-двигательного аппарата (увеличение в сравнении с 2022 г. составило 23%). В 2023 году муниципальными библиотеками республики в стационарном режиме было проведено 29 233 культурно-просветительных мероприятий с участием инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. Количество мероприятий для данной категории пользователей в сравнении с 2022 годом увеличилось на 8,5%. Количество мероприятий в стационарном режиме, проведенных для детей в возрасте до 14 лет включительно, составило 14 993 ед. (увеличение в сравнении с 2022 годом составило 10,9%), для молодежи 15-30 лет – 4 605 ед. (увеличение в сравнении с 2022 годом составило 22,8 %).

Количество муниципальных библиотек, работающих по сокращенному графику, в 2023 году осталось на прежнем уровне и составило 423 библиотеки (28% от общего количества муниципальных библиотек). Наибольшее количество таких библиотек расположено в Чистопольском, Аксубаевском, Арском и Зеленодольском муниципальных районах Республики Татарстан – это 81%, 68%, 67% и 67% соответственно от общего количества библиотек в системах.

Перевод стационарных библиотек на неполный рабочий график, отсутствие транспортных средств, необходимых для организации полноценного внестационарного библиотечного обслуживания, снижают доступность и качество библиотечных услуг. Население лишено полноценного обслуживания там, где формально библиотеки сохранены, но фактически стали «библиотечными пунктами», т.к. работают в сокращенном режиме.

### **Краткие выводы по разделу**

В 2023 году увеличился уровень охвата населения библиотечным обслуживанием на фоне увеличения численности населения в городских округах и городах республики и увеличением числа читателей. Увеличение числа пользователей составило 0,2%, книговыдачи – 0,9%. На 6,6% увеличилось число посещений библиотек, на 17,9% – посещений массовых мероприятий.

Во многих библиотеках остается нерешенной проблема предоставления муниципальных услуг в электронном виде. Увеличение общего числа пользователей библиотек возможно за счет использования информационных технологий, предоставления доступа к сети интернет по Wi-Fi, подключения библиотек к удалённым сетевым ресурсам.

Ожидает своего решения проблема библиотечного обслуживания сельского населения, особенно в удалённых населённых пунктах, не имеющих библиотек. Решением данной проблемы может стать приобретение для ЦБС республики КИБО (комплекс информационно-библиотечного обслуживания).

Проблема доступности библиотечных услуг для лиц с ограниченными возможностями здоровья может быть решена при условии существенных конструктивных изменений зданий библиотек или же их реконструкции.

Возможно улучшение качества библиотечного обслуживания населения путем модернизации библиотек, развития системы внестационарного обслуживания, что требует значительных финансовых вливаний.

В конкурсном отборе 2023 года на предоставление иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета бюджетам субъектов РФ по созданию модельных

муниципальных библиотек приняли участие 19 муниципальных библиотек Республики Татарстан: 6 центральных и 13 малых библиотек.

Модернизация муниципальных библиотек проходит по нескольким направлениям. В самом начале реализации проекта решаются очень важные вопросы по дизайну помещения, составлению проектно-сметной документации. Руководителям библиотечных систем сложно контролировать одновременно все вопросы модернизации, поэтому им необходима помощь со стороны муниципальных властей.

Несмотря на возникающие сложности в реализации национального проекта «Культура», появление модельных библиотек в республике стимулировало участие местных муниципальных властей в реализации проекта. Созданные модельные библиотеки показали местным властям востребованность библиотек населением и необходимых инвестиций в библиотеки своих районов. Новая модернизированная библиотека мотивирует местные власти обратить внимание на состояние библиотек в районе. Проект служит катализатором для позитивных изменений в библиотечной сфере района.

Реализация национального проекта «Культура» на территории Республики Татарстан стала стимулом для решения проблем в библиотечной отрасли региона, и в последующие годы необходимо сохранить активность региона по участию в проекте, содействуя сохранению и развитию сети библиотек.

Для дальнейшего совершенствования организации библиотечного обслуживания населения республики необходимо: сохранять целостность сетевой системы организации библиотечного обслуживания; соблюдать нормы библиотечного законодательства; повышать качество библиотечного обслуживания населения на основе модернизации библиотек; в 2024 – 2025 гг. принять участие в конкурсном отборе муниципальных общедоступных библиотек на создание модельных библиотек в рамках национального проекта «Культура».

## 4. Основные статистические показатели

### 4.1. Система сбора статистических показателей

Сбор информации о состоянии сети библиотек в Республике Татарстан осуществляет научно-методический отдел Национальной библиотеки Республики Татарстан в соответствии с утверждённым учредителем государственным заданием на оказание государственной услуги и государственных работ. Сбор информации проводится ежегодно и по итогам работы за первое полугодие. Годовые показатели отражаются в «Своде годовых сведений об общедоступных (публичных) библиотеках системы Минкультуры России». На основе данных государственной статистики и других отчётных документов от библиотек республики готовится аналитическая справка о деятельности библиотек республики за год. Информация предоставляется в Министерство культуры РТ.

Научно-методический отдел располагает не только данными государственной статистики, но и дополнительной информацией, отражаемой в текстовых отчетах и рекомендованных к заполнению таблицах, в т. ч. в таблице «Основные сведения о работе муниципальных библиотек РТ».

### 4.2. Охват населения библиотечным обслуживанием

В 2023 году в основополагающую программу региона по культуре – государственную программу «Развитие культуры Республики Татарстан», утвержденную Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 16.12.2013 № 997 «Об утверждении государственной программы «Развитие культуры Республики Татарстан на 2014 – 2025 годы»» Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 04.10.2023 года № 1224 «О внесении изменений в постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 16.12.2013 N 997 «Об утверждении государственной программы «Развитие культуры Республики Татарстан на 2014 - 2025 годы» были внесены изменения. Одной из задач программы является развитие системы библиотечного обслуживания, способной обеспечить гражданам реализацию их конституционных прав на свободный доступ к информации и знаниям, а также сохранение национального культурного наследия, хранящегося в библиотеках.

Также были внесены изменения в Приложение к подпрограмме «Развитие библиотечного дела на 2014 – 2025 годы». В новой редакции подпрограмма заменена на «Паспорт комплекса процессных мероприятий «Создание условий для развития библиотечного дела»», в котором определены основные направления и целевые показатели развития библиотечного дела в Республике Татарстан.

Постановлением Кабинета министров Республики Татарстан № 344 от 17.05.2021 года утверждена Стратегия развития культуры Республики Татарстан на период до 2030 года.

*Диаграмма 2*



**Таблица 1. Население РТ на 01.01.2024 (чел.)**

<b>Наименование</b>	<b>Всего</b>
в городской местности	3 069 163
в сельской местности	933 853
по республике	4 003 016

По итогам 2023 года процент населения, охваченного библиотечным обслуживанием, в среднем по республике составил 36,3%.

#### 4.3. Динамика основных показателей

**Таблица 1. Число зарегистрированных пользователей библиотек в 2021-2023 гг., (тыс. чел.)**

<b>Тип учреждения</b>	<b>2021 г.</b>	<b>2022 г.</b>	<b>2023 г.</b>
Всего по библиотекам РТ	1 437,2	1 449,9	1 453,6
Из них по муниципальным библиотекам	1 365,2	1 374,3	1 377,7

**Таблица 2. Выдано документов из фондов библиотек в 2021-2023 гг., (тыс. ед.)**

<b>Тип учреждения</b>	<b>2021 г.</b>	<b>2022 г.</b>	<b>2023 г.</b>
Всего по библиотекам РТ			32 524,88
Из них по муниципальным библиотекам	29 052,65	29 426,94	29 579,66

**Таблица 3. Число посещений библиотек в 2021-2023 гг. (без числа обращений к библиотеке удалённых пользователей), (тыс. ед.)**

<b>Тип учреждения</b>	<b>2021 г.</b>	<b>2022 г.</b>	<b>2023 г.</b>
Всего по библиотекам РТ	15 427,2	16 711,8	17 808,3
Из них по муниципальным библиотекам	14 661,0	15 766,9	16 792,4

**Таблица 4. Число посещений массовых мероприятий в 2021-2023 гг., (тыс. ед.)**

<b>Тип учреждения</b>	<b>2021 г.</b>	<b>2022 г.</b>	<b>2023 г.</b>
Всего по библиотекам РТ	2 512,1	3 226,2	3 803,5
Из них по муниципальным библиотекам	2 361,2	3 052,0	3 588,7

В течение 2023 года по республике произошло изменение основных показателей:

- число зарегистрированных пользователей (тыс. чел.) – 1 453,6 (+3,7);
- число выданных документов (тыс. ед.) – 32 524,886 (+276,396);
- число посещений (без числа обращений к библиотеке удалённых пользователей) (тыс. ед.) – 17 808,3 (+1 096,5);

– число посещений массовых мероприятий (тыс. ед.) – 3 803,6 (+577,4).

Абсолютные показатели деятельности муниципальных библиотек:

– количество зарегистрированных пользователей – 1377,7 тыс. чел., из них удаленных – 10,1 тыс. чел. (0,73% от общего количества);

– количество выданных документов – 29 579,66 тыс. экз., в т.ч. 38,23 тыс. экз. – удалённым пользователям;

– количество выданных посетителям библиотек справок и предоставленных консультаций – 637,32 тыс. ед;

– количество посещений – 16 792,4 тыс. ед., в т.ч. культурно-массовых мероприятий 3 588,7 тыс. ед. (21,4% от общего количества посещений библиотек);

– количество обращений к библиотеке удаленных пользователей – 2 568, 647 тыс. ед.

**Таблица 5. Динамика пользователей муниципальных библиотек в 2021-2023 гг. (тыс. чел.)**

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	+/- в сравнении с 2022 г.
Всего зарегистрированных пользователей муниципальных библиотек	1365,2	1 374,3	1 377,7	+3,4/0,2%
В т. ч. дети до 14 лет	460,2	458,4	460,9	+2,5/0,5%
В т. ч. на селе	645,3	649,5	646,8	–2,7/0,4%

**Таблица 6. Динамика выдачи библиотечных документов из фондов муниципальных библиотек в 2021-2023 гг., (тыс. ед.)**

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	+/- в сравнении с 2022 г.
Всего выдано	29 052,65	29 426,94	29 579,66	+152,72/0,5%
В т. ч. детям до 14 лет	11 226,13	11 402,65	11 464,818	+62,17/0,5%
В т. ч. на селе	13 712,36	13 908,75	13 921,57	+12,82/0,1%

Относительные показатели деятельности муниципальных библиотек:

– читаемость – 21,5

– посещаемость – 12,3

– обращаемость – 1,5

– документообеспеченность на 1 жителя – 4,8; на 1 читателя – 14

– показатель нагрузки на одного сотрудника основного персонала муниципальной библиотеки: количество пользователей – 518,1 чел., количество выданных документов – 11 124 экз.

**Таблица 7. Экономические показатели деятельности муниципальных библиотек РТ в 2021-2023 гг., (руб.)**

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	+/- прирост к 2022 г. (%)
Расходы на 1 пользователя	1 067,9	1 190	1 260	+70/5,9%
Расходы на 1 посещение	99,4	103,7	103,4	–0,3/0,3%
Расходы на 1 документовыдачу	50,2	55,58	58,7	+3,12/5,6%

#### 4.5. Оказание платных услуг

В 2023 году все муниципальные библиотеки продолжили оказывать платные услуги населению на основании ФЗ от 29.12.1994 № 78-ФЗ «О библиотечном деле», а также локальных документов: уставов, положений о платных услугах, преysкурантов (перечней услуг) и др. Наличие компьютерной техники позволяет библиотекам оказывать такие услуги, как набор текста, распечатка на цветном и чёрно-белом принтере, запись информации на электронные носители, информационное обслуживание организаций по договору и многое другое. Все чаще посетители обращаются с просьбой перевести текстовую информацию в электронный вид и отправить ее по электронной почте. Наибольший доход библиотекам приносит проведение культурно-просветительских (информационных, досуговых, тематических) мероприятий, предоставление помещений для проведения семинаров, массовых мероприятий и т.п.

В 2023 году муниципальные библиотеки республики привлекли от приносящей доход деятельности 15 755,9 тыс. руб., или 0,86% от общего объема поступивших на содержание финансовых средств (в 2022 году – 31356,4 тыс. руб., или 1,8%).

Платные услуги оказываются библиотеками в соответствии с положениями, утвержденными руководителями библиотек, и преysкурантами, утвержденными их учредителями.

**Таблица 1. Поступления финансовых средств от оказания услуг на платной основе в муниципальных библиотеках республики в 2021-2023 гг., (тыс. руб.)**

Тип учреждения	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Всего по библиотекам РТ	19 919,4	41 358,9	33 245,8
Из них по муниципальным библиотекам	9 987,5	31 356,4	15 755,9

Как показал анализ деятельности учреждений, в 2023 году, несмотря на уменьшение поступлений финансовых средств от оказания услуг на платной основе в муниципальных библиотеках республики, платные библиотечные услуги востребованы пользователями, их перечень может быть дополнен.

#### Краткие выводы по разделу

Одной из основных задач общедоступных библиотек республики продолжает оставаться планомерная работа по увеличению основных статистических показателей.

Для выполнения показателей муниципальным библиотекам необходимо:

- использовать новые формы работы, в том числе дистанционные;
- расширять информирование пользователей об удаленных ресурсах;
- обучать читателей навыкам работы в электронных базах данных;
- активно списывать устаревшую по содержанию литературу, особенно в филиалах

ЦБС;

- увеличивать документооборачивание в стационарных и внеcтационарных пунктах;
- увеличить финансирование комплектования библиотечных фондов не только отдельно взятых библиотек по республиканским и национальным проектам, но в целом по ЦБС;

– анализировать причины снижения привлеченных внебюджетных средств; выявлять потребности населения в платных услугах и вести поиск новых заинтересованных в них пользователей; активизировать проектную деятельность.

В работе общедоступных библиотек республики отмечен рост финансовых затрат на содержание библиотек, что объясняется, в первую очередь, инфляционными процессами в экономике и, как следствие, ростом цен на комплектование, коммунальные услуги. В

течение последних лет возросли финансовые расходы на одного пользователя, посещение и документооборачивание (5,9%, 0,3%, 5,6% соответственно), что связано с общим повышением цен за данный период времени.

В структуре финансовых средств, полученных от оказания платных услуг библиотеками, наибольший удельный вес занимают средства от копирования документов, сканирования, выполнения сложных тематических справок, составления библиографических списков.

По-прежнему, значительная часть видов деятельности библиотек перемещена в онлайн-формат. Большинство библиотек имеют аккаунты в социальных сетях и используют их в библиотечной деятельности.

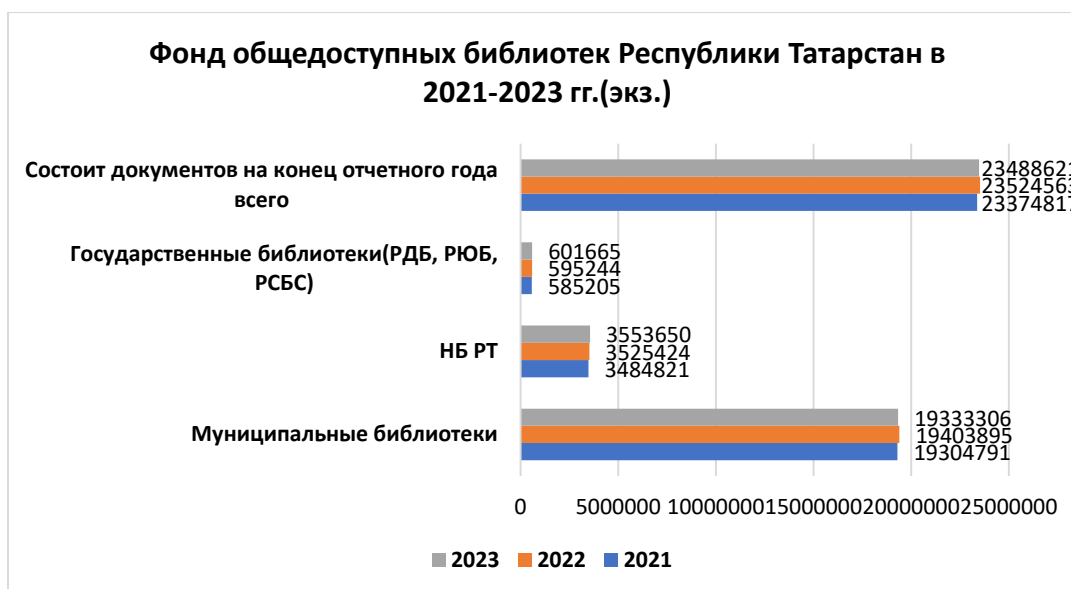


## 5. Библиотечные фонды (формирование, использование, сохранность)

### 5.1. Библиотечный фонд на физических носителях общедоступных библиотек Республики Татарстан

Библиотечный фонд на физических носителях общедоступных библиотек Республики Татарстан на 1 января 2024 года насчитывает 23 488 621 экз., из них книги – 19 295 867 экз. (82,1%). Фонд муниципальных библиотек составляет 19 333 306 экз., из них книги – 17 608 344 экз. (91%). В фондах сельских филиалов муниципальных районов состоят 12 091 016 экз. (62%), в фондах городских филиалов 7 242 4 экз. (36%). Фонд государственных библиотек (НБ РТ, РЮБ, РДБ, РСБС) – 4 155 315 экз. Фонд Национальной библиотеки Республики Татарстан составляет 15% от совокупного объема (3 553 650 экз.) (диаграмма 1). Документы в специальных форматах для слепых и слабовидящих из общего объема совокупного фонда составляют 278 160 экз. (1,2%), из них в фонде Республиканской специальной библиотеке для слепых и слабовидящих находятся 272 131 экз. (97,8%), в муниципальных библиотеках – 6 026 экз.

*Диаграмма 1*



Объем фонда общедоступных библиотек снизился на 35 942 экз. (0,1%), вследствие уменьшения количества поступлений на 24% к 2022 году и увеличению количества списываемых документов на 3,6% (таблица 1).

**Таблица 1**

Показатели фонда (экз.)	2021 г.	2022 г.	Динамика за 2021/2022 гг.	2023 г.	Динамика за 2022/2023 гг.
Объем	23 374 817	23 524 563	149 746	23 488 621	–35 942
Поступления	602 614	691 852	89 238	527 680	–164 172
Новые поступления	593 051	639 979	46 928	516 548	–123 431
Выбытие	562 425	542 106	–20 319	563 622	21 516

## 5.2. Общая характеристика совокупного фонда муниципальных библиотек Республики Татарстан (объём, видовой и отраслевой составы)

Совокупный фонд муниципальных библиотек Республики Татарстан по итогам 2023 года в сравнении с 2021-2022 гг. имеет следующие показатели (таблица 2):

**Таблица 2**

Показатели фонда (экз.)	2021 г.	2022 г.	Динамика за 2021/2022 гг.	2023 г.	Динамика за 2022/2023 гг.
Объём	19 304 791	19 403 895	99 104	19 333 306	-70 589
Поступления	529 742	631 858	102 116	484 352	-147 506
Новые поступления	520 355	580 157	59 802	473 371	-106 786
Выбытие	552 606	532 754	-19 852	554 941	22 187

По итогам 2023 года наблюдается отрицательная динамика показателей объёма фонда и поступлений, в т. ч. новых. Совокупный фонд муниципальных библиотек после роста объёма в 2022 году (0,5%), по итогам 2023 года уменьшился на 70 589 экз. (0,4%) (диаграмма 2).

**Диаграмма 2**



### Видовой состав фонда

**Таблица 3**

Видовой состав совокупного фонда муниципальных библиотек РТ (экз.)	2021 г.	2022 г.	Динамика за 2021/2022 гг.	2023 г.	Динамика за 2022/2023 гг.
Всего	19304791	19403895	99104	19333306	-70589
Печатные издания	19250730	19350738	100008	19284789	-65949
Из них книги	17674884	17699059	24175	17608344	-90715
Электронные издания	19460	19496	36	19104	-392
Документы на других видах носителей	34601	33661	-940	29413	-4248

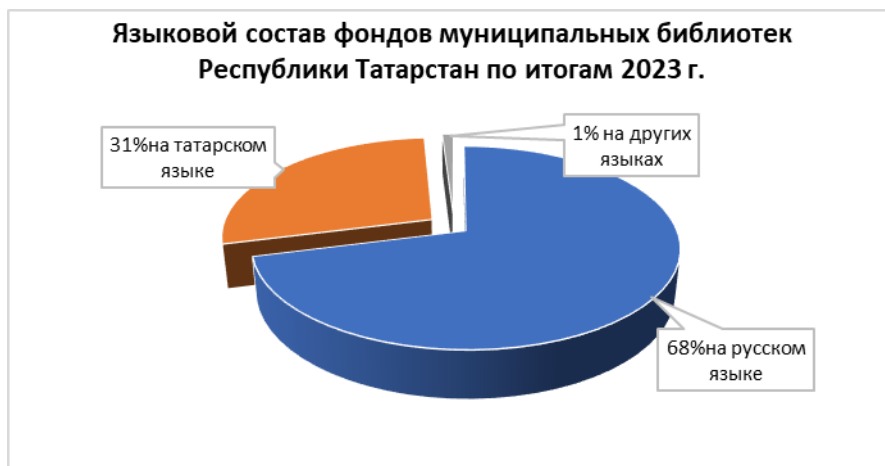
Видовой состав совокупного фонда муниципальных библиотек республики остаётся

традиционным – 99,6% составляют печатные издания и только 0,1% – электронные (таблица 3). Объём фонда снизился на 0,4%, в том числе книг на 0,5%. Доля книг в фонде 91%.

**Языковой состав фондов** по итогам 2023 г.:

на русском языке – 13 075 171 экз. (68 %), на татарском языке – 6 062 961 экз. (31 %), на чувашском языке – 138 570 экз. (0,7 %), на удмуртском языке – 24 695 экз. (0,1 %), на марийском языке – 13 158 экз., на башкирском языке – 1 976 экз., на мордовском языке – 1 744 экз. и на иностранных языках – 14 983 экз.

**Диаграмма 3**



На диаграмме 3 представлен языковой состав фондов муниципальных библиотек Республики Татарстан по итогам 2023 года в процентном соотношении. Преобладают издания на русском языке – 68 %, на татарском языке количество приблизилось к 31%. Доля изданий на татарском языке ежегодно растёт, с 26% в 2013 году до 31% по итогам 2023 года.

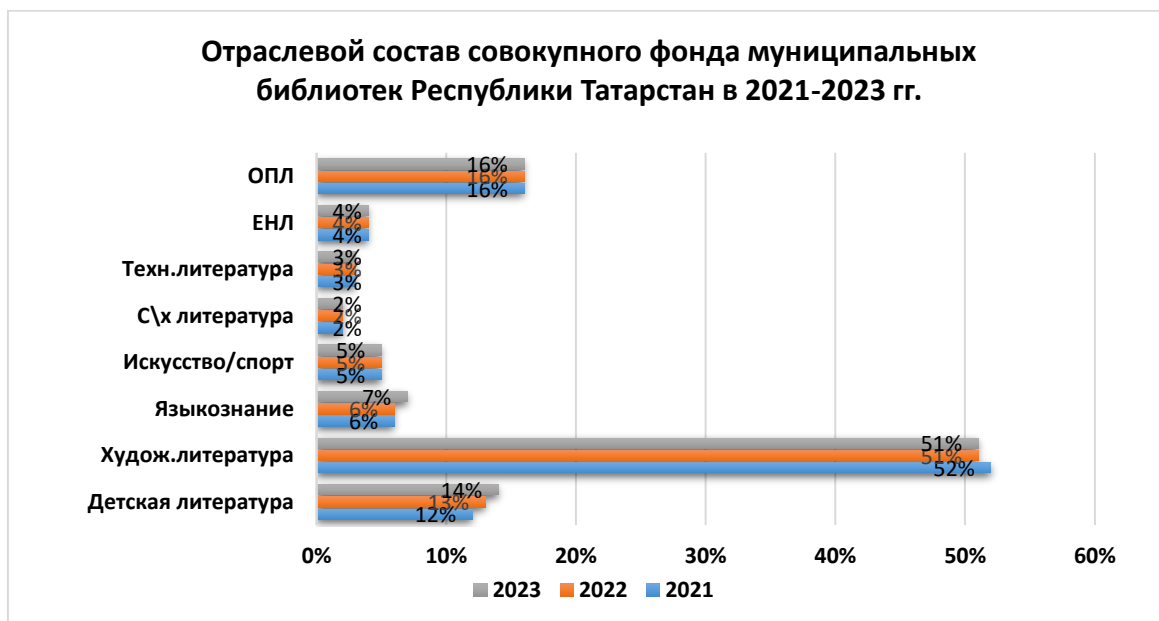
Совокупный фонд на татарском языке показал рост на 1% (59 302 экз.), но ниже прироста по итогам 2022 года в 2%. Книгообеспеченность жителей республики татарской национальности второй год держится на уровне 2,9, что ниже рекомендуемой в 5-7 экз.

Доля изданий на языках народов Поволжья и иностранных языках не изменилась за прошедший год и в совокупности составляет 1% (195 174 экз.). Большую часть книжных фондов на языках народов Поволжья занимают издания на чувашском языке (77%), что обусловлено национальным составом населения. В 141 муниципальной библиотеке 27 муниципальных районов и образований имеются фонды на чувашском языке. Наибольшее количество библиотек в Аксубаевском, Алькеевском, Бугульминском, Буинском, Дрожжановском, Нурлатском, Тетюшском и Черемшанском районах. 33 библиотеки комплектуются изданиями на удмуртском языке в 14 муниципальных районах: Агрызском, Альметьевском, Бавлинском, Балтасинском, Бугульминском, Кукморском, Мамадышском и др. Фонды на марийском языке доступны читателям 29 библиотек Агрызского, Бугульминского, Кукморского, и ещё 13 муниципальных районов. На мордовском языке обслуживают читателей в 32 библиотеках в 12 муниципальных районах: Альметьевском, Бугульминском, Мензелинском, Тетюшском, Черемшанском и др.

Фонды муниципальных библиотек на языках народов Поволжья увеличились на 2,8% до 180 143 экз., благодаря реализации государственной программы «Сохранение, изучение и развитие государственных языков Республики Татарстан и других языков в Республике Татарстан на 2023–2030 годы».

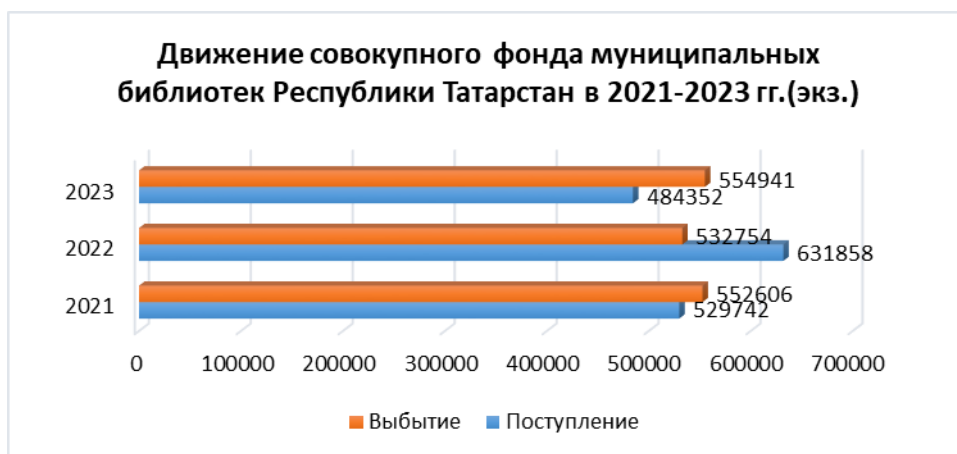
**Отраслевой состав.** В сравнении с 2022 годом отраслевой состав фонда увеличился в сегменте детской литературы до 14% и до 7% в сегменте языкознания. С 2021 годом ежегодно увеличивается процент детской литературы, что связано с закупкой на федеральную субсидию (58,9% от объема приобретенных изданий за счёт субсидии) и обновлением фондов модельных библиотек. Преобладает художественная литература (51%), что обусловлено высоким читательским спросом (диаграмма 4). Недостаточно новых отраслевых изданий, в т. ч. по сельскому хозяйству, психологии, рукоделию, экологии, спорту, бухгалтерскому учёту и справочной литературы по всем отраслям знаний.

*Диаграмма 4*



### 5.3. Движение совокупного фонда муниципальных библиотек, в т. ч. по видам документов

*Диаграмма 5*



**Поступления в фонды муниципальных библиотек** по итогам 2023 года составили 484 352 экземпляра (2,5% к общему объёму фонда), количество выбывших – 554 941 экземпляр (2,9% к общему объёму фонда) (диаграмма 5). Снижение динамики поступлений

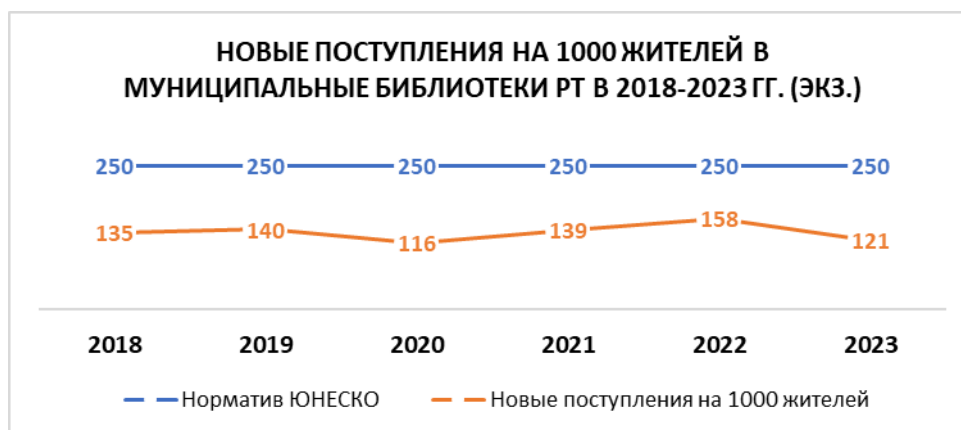
на 23% связано с ростом цен на печатную продукцию. В поступлениях по видам изданий преобладают печатные издания (99,9%). За счёт федеральной субсидии в 2023 году в фонды муниципальных библиотек поступило 29 115 экз. книг (6% от общего объёма поступлений), что меньше на 32% поступлений в сравнении с 2022 годом.

**Таблица 4**

Поступления по видам изданий (экз.)	2021 г.	2022 г.	Динамика за 2021/2022 гг.	2023 г.	Динамика за 2022/2023 гг.
Всего	529 742	631 858	102 116	484 352	-147 506
В т.ч. вновь приобретенные	520 355	580 187	59 832	473 371	-106 816
Печатные издания	528 884	631 351	102 467	483 954	-147 397
Из них книги	224 356	331 659	107 303	227 986	-103 673
Электронные издания	580	464	-116	344	-120

Международные стандарты ИФЛА/ЮНЕСКО для обеспечения качественного библиотечно-информационного обслуживания населения рекомендуют объем новых ежегодных поступлений в библиотечные фонды на уровне 250 экземпляров на 1000 жителей. В 2023 году в расчете на каждую тысячу жителей в библиотеки поступил 121 документ (48% от норматива) (диаграмма 6). После положительной динамики в 2021-2022 гг. (таблица 4), показатель остаётся ниже международного. Негативная тенденция роста цен на издания, опережающего финансирование комплектования библиотечных фондов из бюджетов всех уровней ведёт к недостижению норматива.

**Диаграмма 6**



**Отраслевой состав новых поступлений:** Анализ отраслевого состава новых поступлений в 2020-2023 гг. показал перераспределение долей ОПЛ с 26 % до 33% и художественной литературы с 41% до 35% (диаграмма 7). Снижение доли художественной литературы вызвано списанием большого объёма изданий ветхих изданий, вследствие высокого спроса и обновлением фондов модельных библиотек.

Диаграмма 7



**Подписка на печатные периодические издания в динамике за три года (количество наименований).** Национальная библиотека РТ координирует ежегодные подписные кампании на республиканские периодические издания для муниципальных библиотек. В 2023 году, за счет бюджета Республики Татарстан, в муниципальные библиотеки поступили 24 наименования газет и журналов. Это 6 названий газет и 18 названий журналов, из которых 18 на татарском языке и 6 на русском, общим количеством 10 047 годовых комплектов (2022 г. – 8 328 компл.). Рост количества комплектов на 20%.

**На удаленные сетевые ресурсы** по итогам 2023 года к электронной библиотечной системе ЛитРес (67 точек доступа) был у 8 централизованных библиотечных сетей республики – это Казанская, Альметьевская, Чистопольская, Нурлатская, Спасская, Нижнекамская, Буинская и Кукморская (18% от общего количества муниципальных районов, в 2022 году – 9 ЦБС (20%). В Альметьевском районе все 54 библиотеки имеют доступ к электронной библиотечной системе ЛитРес.

**Выбытие из фондов муниципальных библиотек** документов по итогам 2023 года составило 554 941 экз. Объем списания увеличился на 4% (таблица 5). Печатные издания занимают в структуре списания 99% (из них книги 58%). Выросло количество списываемых электронных изданий на 72% по причине ветхости.

Таблица 5

Выбытие (экз.)	2021 г.	2022 г.	Динамика за 2021/2022 гг.	2023 г.	Динамика за 2022/2023 гг.
Всего	552606	532754	-19852	554941	22187
Печатные изд.	550875	531343	-19532	549903	18560
Из них книги	314766	307484	-7282	318701	11217
Электронные издания	51	428	377	736	308

Диаграмма 8



При списании библиотеки руководствуются Приказом Минкультуры РФ №1077 от 08.10.2012 «Об утверждении Порядка учёта документов, входящих в состав библиотечного фонда» разделом «V. Учёт выбытия документов из библиотечного фонда». Основная причина списания – ветхость – 76% (2022 г. – 62%) и устарелость по содержанию – 21% (2022 г. – 27%). На непрофильность, утрату и дефектность приходится 2,3% (диаграмма 8). В сравнении с 2022 г. на 14% возросло количество списываемых документов по причине ветхости.

#### 5.4. Анализ и оценка состояния и эффективности использования фондов муниципальных библиотек

Средние показатели по республике в динамике дали следующие результаты (таблица 6). Показатель **обращаемости** показал в 2021-2023 гг. тенденцию к росту до уровня 1,53%. Степень соответствия фондов запросам читателей недостаточная, необходима активная пропаганда фондов и своевременное списание. Показатель **книгообеспеченности** за последние три года оптимальный в 14 документов, но наблюдается незначительное снижение по итогам 2023 года (-0,1). Показатель **читаемости** в 2021-2023 гг. имеет тенденцию к росту и составил оптимальные 21,5.

**Обновляемость** фондов после роста в 2022 г. (+0,5%) снизилась до 2,5% в 2023 г. на фоне уменьшения объёма поступлений. Показатель недостаточен при рекомендуемом уровне в 5% и отражает значительную хронологическую глубину фондов.

Таблица 6

Показатель	2021 г.	2022 г.	+/-	2023 г.	+/-
<b>Обращаемость (%)</b>	<b>1,50</b>	<b>1,52</b>	<b>0,2</b>	<b>1,53</b>	<b>0,01</b>
Книговыдача	29 052 645	29 426 940	374 295	29 579 661	152 721
Объём фонда	19 304 791	19 403 895	99 104	19 333 306	-70 589
<b>Читаемость</b>	<b>21,3</b>	<b>21,4</b>	<b>0,1</b>	<b>21,5</b>	<b>0,1</b>
К-во зарегистрированных пользователей	1 365 228	1 374 273	9 045	1 377 697	3 424
<b>Книгообеспеченность</b>	<b>14,1</b>	<b>14,1</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>-0,1</b>
<b>Обновляемость фонда (%)</b>	<b>2,7</b>	<b>3,2</b>	<b>0,5</b>	<b>2,5</b>	<b>-0,7</b>



Коэффициенты роста  $ТрФ=0,99$ ,  $ТрА=1$ ,  $ТрВ=1$  позволяют выявить разницу  $ТрФ<ТрА=ТрВ$ . Темпы роста читателей и книговыдачи выше темпа роста фонда, что является положительным моментом. Темпы роста читателей и книговыдачи равны, следовательно, увеличение книговыдачи произошло за счёт увеличения числа читателей. Интенсивность использования книжного фонда недостаточная. Сохранение таких темпов может привести к дальнейшему падению интенсификации использования фондов библиотек.

Можно сделать вывод, что средние по республике показатели недостаточной обращаемости при высокой книгообеспеченности и высокой читаемости, в совокупности, показывают перенасыщение фонда изданиями и значительную хронологическую глубину. Необходимо увеличение количества новых поступлений, очищение от устаревших изданий и более активное раскрытие содержания фондов.

### 5.5. Анализ и оценка состояния и использования фондов модельных библиотек нового поколения.

В 2021-2022 гг. в рамках федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура» по созданию модельных муниципальных библиотек в республике открылось шесть модельных библиотек. Новые поступления в рамках модернизации увеличили объём фондов в пяти библиотеках, кроме Центральной детской библиотеки им. Г. Тукая МБУ «Централизованная библиотечная система Альметьевского муниципального района Республики Татарстан» из-за возросшего почти в 5 раз объёма списания в 2022-23 гг. В результате фонд уменьшился на 7%. Фонды увеличились в Подгорненской сельской библиотеке на 13%, Актанышской межпоселенческой центральной библиотеке на 0,9%, Центральной библиотеке МБУ Апастовского района на 17%, Кубасской сельской библиотеке на 24,5% и Старозюринской сельской библиотеке на 21,4%. Показатель обновляемости резко возрастал в год модернизации во всех библиотеках, кроме Подгорненской сельской библиотеки, где новые поступления в рамках модернизации встали на учёт в следующем 2022 году (таблица 7).

**Таблица 7**

#### Основные показатели деятельности модельных библиотек (2021–2023 гг.)

Год	Объём БФ (экз.)	Поступление в БФ (экз.)	Выбытие из БФ(экз.)	К-во читателей	К-во книго- выдачи	К-во посе- щений	Обнов- ляе- мость, %	Обра- щае- мость, %
Подгорненская сельская библиотека-филиал № 25 МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Бугульминского муниципального района Республики Татарстан								
2020	11 825	219	274	850	20 642	9 594	1,9	1,7
2021	10 875	285	1 235	850	20 643	10 133	2,6	1,9
2022	12 305	3 261	1 831	850	20 645	13 009	26,5	1,6
2023	12 741	845	79	850	20 828	13 287	6,8	1,7
Центральная библиотека МБУ «Актанышская межпоселенческая центральная библиотека» Актанышского муниципального района Республики Татарстан								
2021	54 785	1 373	884	4 430	95 520	54 166	2,5	1,7
2022	55 274	5 680	953	4 410	92 421	52 778	10,2	1,6
2023	60 001	1 474	1 620	4 416	95 942	60 870	2,4	1,5
Центральная детская библиотека им.Г.Тукая МБУ «Централизованная библиотечная система Альметьевского муниципального района Республики Татарстан»								
2021	51042	350	1 276	6 715	138 198	66 380	0,7	2,7
2022	47523	3 740	7 259	7 122	148 320	77 506	7,3	3,1
2023	45441	4 550	6 632	7 213	156 060	108 167	9,6	3,4
Центральная библиотека МБУ «Централизованная библиотечная система» Апастовского муниципального района Республики Татарстан								
2021	27 340	627	11 368	2 884	59 880	30 618	2,3	2,2
2022	32 001	5 425	764	2 893	59 886	30 723	17	1,9

2023	32 482	722	241	2 907	61 328	35 767	2,2	1,9
Кубасская сельская библиотека-филиал №16 МБУК «Чистопольская межпоселенческая центральная библиотека» Чистопольского муниципального района Республики Татарстан								
2021	9 511	212	33	500	20 776	6 665	2,2	2,1
2022	11 844	3 262	929	525	21 026	6 867	27,5	1,7
2023	11 961	268	151	550	21 392	8 969	2,2	1,7
Старозюринская сельская библиотека-филиал №14 МБУ «Тюлячинская межпоселенческая библиотека» Тюлячинского муниципального района Республики Татарстан								
2021	10 853	29	133	505	10 563	5 532	1,2	1
2022	13 176	2 755	560	542	10 691	9 017	20,9	1
2023	13 418	62	149	548	11 174	7 734	0,5	1

Показатель обращаемости соответствует оптимальным значениям 3-1,4 в пяти библиотеках, кроме Старозюринской сельской библиотеки. В которой обращаемость равна 1 в год до модернизации, год модернизации и год спустя. Показатель недостаточен и отражает недостаточную пропаганду фонда, его раскрытие и соответствие информационным запросам читателей.

## **5.6. Финансирование комплектования (объёмы, основные источники) в 2021-2023 гг.**

На субсидирование комплектования из федерального бюджета и софинансирования из бюджета Республики Татарстан приходится 25% от совокупных средств на комплектование библиотечных фондов. В муниципальные библиотеки поступило 29 115 экземпляров книг, что составило 6% от общего количества поступлений в фонды. В сравнении с 2022 годом количество уменьшилось на 33%, что связано с подорожанием книг. На внебюджетные средства: пожертвования, гранты и платные услуги приходится 7% от финансирования в целом. Поступления в фонды за счёт вошедших в данный сегмент средств составили 12% от общего количества поступлений.

Финансовые поступления на комплектование из местных бюджетов показали тенденцию к уменьшению в 2022-2023 гг. и снизились в сравнении с 2022 годом на 5,5% (-1 789,4 тыс. руб.). Количество книг, приобретённых за счёт местного финансирования в общем количестве поступлений составило 3%.

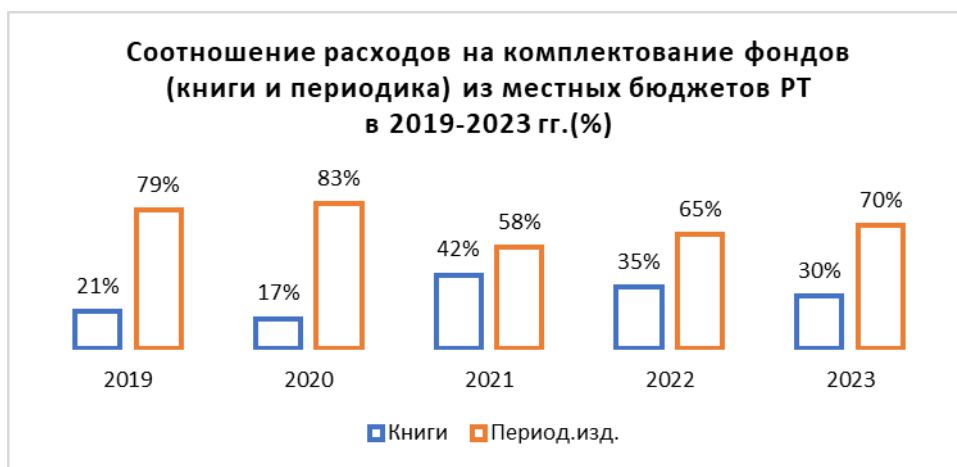
По республике средняя сумма на 1 библиотеку на комплектование из местных бюджетов составила 20,6 тыс.руб. (2022 г. – 21,7 тыс.руб.). Показатель снизился на 5% и имеет негативную тенденцию к снижению с 2021 г. Несмотря на уменьшение финансирования на 30%, Казанская централизованная библиотечная система лидирует по количеству выделяемых местных средств в расчете на 1 библиотеку – 151,7 тыс.руб. (2022 г. – 211,4 тыс.руб.). В пятерке лидеров также – Набережночелнинская – 117,7 тыс.руб., Лаишевская – 53,9 тыс.руб., Нижнекамская – 42,8 тыс.руб. и Сабинская – 30,8 тыс.руб. В 35 муниципальных районах, а это 77% от общего количества, финансирование на 1 библиотеку ниже среднего значения по республике. Финансовые поступления на комплектование из местных бюджетов после роста в 2021 году на 31%, показали тенденцию к уменьшению в 2022-2023 гг. и снизились в сравнении с 2022 годом на 5,5% (-1 789,4 тыс. руб.). Количество книг, приобретённых за счёт местного финансирования в общем количестве поступлений составило 3%.

Библиотечным системам Аксубаевского, Муслюмовского, Новошешминского и Чистопольского районов за последние три года (2021-2023 гг.) не выделялись средства на покупку книг. В 2023 году не выделялись средства на приобретение новых книг в 17 муниципальных районах из 45 (38%): Агрызском, Азнакаевском, Алексеевском, Алькеевском, Бавлинском, Буинском, Дрожжановском и др.

На диаграмме 9 приведено соотношение затрат на комплектование фондов книгами и периодическими изданиями из местных бюджетов муниципальных районов Республики Татарстан за последние пять лет. После значительного роста в 2021 году доли на

приобретение книг до 42% против 21% в 2019 году, можно констатировать тенденцию в снижении расходов на книги до 30%.

**Диаграмма 9**



Таким образом, библиотечные фонды муниципальных библиотек Республики Татарстан формируются, большей частью, за счет республиканского бюджета.

### **5.7. Обеспечение сохранности фондов**

Для сохранности и учёта библиотечных фондов соблюдается «Инструкция об учете библиотечного фонда», утвержденная приказом № 1077 МК РФ от 08.10.2012 г. Проводятся плановые проверки библиотечных фондов и внеплановые при смене ответственного лица. В 2023 году проведено 258 проверок, из которых 199 плановых (77%) и 59 (23%) внеплановых. В сравнении с 2022 годом количество проверок выросло на 49%.

Мелкий ремонт книг проводится библиотекарями с добровольным участием читателей, как правило, детей. Отремонтировано 48 360 документов (0,25% БФ), рост на 154% в сравнении с показателем 2022 года. Увеличение связано с более детальным учётом данного направления работы библиотек по сохранности фондов в 2023 году. Переплетные и реставрационные работы в муниципальных библиотеках не ведутся в связи с отсутствием оборудования.

В работе с задолжниками применяются напоминания в социальных сетях, по телефону, личные беседы. В соблюдении светового, санитарно-гигиенического и светового режимов хранения изданий руководствуются ГОСТом 7.50–2002 «Консервация документов. Общие требования». Актуальны проблемы недостаточной площади помещений, отсутствие необходимого капремонта, измерительных приборов. Ежемесячно проводится санитарный день для уборки и обеспыливания фондов. В 60% библиотек установлена пожарная сигнализация, в 100% имеются огнетушители. Проводится инструктаж сотрудников о мерах противопожарной безопасности. Аварийных ситуаций в отчётном году не зафиксировано.

### **Краткие выводы по подразделу**

Основные тенденции в формировании и использовании фондов:

Совокупный фонд общедоступных библиотек республики после стабильного роста с 2020 года, а муниципальных библиотек в 2021-22 гг. показал снижение по итогам 2023 года, вследствие уменьшения количества поступлений на 24% к 2022 году и увеличения количества списываемых документов на 3,6%. С продолжающимся ростом цен на печатные

издания для полноценного пополнения библиотечных фондов выделяемых средств из бюджетов всех уровней недостаточно. Показатель обновляемости по итогам 2023 года самый низкий за три года в 2,5%, что также характеризует необходимость увеличения объёма новых поступлений. Недостаточное количество поступлений делает муниципальные библиотеки ещё дальше от норматива ЮНЕСКО в 250 экз., по республике цифра составила 121 документ на 1000 жителей.

Основные проблемы сохранности библиотечных фондов заключаются в том, что помещения части муниципальных библиотек, техническое оборудование не соответствуют требованиям, связанных с обеспечением физической сохранности фондов.

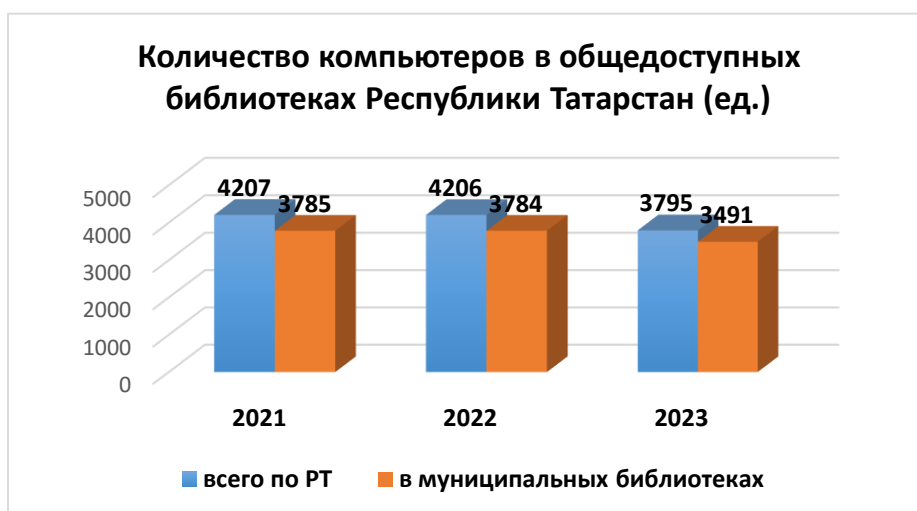
## 6. Цифровая инфраструктура

### 6.1. Анализ и оценка состояния компьютеризации библиотек. Оснащенность библиотек компьютерной техникой и организация компьютеризированных пользовательских посадочных мест

На начало 2024 года доля муниципальных библиотек, имеющих персональные компьютеры, моноблоки, ноутбуки составила 99,8% (1503 библиотек). При этом общее количество персональных компьютеров в общедоступных библиотеках в 2023 году составило 3795 ед., в муниципальных библиотеках – 3491 ед.

В течение двух лет компьютерный парк сократился на 8,4% так как техника физически устарела и подлежит списанию. 2882 единицы эксплуатируются более 5 лет.

*Диаграмма 1*



### 6.2. Анализ и оценка состояния интернетизации библиотек. Подключение к сети интернет: каналы подключения, скорость передачи, зона Wi-Fi

Доля муниципальных библиотек, имеющих доступ в интернет, в 2023 году составила 95,1% (1 429 библиотек), из них предоставляют доступ пользователям – 1 098 библиотек.

*Диаграмма 2*



**Таблица 1. Муниципальные библиотеки, имеющие доступ в интернет  
в 2021–2023 гг., (ед.)**

<b>Муниципальные библиотеки</b>	<b>2021 г.</b>	<b>2022 г.</b>	<b>2023 г.</b>	<b>Прирост 2021/2023 гг.</b>
имеют доступ в интернет	1 412	1 422	1 429	+1,2%
из них имеют доступ пользователи	1 086	1 087	1 098	+1,1%

1143 библиотеки обеспечены высокоскоростным интернет-соединением (100 мб/с и выше для городской местности и 50 мб/с и выше для сельской местности).

Доступ в интернет позволяет повысить эффективность и качество информационно-библиотечного обслуживания пользователей библиотек. 130 муниципальных библиотек республики предоставляют читателям интернет по технологии Wi-Fi, т.е. имеют необходимое количество посадочных мест для пользователей с возможностью доступа к электронным ресурсам и выхода в интернет.

Wi-Fi зону пользователям предоставляют в основном центральные библиотеки районов и библиотеки, расположенные в городах. Всего зона Wi-Fi имеется в 130-ти библиотеках. В том числе все модельные библиотеки. При слабом и нестабильном подключении к интернету Wi-Fi работает неэффективно.

**Таблица 2. Число библиотек, имеющих компьютеризированные посадочные места для пользователей 2021–2023 гг., (ед.)**

<b>Количество библиотек, имеющих компьютеризированные посадочные места для пользователей, ед.</b>	<b>2021 г.</b>	<b>2022 г.</b>	<b>2023 г.</b>	<b>Прирост 2021/2023 гг.</b>
всего	1 428	1 427	1 423	–0,4%
из них компьютеризированных	928	934	913	–1,6%
из них, с возможностью выхода в интернет	881	883	870	–1,3%

**Таблица 3. Число посадочных мест для пользователей муниципальных библиотек в 2021–2023 гг., (тыс. ед.)**

<b>Число посадочных мест для пользователей, тыс. ед.</b>	<b>2021 г.</b>	<b>2022 г.</b>	<b>2023 г.</b>	<b>Прирост 2021/2023 гг.</b>
всего	19,38	19,44	19,88	+2,5%
из них компьютеризированных, с возможностью доступа к электронным ресурсам библиотеки	1,6	1,6	1,6	0%
из общего числа с возможностью выхода в интернет	1,5	1,5	1,5	0%

Наблюдается небольшой рост показателей количества библиотек, имеющих компьютеризированные посадочные места для пользователей, и числа посадочных мест для пользователей муниципальных библиотек, что связано с модернизацией библиотек.

Одним из признаков современной библиотеки является наличие не только компьютерного, но и копировально-множительного оборудования. На сегодняшний день общее количество копировально-множительной техники ввиду износа имеет тенденцию к сокращению. Однако число единиц оборудования, доступных пользователям, ежегодно растет, что значительно расширяет ассортимент предоставляемых услуг.

Оцифровкой фонда занимаются центральные библиотеки ЦБС г. Казани, Бавлинская и Нурлатская ЦБС.

### **6.3. Анализ и оценка состояния автоматизации библиотечных процессов.** **Применение автоматизированных библиотечных информационных систем (АБИС)** **для оптимизации библиотечных процессов**

Современная компьютерная техника и специализированное программное обеспечение позволяют муниципальным библиотекам автоматизировать основные библиотечные процессы.

**Таблица 4. Автоматизация библиотечных процессов в муниципальных библиотеках в 2021–2023 гг., (ед.)**

<b>Муниципальные библиотеки, имеющие автоматизированные технологии:</b>	<b>2021 г.</b>	<b>2022 г.</b>	<b>2023 г.</b>	<b>Прирост 2021/2023 гг.</b>
обработки поступлений и ведения электронного каталога	129	169	195	+33,9%
организации и учета выдачи фондов (книговыдача)	716	737	752	+4,8%
организации и учета доступа посетителей (обслуживание)	661	679	694	+4,7%
учета документов библиотечного фонда (учет фондов)	67	107	114	+41,2%

В 2023 году на 21,2% увеличилось количество муниципальных библиотек, осуществляющих основные библиотечные процессы в АБИС «Руслан» (таблица 4).

Применение RFID-систем в библиотеках г.Казани и Альметьевского муниципального района позволяет повысить эффективность всех библиотечных процессов.

Министерство культуры Татарстана совместно с Министерством информатизации и связи РТ при участии государственных и муниципальных библиотек продолжило работу по внедрению единого читательского билета. На конец 2023 года 1 433 библиотеки республики обслуживают читателей по единому билету. Проект, являющийся частью государственной информационной системы «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан», направлен на упрощение процедуры обслуживания граждан в библиотеках республики, а также систематизацию работы и учета библиотечных услуг. С начала проекта в системе «Национальная электронная библиотека РТ» зарегистрировались 457 268 человек, которым выдано в 2023 году 49 348 тыс. единых читательских билетов.

### **Общие выводы по проблемам технологического развития муниципальных библиотек**

Несмотря на достижения в сфере автоматизации библиотечных процессов, во многих муниципальных библиотеках остаются нерешенными отдельные вопросы. Основными причинами, сдерживающими технологическое развитие муниципальных библиотек, являются: недостаточное техническое оснащение библиотек компьютерной

техникой и её быстрое моральное устаревание, некачественная работа каналов связи, в том числе интернета, в сельских библиотеках. Остаются актуальными вопросы модернизации, приобретения лицензионного программного обеспечения. На сегодняшний день компьютерами обеспечены 99,8% муниципальных библиотек. Во многих муниципальных библиотеках эксплуатируются персональные компьютеры, установленные более 10 лет назад, большая их часть подлежит списанию.

Для качественного обслуживания пользователей библиотеки необходимо расширение ресурсной базы за счёт доступа к НЭБ. Необходимым условием для этого является наличие высокоскоростного интернет-соединения и технической возможности подключения. Одним из важнейших факторов, влияющих на использование широкополосной информационно-телекоммуникационной сети интернет пользователями общедоступных библиотек, является низкая скорость интернет-соединения.

Фактором, влияющим на показатель использования читателями библиотек сети интернет, является приостановление деятельности библиотек из-за отсутствия в них специалистов, проведения в здании капитального ремонта или аварийного состояния. Так, в МБУ «Тетюшская межпоселенческая библиотека» Тетюшского муниципального района Республики Татарстан не осуществляют библиотечное обслуживание населения 4 сельские библиотеки, в МБУ «Высокогорская централизованная библиотечная система» не функционирует 1 сельская библиотека, 1 сельская библиотека в МБУ «Централизованная библиотечная система Зеленодольского муниципального района», в МБУ «Централизованная библиотечная система Алексеевского муниципального района Республики Татарстан» приостановлена работа 2 сельских библиотек.



## 7. Электронные сетевые ресурсы

### 7.1. Формирование электронных каталогов и других баз данных муниципальными библиотеками

С целью повышения доступности библиотечных услуг Национальной библиотекой Республики Татарстан (при финансовой поддержке Министерства культуры Республики Татарстан) осуществляется планомерная работа по созданию единого Сводного библиотечного электронного каталога (СБЭК) муниципальных и республиканских библиотек Татарстана. Электронный каталог Национальной библиотеки Республики Татарстан – основа хранилища информации о книгах в Республике Татарстан, основа корпоративного электронного каталога библиотек РТ. В активном наполнении каталога принимают участие общедоступные библиотеки республики: 4 республиканские и 45 центральных библиотек муниципальных районов, чему способствовало включение показателя «увеличение количества библиографических записей в электронных каталогах муниципальных библиотек» в «дорожную карту». По итогам 2023 года объем электронных каталогов муниципальных и государственных библиотек республики составил 5 642,240 тыс. библиографических записей (БЗ). Сводный библиотечный электронный каталог (СБЭК) республики на 01.01.2024 г. составил 1 127 337 БЗ, доступен на сайте Национальной библиотеки Республики Татарстан.

В 2023 году объем электронного каталога (ЭК) в муниципальных библиотеках составил 3 700,89 тыс. БЗ, количество записей увеличилось в сравнении с 2021 годом на 405 тыс. (10,9%). Доступно в интернете 3 088,23 тыс. БЗ, увеличение – на 463 тыс. (+15%) записей (с учетом выбытия части БЗ в результате редактирования электронных каталогов и списания документов библиотечного фонда).

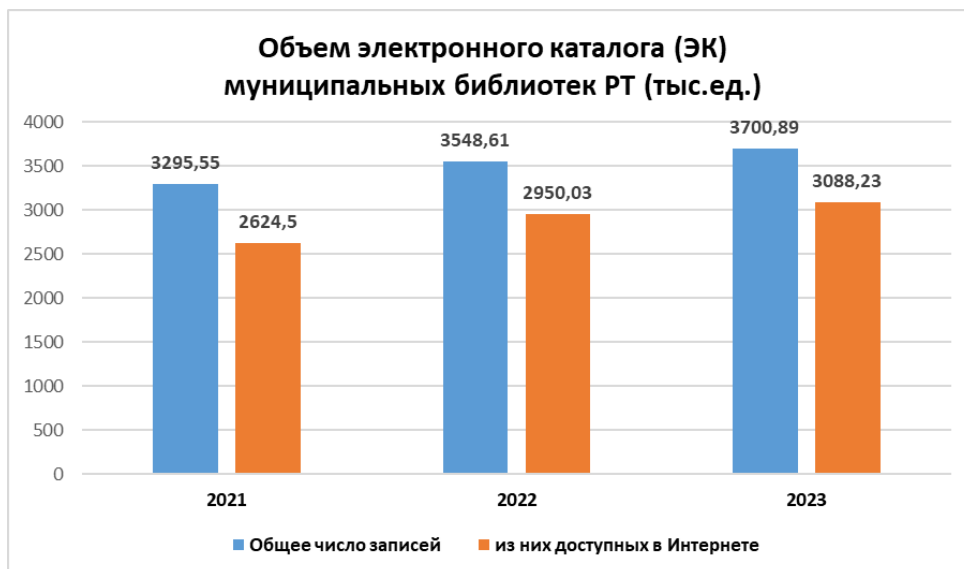
Создано, приобретено библиографических записей в муниципальных библиотеках РТ за отчетный год – 187 217 записей (-1%) по сравнению с 2021 годом); из них доступных в интернете – 173 664 записей (- 6%) (по данным формы 6-НК за 2023 год). По итогам 2023 года создано библиографических записей на 1% меньше, чем в 2021 году это связано с уменьшением поступления новой литературы.

В целом наблюдается прирост объема электронных каталогов в сравнении с 2021 годом, что объясняется активной работой специалистов отдела комплектования и обработки литературы муниципальных библиотек.

**Таблица 1. Объем электронного каталога (ЭК) муниципальных библиотек РТ (тыс. ед.)**

Муниципальные библиотеки	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Прирост 2021/2023 (%)
объем электронного каталога (ЭК) муниципальных библиотек РТ (тыс. ед)	3 295,55	3 548,61	3 700,89	+10,9 %
в том числе доступно в интернете (тыс. ед)	2 624,50	2 950,03	3 088,23	+15,0%

### Диаграмма 1



### Сводный библиотечный электронный каталог Республики Татарстан

Число муниципальных библиотек, участвующих в создании электронного каталога, в 2023 году составило 46. Предоставляют доступ к электронным каталогам через интернет 45 центральных библиотек централизованных библиотечных систем муниципальных районов республики. Объем библиографических записей муниципальных библиотек в СБЭК РТ составил в 2023 году – 309 401 запись (увеличение на 3,8 %). Отдельные городские округа и муниципальные районы в Сводном электронном каталоге библиотек республики представлены наибольшим числом записей: г. Набережные Челны, г. Казань, районы: Нижнекамский, Елабужский, Бугульминский, Нурлатский, Зеленодольский, Лениногорский, Арский. Активно осуществляют заимствование записей из Сводного каталога РТ следующие ЦБС: города Казани, Нурлатского, Рыбно-Слободского, Тюлячинского, Заинского, Елабужского, Зеленодольского, Бугульминского муниципальных районов. Использование технологии заимствования БЗ существенно сокращает временные затраты на создание записей и повышается их качество. В 2023 году создано записей по данной технологии 136 288, что на 3,3% больше чем в 2021 году. Основным источником заимствования является сводный каталог РТ.

### Ретроспективная каталогизация документов библиотечных фондов

В результате ретроспективного ввода общий объем библиографических записей, созданных централизованными библиотечными системами за весь период создания ЭК, в 2023 году составил 582 853 БЗ, уменьшение ввода записей – на 16,8 % по сравнению с 2022 годом. Ретроспективная каталогизация документов осуществлялась в централизованных библиотечных системах 45 муниципальных районов республики. При анализе ретроспективного ввода документов была выявлена необходимость корректировки плановых показателей, заимствования библиотеками готовых записей, своевременность обучения новых сотрудников.

В целом библиотеки республики активно работают как с карточными каталогами и картотеками, так и с электронными каталогами и базами данных. Для всех сотрудников муниципальных библиотек созданы учетные записи для электронной почты на [tatar.ru](mailto:tatar.ru). программы Lync, проведена регистрация для выхода на электронный ресурс <http://help.kitap.tatar.ru>. «Портал помощи», где можно задать вопросы специалистам НБ РТ, воспользоваться методическими и нормативно-правовыми документами, АРМ

«Статистика», скачать программное обеспечение: WS, Office, Лурс, антивирусные программы и др.

В течение 2023 года специалистами отдела научной обработки документов и организации каталогов НБ РТ проводилась работа по анализу качества вводимых библиотеками-участниками библиографических записей. По результатам анализа были проведены онлайн-трансляции, консультации, даны рекомендации по совершенствованию качества библиографических записей, составлению предметных рубрик, аннотаций и отбору материала.

## **7.2. Оцифровка библиотечного фонда муниципальных библиотек**

Центром оцифровки изданий из фондов библиотек является отдел библиотечных и информационных технологий (ОБИТ) Национальной библиотеки Республики Татарстан. Организованный в 2009 году, отдел занимается созданием электронных копий документов из фондов Национальной библиотеки Республики Татарстан, тем самым содействуя сохранению ценных изданий библиотеки, формирует электронные коллекции различной тематической направленности, в том числе краеведческих документов, периодических изданий Казанской губернии.

Всего в НЭБ РТ представлено 13 818 электронных копий документов. Ежегодно электронные коллекции пополняются на 1 500 документов. Годовой прирост 2023 года превысил ежегодный плановый показатель на 20% (1800 документов).

В ЦБС г. Казани в 2023 году налажена работа по оцифровке краеведческого библиотечного фонда, общий объем электронной библиотеки составил 6 115 документов. Продолжается работа по пополнению справочно-поисковой полнотекстовой базы данных «Казань и казанцы» (выявляются новые материалы, проводится сканирование (оцифровка), редактируется оцифрованный текст). Справочно-поисковая полнотекстовая база «Казань и казанцы» позволяет осуществлять многоаспектный поиск, оперативно и качественно подбирать информацию по любому запросу пользователя, касающегося истории, экономики и культуры города Казани. Продолжается работа по сканированию книг по истории Казани.

В Бавлинской ЦБС была продолжена работа по оцифровке краеведческих документов. В базе собираются документы о Бавлинском районе, произведения печати известных писателей-земляков и самодельных авторов. Объем базы за весь период оцифровки составил 578 документов, по итогам 2023 года оцифрован 91 документ: 7 книг, 84 статьи. В течение года велась работа с Бавлинским архивом и архивом «Бавлы-информ» – филиалом АО «Татмедиа». Оцифрованные документы хранятся в Alfa Ebooks Manager – бесплатной программе, которая позволяет сохранить электронные и бумажные книги в единой электронной библиотеке.

С 2022 года в ЦБ Нурлатской ЦБС ведет оцифровку местной газеты «Дружба» и издания 1961 года под названием «Октябрьский колхозник». Электронный формат районной периодики есть в открытом доступе для читателей на официальном сайте библиотеки. На сегодняшний день оцифровано 1206 сохранившихся экземпляров, начиная с 1961-1971 г., 1990-1995 г., 1998 г. Продолжается оцифровка районной газеты «Дружба» за 2023 год отсканировано около 784 экз.

## **7.3. Обеспечение пользователям доступа к открытым электронным ресурсам, виртуальным читальным залам НЭБ, Президентской библиотеке имени Б.Н.Ельцина, НЭДБ, лицензионным подписным ЭР, правовым инсталлированным БД. Анализ использования электронных (сетевых) ресурсов муниципальными библиотеками в динамике за три года. Способы продвижения**

Развитие информационных технологий, стремительный процесс информатизации всех сфер общества радикально повлияли на привычные библиотечные технологии: изменили методы сбора информации, ее визуального отображения и доступа к ней; преобразовали традиционные формы и методы библиотечного и библиографического обслуживания; трансформировали процессы комплектования, обработки, сохранности фондов. Это позволило расширить спектр оказываемых населению услуг (интернет, поиск и заказ документов по электронному каталогу, доступ к portalу государственных и муниципальных услуг, набор и распечатка текстов и т. д.).

В 2023 году 45 централизованных библиотечных систем обновили договоры на использование электронных ресурсов НЭБ РФ. За отчетный год 403 муниципальных библиотеки стали участниками электронной библиотеки, из них 380 библиотек имеют доступ на использование электронных ресурсов НЭБ РФ. Всего зафиксировано 4 087 обращения граждан к portalу, книговыдача составила 1 231 документ. Через регистрацию по логину и паролю читатели получали доступ к НЭБ, возможность поиска интересующей литературы, чтения книг онлайн. Данный ресурс рекламируется на информационных стендах в библиотеках ЦБС.

Более активному подключению к НЭБ мешает не отсутствие технических возможностей, а узость тематической направленности электронных ресурсов, их невостребованность у пользователей муниципальных библиотек. Вместе с тем требуется предоставление строгой отчетности по использованию ресурсов, повышение числа книговыдачи. Библиотекари не готовы тратить свое рабочее время на продвижение контента национальных библиотек, учитывая специфику ресурсов и низкую статистику. Удаленным пользователям доступны ресурсы Национальной электронной библиотеки (НЭБ), но установленные ЭБС в библиотеках имеют привязку к ПК по IP-адресам, в связи с этим доступ удаленным пользователям не предоставляется возможным.

Отдельным библиотекам не была предоставлена роль оператора «Электронный читальный зал» (ЭЧЗ), что не позволило вести статистический учет выдачи книг и посетителей в НЭБ.

Муниципальным библиотекам следует обратить внимание на популяризацию и систему учета обращений к НЭБ РФ. Не все библиотеки представили в отчетах данную статистику, а там, где статистика представлена, показатель обращений невелик. Особое внимание следует обратить на статистику показателей модельных библиотек нового поколения. Так, в Альметьевской ЦБС 11 библиотек предоставляют пользователям доступ к ЭБС «Русская история», в 2023 году выдано 460 документов.

Возможность полноценного доступа к базам данных сетевых удаленных лицензионных документов имеют библиотеки г. Казани, а также Высокогорская, Елабужская, Нижнекамская, Нурлатская, Чистопольская ЦБС. Сервис электронных книг «ЛитРес» используют библиотеки г.Казани, Нижнекамского и Нурлатского, Чистопольского муниципальных районов.

В распоряжении муниципальных библиотек имеются 11 БД инсталлированных документов в Казанской, Бавлинской, Высокогорской, Лаишевской, Нижнекамской, Нурлатской ЦБС, включающих в том числе справочно-правовые системы «Консультант +», «Гарант», «Кодекс», а также 6 БД сетевых удаленных лицензионных документов в Высокогорской, Елабужской, Казанской, Нижнекамской, Нурлатской, Чистопольской ЦБС, которые содержат 1121 138 ед. полнотекстовых документов. В 2023 году всего выдано сетевых удаленных лицензионных документов – 33,63 тыс. ед., в 2021 году – 5,04 тыс. ед. Наблюдается значительный рост в сравнении с 2021 годом показателя выдачи сетевых удаленных лицензионных документов на 80%.

Показатель «Выдано (просмотрено) инсталлированных документов» в муниципальных библиотеках в 2023 году – 4751 ед., что на 40 % ниже количества выданных инсталлированных документов из фондов муниципальных библиотек в сравнении с 2021

годом, прослеживается уменьшение востребованности установленных документов (в базах данных «Консультант +», «Гарант», «Кодекс» и т.п.).

Электронные ресурсы муниципальных библиотек активно использовались в процессе информационного обслуживания удаленных пользователей (выполнение справок, подготовка библиографических списков и др.). Электронные ресурсы представлены на сайтах муниципальных библиотек, доступны пользователям. В 2023 году предоставление удаленным пользователям доступа к электронным ресурсам НЭБ осуществлялось через организацию виртуального читального зала и обслуживание через библиотечный сайт.

Таким образом, 95% муниципальных библиотек республики, подключенных к сети интернет, имеют доступ к НЭБ РФ. Среди причин отсутствия в библиотеках подключения к НЭБ называются: отсутствие подключения к сети интернет; низкая скорость интернет-соединения; отсутствие статического IP адреса у компьютеров; отсутствие компьютерной техники. Самой серьезной является кадровая проблема, актуальная для всех библиотек (имеющих и не имеющих подключение к НЭБ): отсутствие у специалистов библиотек необходимых знаний о ресурсах НЭБ для обслуживания пользователей и, как следствие, отсутствие индивидуального подхода к информированию и обслуживанию пользователей. Также библиотеки отмечают отсутствие интереса пользователей к ресурсам НЭБ (старшее население не интересуется данным ресурсом); необходимость работы с некоторыми ресурсами непосредственно в стенах библиотеки; предпочтение бумажной книги. Как показывает практика, количество библиотек, подключенных к НЭБ, не является показателем эффективной работы с ресурсом.

#### **7.4. Представительство муниципальных библиотек в сети интернет**

По итогам 2023 года количество муниципальных библиотек республики, имеющих сайты и web-страницы, достигло 1 331 (2021 – 1 330 ед.), увеличение по сравнению с 2021 годом составило 0,08 %, что позволяет организовать обслуживание пользователей в режиме удаленного доступа, способствует популяризации чтения и библиотеки, развитию виртуальной справочной службы.

*Диаграмма 2*



Количество посещений сайтов муниципальных библиотек в 2023 г. составило 2 568 647, по сравнению с 2021 годом увеличение – на 1 324 656 (+51,5%).

Для поддержания интереса к сайту библиотекам необходимо получать обратную связь от пользователя, изучать его потребности и тренды в информационной сфере, на

основе чего улучшать функционал и повышать качество контента. Благодаря удобным удаленным сервисам пользователь будет возвращаться на сайт, а уникальный контент окажет влияние на выдачу документа, тем самым позволит занять лидирующие позиции в поисковых системах Google и Яндекс. Для продвижения своих мероприятий многие библиотеки используют дополнительные информационные ресурсы (сайт управления культуры, PRO.Культура РФ).

Библиотеки активно развивают свои аккаунты в социальных сетях, чем вызвали отток читательской аудитории с библиотечных сайтов. Популярными среди пользователей библиотек становятся группы в социальных сетях.

Виртуализация современного общества заставляет библиотеки расширять свое присутствие в интернет-пространстве, в частности в социальных сетях. Библиотеки активно осваивают такую форму коммуникации, как социальные сети (ВКонтакте), где выкладываются новости библиотеки, информация о конкурсах, полезные заметки для родителей. Библиотека становится площадкой продвижения библиотечных новостей, обмена опытом по продвижению книги и чтения, информирования о предстоящих мероприятиях, о новых поступлениях, привлечения новых читателей.

Быстрого прироста новых читателей продвижение в социальных медиа не дает. Но эта работа является важной частью маркетинговой коммуникации, позволяет мгновенно обратиться ко всей целевой аудитории, выявить ее потребности, своевременно анонсировать новые услуги и программы, обеспечить обратную связь. Активность в виртуальной среде способствует появлению новых партнерских связей, обмену опытом с коллегами. Системная профессиональная работа в сети позволяет библиотекам быть заметными и значимыми для местного сообщества.

К 2023 году 95% общедоступных библиотек имеет аккаунты в социальных сетях «ВКонтакте», «Одноклассники». Растет и общее число подписчиков на сайты библиотек.

Группы используются для размещения анонсов мероприятий, видеотчетов мероприятий, постов, виртуальных выставок, обзоров новинок литературы, библиографических рекомендательных списков. На страницах проводятся викторины и конкурсы на актуальные темы года.

На интернет-портале «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан» ([www.kitap.tatar.ru](http://www.kitap.tatar.ru)) реализуется проект по созданию «Сводного электронного библиотечного каталога Республики Татарстан». Портал «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан» (НЭБ РТ) представляет собой единое окно, обеспечивающее доступ к ресурсам библиотек республики на трех языках: русском, татарском, английском.

С 2012 года в целях внедрения информационной системы «Сводный электронный библиотечный каталог Республики Татарстан» (ИС СЭБК РТ) в Национальной библиотеке Республики Татарстан был создан отдел корпоративного взаимодействия. Работа по дальнейшему развитию данной информационной системы была продолжена в рамках реализации Государственной программы «Развитие информационных и коммуникационных технологий в Республике Татарстан «Открытый Татарстан» на 2014-2023 годы». С 2015 года участниками проекта стали все 45 ЦБС муниципальных районов республики.

В 2023 году общедоступные библиотеки Республики Татарстан при поддержке Министерства культуры РТ продолжили реализацию проекта по внедрению единого читательского билета на территории республики. Единый читательский билет действует во всех библиотеках республики. Новый билет выдается пользователю бесплатно. В любой государственной или муниципальной библиотеке старые читательские билеты обмениваются на новые билеты единого образца – пластиковая карта с персональным штрих-кодом. Вместе с единым читательским билетом пользователям библиотек выдаются логин и пароль к личному кабинету портала «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан» (<https://kitap.tatar.ru>) и бесплатному Wi-fi в государственных и муниципальных

библиотеках республики. В настоящее время регистрация читателей по единому читательскому билету осуществляется на всей территории республики.

## **7.5. Предоставление виртуальных услуг и сервисов**

Одна из основных организационных задач деятельности муниципальных библиотек – эффективная работа в рамках реализации мероприятий по повышению качества предоставляемых услуг. Среди механизмов повышения качества онлайн-услуг можно выделить следующие: виртуальную справочную службу, которая работает 24 часа в сутки 7 дней в неделю («Спроси библиотекаря»); размещение информации об онлайн-услугах в интернете (на официальных сайтах, в социальных аккаунтах библиотек и др.).

Наиболее посещаемыми являются: электронный каталог (доступный на сайте и веб-страницах всех муниципальных библиотек), новостные ленты, полнотекстовые базы электронных документов.

Всплеск посещаемости сайтов наблюдается в периоды проведения крупных библиотечных мероприятий, таких как образовательная акция «Всероссийский диктант», «Библионочь», обучающие вебинары, интернет-конференции, конкурсов и др.

Высокий интерес посетителей библиотечных сайтов вызывают электронные ресурсы краеведческой тематики. Пользуются популярностью краеведческие материалы «электронных коллекций», опубликованные в рамках «виртуальных выставок», литературные карты муниципальных районов.

Увеличивается число библиотек, оказывающих следующие услуги и сервисы:

- виртуальная справка
- бронирование изданий
- продление срока пользования документами
- электронная доставка документов
- выдача цифровых книг и ЭБ «ЛитРес»
- регистрация участников мероприятий
- голосование в рамках проводимых конкурсов
- внедрение электронных систем приёма платежей и оплаты услуг пользователями.

В настоящее время многие библиотеки не располагают финансовыми, кадровыми и технологическими возможностями для эффективного решения стоящих перед ними задач по удовлетворению информационных потребностей пользователей с помощью интернета, что не может не отразиться на качестве услуг и работ. В связи с этим пользователи сталкиваются с такими проблемами, как длительное выполнение услуги, ограниченный количественный и качественный объём услуги, отсутствие полноценной информации о порядке её предоставления и др. Всё это приводит к росту недоверия пользователей к библиотекам и, соответственно, вынуждает их искать альтернативные источники получения услуги. Следовательно, первоочередная задача библиотек – это повышение качества услуг, предоставляемых через интернет.

### **Краткие выводы по разделу**

Для повышения эффективности использования электронных ресурсов необходимо:

- отразить в программных документах вопросы финансирования таких направлений, как автоматизация библиотечных процессов, обновление компьютерной техники, обеспечение доступа к удаленным электронным информационным ресурсам;
- ускорить перевод карточных каталогов в электронную версию (процесс ретроконверсии карточных каталогов);
- решить кадровую проблему (текучесть кадров, своевременное переобучение новых специалистов и др.);

- обеспечить стопроцентное подключение библиотек к интернету, увеличить финансирование технического оснащения библиотек и программного обеспечения;
- предоставить пользователям открытый доступ к электронным сетевым ресурсам библиотек (ЭК, ЭБД, цифровой библиотеке) в локальном и удаленном режиме.

Библиотекам-участникам корпоративного проекта «Сводный электронный библиотечный каталог Республики Татарстан» портала «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан» ([www.kitap.tatar.ru](http://www.kitap.tatar.ru)) необходимо повысить качество редактирования библиографических записей в электронном каталоге, полученных от участников проекта.

Централизованным библиотечным системам активнее использовать заимствования баз данных из СБЭК РТ для повышения качества собственных каталогов и экономии времени на создание записей. На сегодняшний день ретроспективная каталогизация библиотечных фондов осуществляется только в половине библиотечных систем муниципальных районов. Достижение целевых показателей возможно при соблюдении следующих условий:

- ежегодный анализ состояния процесса и корректировка плановых показателей;
- активизация заимствования библиотеками готовых записей;
- своевременное обучение новых специалистов.

Муниципальным библиотекам в работе с социальными сетями необходимо: научиться создавать качественный контент и эффективно планировать и организовывать свою деятельность. Работа библиотекарей в социальных сетях, как и любая другая, требует постановки четко сформулированных целей и задач, планирования, мониторинга эффективности и непрерывного повышения квалификации сотрудников.

Муниципальным библиотечным системам необходимо активнее продвигать среди пользователей преимущества удаленного библиографического поиска документов и их электронной книговыдачи.

Низкую востребованность у пользователей электронных библиотек и баз данных объясняет:

- высокая степень обеспеченности жителей компьютерной техникой, высокоскоростным доступом в интернет;
  - большое разнообразие электронных библиотек, которые дают возможность читать произведения онлайн без регистрации или с оплатой доступа;
  - предпочтение пользователями бумажных носителей информации удаленным.
- Более конкурентоспособной библиотека может стать при условии размещения на своих сайтах подборки удаленных полнотекстовых ресурсов открытого доступа, а также активном использовании МБА и ЭДД. Многие библиотеки в своих отчетах справедливо подчеркивают, что использование в работе электронных полнотекстовых ресурсов способствует повышению качества и эффективности информационного обслуживания пользователей.



## **8. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей**

### **8.1. Основные направления библиотечного обслуживания населения региона**

Деятельность общедоступных библиотек Республики Татарстан в 2023 году была направлена на активное продвижение книги и чтения, что нашло отражение в реализуемых проектах и программах. Проектные формы продвижения книги и чтения позволяют решать поставленные задачи комплексно: ставятся конкретные цели и задачи, привлекаются дополнительные финансовые средства, чётко определяются читательские группы, подводятся итоги. Проекты и программы позволили библиотекам усилить свои позиции в местном сообществе, повысить качество предоставляемых услуг, укрепить свой имидж, наметить перспективы дальнейшей деятельности, привлечь новых партнёров. Основное внимание при разработке проектов и программ библиотеки уделяли детской, подростковой и молодёжной аудитории, что объясняется важностью формирования информационной культуры подрастающего поколения, его патриотического и эстетического воспитания. Не остались в стороне и пользователи старшего возраста. Активно привлекались в библиотеки и удалённые пользователи, постоянно расширяется круг предоставляемых им услуг. Всё больше и больше библиотечно-информационное обслуживание переходит в виртуальное пространство.

В библиотеках регулярно проводятся мероприятия, посвящённые важным общественно-значимым датам и событиям России, Татарстана и муниципальных образований, отмечаются юбилейные даты известных деятелей.

Культурно-массовая работа библиотек Татарстана в отчётный период осуществлялась в соответствии с приоритетами 2023 года:

- Год Педагога и наставника в Российской Федерации;
- 2023 год в России – Год Расула Гамзатова;
- Год Национальных культур и традиций в Республике Татарстан;
- 2027 – десятилетие детства в Российской Федерации;
- другие памятные и знаменательные даты.

Приоритетные направления работы общедоступных библиотек в 2023 году:

- Реализация национальных проектов;
- Продвижение книги и чтения, повышение статуса и качества чтения;
- Правовое просвещение населения (библиотека – центр правовой информации);
- Развитие, продвижение и совершенствование web-сайтов;
- Сохранение и развитие культурного наследия;
- Организация содержательного досуга населения в рамках клубов, общественных объединений, привлечение к участию в информационно-культурных акциях и конкурсах населения городов и районов;
- Организация досуга населения. Клубы и любительские объединения;
- Обеспечение доступности муниципальных библиотек и информации для различных слоёв населения, в том числе для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья;

- Краеведческая деятельность – продвижение краеведческих знаний с целью развития интереса к истории и культуре народов, проживающих в Татарстане;
- Социальное партнёрство библиотек, расширение общественных связей как возможность формирования позитивного образа библиотеки в социокультурной среде;
- Обучение читателей эффективному пользованию библиотекой, помощь в поиске информации. Основные тематические направления работы – историческое, гражданско-патриотическое воспитание молодёжи, экологическое просвещение, духовно-нравственное развитие личности, воспитание культуры межнациональных отношений, продвижение здорового образа жизни и активного долголетия;
- Культурно-эстетическое направление работы;
- Работа в помощь духовному развитию личности;
- Военно-патриотическое воспитание. Работа с исторической литературой;
- Популяризация здорового образа жизни и профилактика правонарушений в молодёжной среде;
- Экологическое просвещение населения;
- Сегодня муниципальные библиотеки Республики Татарстан для местного сообщества являются открытыми территориями, на которых реализуются культурно-просветительские и образовательные проекты. Большое внимание в своей деятельности библиотеки традиционно уделяют формированию образа библиотеки как многофункционального центра: это место общения, самовыражения и взаимодействия с различными социальными группами, место приобщения к чтению и формирования культуры чтения, информационной грамотности;
- Муниципальные библиотеки региона – центры культурного и межличностного общения, коммуникации, доступа к электронным ресурсам, получения государственных, муниципальных информационно-библиотечных услуг для самых разных категорий граждан, в том числе и социально незащищённых, инвалидов, мигрантов, безработных, «трудных» подростков, многодетных семей и др.

В течение года библиотеки приняли участие в различных акциях:

– Всероссийские акции по продвижению книги и чтения: «Читаем детям о войне», «Книжка на ладошке», «Наши истоки. Читаем фольклор», «Дни Лермонтовской поэзии в библиотеке», «Через сказки к миру и согласию: читаем народные сказки на родном языке», «Сильные духом: читаем книги о разведчиках и партизанах», «Читаем о блокаде Ленинграда», «Читаем Пушкина вместе» и др.;

– Всероссийские культурно-просветительские акции: «Библионочь-2023», «Библиосумерки-2023», «Ночь искусств», «Народная культура для школьников», «Культурный марафон», «Лермонтовский диктант», «Дарите книги с любовью», «Книговички», «Большой этнографический диктант-2023», «Неделя безопасного Рунета», «Всероссийский день заботы о памятниках истории и культуры», «Добрая неделя», «Детский телефон доверия», «Жизнь без наркотиков», «Весенняя (осенняя) неделя добра», «Вы – наша гордость!» и др.;

– Всероссийские патриотические акции: «Читаем детям о войне», «Неделя памяти жертв Холокоста», «Блокадный хлеб», «Читаем детям о блокаде», «200 минут чтения:

Сталинграду посвящается», «Я помню», «Бессмертный полк», «Георгиевская ленточка», «Окна Победы», «Сад памяти», «Свеча памяти», «Минута молчания», «Флаг России», «Капля жизни», «Диктант Победы», «Тест по истории Великой Отечественной войны» (исторический диктант), «Правовой диктант», «Вошедший в память неизвестным» (сетевая фото-акция) и др.;

– Всероссийские акции в поддержку специальной военной операции: «Возвращайтесь с Победой!», «Мы за победу», «Помощь рядом», «Вяжем носки солдату», «Голубь памяти», «Своих не бросаем!», «Поздравление семей мобилизованных СВО», «Книги – Донбассу!», «Бабушкина забота», «Подари тепло своих сердец», «Письмо солдату», Всероссийский конкурс патриотического рисунка «Z патриот», Всероссийский конкурс Президентского фонда культурных инициатив «За ПОБЕДУ»;

– Всероссийские экологические акции и форумы: «Эко-весна – 2022», «День посадки леса», «Вода России», «Сохраним лес», «Красота природы в чистых берегах», «Будет чисто!» и др.;

– интеллектуальный забег «Бегущая книга – 2023». «Бегущая книга» – ежегодная масштабная социокультурная акция, которая объединяет десятки тысяч представителей библиотечного сообщества и любителей чтения от Калининграда до Владивостока, от Мурманска до Волгодонска. Акция нацелена на популяризацию библиотек, стимулирование интереса к чтению и интеллектуальному развитию. Забег призван внести свой вклад в поддержание имиджа России как «самой читающей страны». Непосредственные организаторы и участники акции – сотрудники библиотек и волонтеры. Они бегут навстречу читателям и превращают в книголюбов всех – от мала до велика. «Книгобежцы» развеивают стереотипный образ строгого и педантичного библиотекаря и вновь делают посещение библиотек актуальным и модным занятием;

– социокультурная онлайн-акция «По страницам пермских книг» (Международного волонтерского лагеря в рамках программы «Волонтеры культуры» в городе Перми);

– республиканские акции и конкурсы, организованные республиканскими библиотеками Татарстана.

С 2023 года Центральная детская модельная библиотека Альметьевской ЦБС (созданная в рамках федерального национального проекта «Культура») в своей деятельности активно использует и развивает направления креативной индустрии. Совместно с Альметьевским филиалом Союза мастеров и ремесленников ведется арт-проект «Город мастеров». Благодаря проекту в Альметьевске появилось новое культурное пространство, способствующее повышению качества жизни горожан – площадка мастеров-ремесленников, выполняющая информационную, образовательную, культурную и просветительскую функции. На базе библиотеки проходят выставки и мастер-классы, действуют курсы по разным направлениям прикладного творчества, в том числе и с мастерами, участниками проекта.

Инновационность в обслуживании проявляется в новых формах библиотечных мероприятий (буккроссинги, буктрейлеры, презентации, флешмобы, квест-игры, видеоролики, электронные и говорящие книжные выставки, онлайн мероприятия, сетевые акции, конкурсы, книжные фестивали, летние читальные залы и т. д.) и в расширении использования новых информационных технологий.

Инновационной формой работы муниципальных библиотек республики является разработка туристических маршрутов, среди которых экскурсии по библиотекам, литературно-краеведческие пешеходные и вело-экскурсии для разных групп населения (взрослых, школьников, гостей и т. д.).

В 2023 году маркетинговая (рекламная) деятельность муниципальных библиотек РТ была направлена на решение главных задач:

– продвижение библиотечных услуг и реклама библиотеки;

– привлечение пользователей в библиотеки, поддержка чтения и позиционирование библиотеки как современного, востребованного пользователями информационного учреждения.

Для продвижения информационно-библиотечных услуг, привлечения партнёров и потенциальных пользователей библиотеки активно используют весь арсенал форм и методов работы: реклама, сотрудничество со СМИ, пиар-акции, проведение мероприятий, социальное партнёрство.

К многочисленным пользователям библиотеки можно отнести и удалённых пользователей, обращающихся во внестационарные пункты обслуживания, к библиотечным сайтам и страницам библиотек в социальных группах. В отчётном году библиотеки Татарстана обслуживали пользователей по таким тематическим направлениям, как гражданско-патриотическое воспитание, межнациональные отношения и межкультурные связи, здоровый образ жизни, экологическое просвещение, нравственно-эстетическое воспитание, гражданско-правовое просвещение, работа с семьёй, развитие информационной культуры и др.

В число партнёров библиотек входят районные комитеты социальной защиты населения, центры социального обслуживания населения, высшие учебные заведения, культурно-досуговые центры, советы ветеранов, общества инвалидов, учреждения дополнительного образования (музыкальные школы, школы искусств и пр.), экологические объединения, общества защиты прав потребителей, музеи, местные средства массовой информации, молодёжные клубы, промышленные предприятия и организации, силовые структуры и др.

Особую значимость приобрела работа общедоступных библиотек по библиотечному обслуживанию людей с ограниченными возможностями здоровья, культурной адаптации и интеграции мигрантов.

Работа велась по основным направлениям деятельности, календарным датам и событиям, происходящим в стране, Татарстане, районе (городе). Библиотеки участвовали во всех культурных событиях районов (городов): День города, День Республики, День России, День Победы, Сабантуй; поселковые мероприятия, День инвалида, День пожилых, новогодние праздники и многое другое.

Продвижение библиотек и библиотечных услуг является одним из основных направлений деятельности любой библиотеки. Информирование населения о продуктах и услугах библиотек осуществляется на официальном сайте учреждения и официальных страницах в социальных сетях. Большое значение имеет сотрудничество с органами государственной и муниципальной властей, учреждениями и общественными организациями, творческими коллективами, СМИ с целью формирования позитивного имиджа учреждения.

Для продвижения своих услуг библиотеки используют возможности внутренней и внешней рекламы, предназначенной для читателей и потенциальных пользователей. Большое внимание уделяется оформлению информационных стендов, вывесок, выставок, изданию рекламных буклетов, афиш. Предметы фирменной атрибутики используются при оформлении помещений библиотек, проведении мероприятий, изготовлении издательской и сувенирной продукции.

Алексеевская ЦБС провела книжное соревнование «Человек невидимка» (book slam). В процессе состязания на лучшую рекламную кампанию по продвижению книги участники разделились на несколько команд, каждой из которых необходимо было как можно быстрее самым наилучшим образом разрекламировать предложенную ведущими встречи книгу. После обдумывания и создания рекламы, в качестве которой выступали как словесное описание произведения, так и наглядная демонстрация его содержания или отдельных его отрывков, уполномоченный от каждой команды представит книгу.

Активно в работе библиотек используется портал «PRO.Культура.РФ» – удобный бесплатный набор инструментов для продвижения событий учреждения культуры.

Традиционно много мероприятий было посвящено писателям-юбилярам 2023 года (200-летию со дня рождения А. Островского, 155-летию М. Горького, 150-летию Ф. Шалапина, 110-летию С. Михалкова, 100-летию Р. Гамзатова, Э. Асадова и др.).

Так, к 155-летию М. Горького Центральная модельная библиотека Спасской ЦБС организовала районную литературную акцию «Нескучно о Горьком». Участниками акции стали библиотеки Спасского муниципального района, обслуживающие категорию читателей от 7 до 18 лет. Цель акции – популяризация творчества писателя А.М. Горького среди подрастающего поколения. В акции приняли участие 246 человек, просмотры онлайн-мероприятий составили – 1554.

Мероприятия (литературные вечера и гостиные, литературные часы, книжные выставки, информационно-познавательные часы, викторины и т. д.) проводились для всех категорий читателей.

В день рождения Александра Сергеевича Пушкина и День русского языка (6 июня) библиотеки приняли участие в межрегиональной акции «Читаем Пушкина вместе». Пушкинский праздник поэзии – это всегда целый комплекс различных мероприятий, призванных привлечь внимание к русскому языку через пушкинское слово.

В 2023 году библиотеки РТ присоединились к Республиканской акции «Пушкин НОН-СТОП» (организатор – Национальная библиотека РТ). Акция началась одновременно по всей республике 6 июня в 11.00. В рамках акции были проведены квест-игры, литературные ринги, литературное лото, конкурсno-познавательные программы, громкие чтения, конкурс чтецов и многое другое.

В 2023 году библиотеки республики вновь стали участниками IX Международной акции «День Лермонтовской поэзии в библиотеке» (15 октября), в день рождения великого русского поэта Михаила Юрьевича Лермонтова.

Ко Дню славянской письменности и культуры (24 мая) в библиотеках были организованы мероприятия: литературно-творческий час «От пера до шариковой ручки», беседа «Первоучители добра и просвещения – Кирилл и Мефодий», викторина «Славянские древности», литературно-познавательный урок «Азбука – не бука, забава и наука» и т. д.

Муниципальные библиотеки РТ являются постоянными участниками Общероссийской акции «Дарите книги с любовью». В рамках акции фонды библиотек пополнились литературой разной тематики, полученной в дар от жителей, предприятий, организаций и учреждений.

По-прежнему популярным трендом является использование в массовой работе таких форм, как игровая и театральная деятельность, литературно-творческие объединения, флеш-мобы, квесты и пр.

В 2023 году ЦБС республики продолжали развивать и расширять своё присутствие в социальных сетях: беседы, викторины, флешмобы, акции, различные конкурсы, выставки, мастер-классы, интервью, презентации, показы видеороликов в онлайн формате и др.

В ЦДБ Альметьевской ЦБС в начале 2023 года были проведены несколько уроков, посвященных актуальному направлению – блогерству. Занятия оказались настолько интересными и популярными, что развились в полноценный летний проект «Библхаус» - уроки юного видео-блогера. Занятия в клубе проходили в формате мастер-классов и творческих заданий. Ребята учились интересно снимать видеоролики, брать интервью, создавать буктрейлеры. В рамках программы были проведены встречи с городскими лидерами мнений – людьми, которые участвуют в жизни города, ведут активную деятельность на общественных площадках и в социальных сетях.

Муниципальные библиотеки Республики Татарстан находятся в постоянном поиске новых форм работы с молодёжью, создают комфортные условия для интеллектуального общения. Библиотеки стали чаще использовать уличные формы работы. Мероприятия

такого плана способствуют привлечению новых читателей, продвижению книги и чтения среди населения.

В дни летних каникул библиотеки Татарстана работали по программе летних чтений, сотрудничая со школьными летними лагерями. В этом ряду флешмоб «Встреча с книгой на лужайке», посиделки «Библиотека на ступеньках», «С книжкой на детской площадке», «Азбука чтения» и др. В рамках подобных мероприятий проходили громкие чтения, обзоры книжно-иллюстративных выставок, литературные игры, кроссворды, познавательные викторины, интерактивные выставки, мастер-классы, настольные игры и др.

В отчетный период ЦБС РТ приняли участие в Республиканском летнем книжном марафоне КИТАПСТАН (организатор – ГБУК РТ «Национальная библиотека Республики Татарстан»). «КИТАПСТАН» – это летний книжный марафон для детей младшего и среднего школьного возрастов, путеводитель-квест, перемещаясь по которому, можно отслеживать свой читательский прогресс. Параллельно с чтением участникам было предложено выполнять разные задания. Всего к марафону было привлечено более 200 читателей.

С 2023 года совместно с образовательными, социальными структурами города и района Альметьевской ЦБС реализуется проект по развитию креативных индустрий «КреаТок». Он направлен на формирование творческих и прикладных навыков средствами дополнительного образования и креативных технологий. Две креативные лаборатории проекта «КреаТок» представлены библиотечным креамаркетом «Проявляйся», в котором представлена сувенирная, декоративная и полиграфическая продукция. Разработка уникальных и утилитарных изделий – это увлекательный творческий процесс, в котором активно принимают участие наши читатели. Проведение мастер-классов в рамках проекта «Проявляйся» предоставит возможность участникам научиться новому, раскрыть свой творческий потенциал и монетизировать свои таланты. В рамках проекта в 2023 году состоялась выставка креативной продукции в МАОУ «Адымнар-Альметьевск». Опыт работы по развитию креативных индустрий «КреаТок» был опубликован в журнале «Китапханэ» и распространён среди библиотек Республики.

Большое внимание в работе Крындинской сельской библиотеки Агрызской ЦБС уделяется волонтерской деятельности: налажена работа с региональным «Добро.Центром» и фондом «Добрые руки» города Казани. Волонтеры отправляют одежду малоимущим семьям села, привозят книги, игрушки и настольные игры. Настольными играми они делятся с другими библиотеками района, так как их очень много. Ведущий библиотекарь Крындинской сельской библиотеки проходила обучение на платформе «Добро. РФ» и приняла участие в республиканской «Добро.Конференции» с 5 по 7 июля в Казани, где познакомилась с коллегами с волонтерской работой в родном селе. Стала участником VII Всероссийского форума «серебряных» добровольцев (волонтеров) с 29 сентября по 2 октября и Международного форума гражданского участия с 4 по 8 декабря 2023 г. в Москве.

12 мая на площади перед Центральной модельной библиотекой Спасской ЦБС прошел первый городской военно-патриотический марафон «Военная книга на улицах города», посвященный 78-ой годовщине Победы в Великой Отечественной войне. Программа марафона была очень насыщенной: в читальном зале работала зона «Кинозал». На большом экране в режиме нон-стоп демонстрировались фильмы военной тематики, снятые по книгам, посвященным Великой Отечественной войне («... А зори здесь тихие», «Горячий снег», «Два бойца», «Девочка ищет отца», «Летят журавли», «Они сражались за Родину» и т.д.); на абонементе библиотеки работала зона «Книжный развал», где участники марафона могли познакомиться с великим разнообразием книг о войне, записаться в библиотеку и взять книги домой. На площади перед библиотекой каждый желающий мог попробовать солдатскую кашу и, примерив форму военных лет, сделать фото на память в фотозоне. Рядом с фотозоной была витрина с военными экспонатами поискового отряда «Булгар». Вниманию читателей на площади были представлены новинки военной

литературы, приобретенные на средства Гранта. Работал «Открытый микрофон», в котором все желающие могли прочитать стихи о войне, отрывки из любимых книг, письма с фронта или поделиться своими воспоминаниями, а за выступление получить приз. Информационные стойки знакомили гостей с программой марафона, двадцаткой популярных книг о Великой Отечественной войне, экранизацией этих фильмов. Особую популярность приобрела инсталляция «Березка», на которой были представлены фронтовые письма. Участники марафона активно их использовали в акции «Открытый микрофон». Для привлечения большего количества горожан к военно-патриотическому марафону, работники библиотеки накануне мероприятия вышли на улицы города и провели промо-акцию, раздав листовки-приглашения. На протяжении всего праздника звучали песни военных лет, в том числе в исполнении артистов Районного дома культуры.

## **2023 год - Год педагога и наставника в Российской Федерации**

2023 год Указом Президента России Владимира Путина объявлен Годом педагога и наставника. Миссия Года – признание особого статуса педагогических работников, в том числе выполняющих наставническую деятельность. Мероприятия Года педагога и наставника направлены на повышение престижа профессии учителя.

В знак высочайшей общественной значимости профессии учителя и к 200-летию со дня рождения одного из основателей российской педагогики Константина Дмитриевича Ушинского, 2023 год посвящен педагогам и наставникам. Повышение социального престижа профессии, развитие творческого и профессионального потенциала учителей, признание особого статуса педагогических работников, в том числе осуществляющих наставническую деятельность – вот цель объявленного президентом Года педагога и наставника в 2023 году.

В библиотеках Татарстана в целях информационной поддержки образовательно-педагогического процесса и популяризации профессии учителя были оформлены книжные выставки «Славим мы величие учителя», «Укытучы олы башың, Күзләреңне ачкан кояшың», «Где просвещение - там добро», «Учителями славится Россия», «Образ учителя на страницах детских книг», «Да здравствует, учитель!», раскрывающие образ учителя, отражающие наследие выдающихся отечественных педагогов и были проведены мероприятия, способствующие повышению социального престижа профессии. Литература, расположенная на выставках, поможет читателям и посетителям библиотеки расширить их представление о профессии учителя, как специалиста своего дела, мудрого советника, искреннего помощника и наставника, экспонировалась книжная выставка «Великие педагоги прошлого», где представлены книжные издания, содержащие биографии и труды известных российских деятелей: Константина Дмитриевича Ушинского, Василия Александровича Сухомлинского, Антона Семеновича Макаренко.

Библиотеки присоединились к Республиканской акции «Образ учителя на страницах детских книг», посвященной Году педагога и наставника и Всемирному Дню чтения вслух. (организатор – ГБУК РТ «Республиканская детская библиотека имени Роберта Миннуллиной»). Были зачитаны отрывки из книг об учителях: Чингиза Айтматова «Первый учитель», Валентина Распутина «Уроки французского», Андрея Платонова «Ещё мама» и др. произведения.

30 марта сотрудники городских библиотек Азнакаевской ЦБС выступили концертной программой «Йөрәгемне балаларга бирәм» в смотре художественной самодеятельности среди предприятий и учреждений района. Тематическая программа была посвящена Году педагога и наставника и включала в себя песню «Мәктәп вальсы» в исполнении вокального ансамбля «Сердәш», художественную композицию по творчеству выдающихся писателей и поэтов-земляков, посвятивших свою жизнь образованию детей: М.Магдеева, С.Сулеймановой, К.Булатовой, Ф.Исламова, Т.Шариповой. Зрители очень

тепло приняли песню «Азнакаем» автора-исполнителя Гульчачак Садретдиновой, авторские стихи Айгуль Валиуллиной.

27 мая ЦБС РТ присоединилась к ежегодной Всероссийской акции в поддержку чтения «Библионочь – 2023». Тематика проведенных мероприятий была посвящена педагогам и наставникам.

Аксубаевская ЦБС разработала проект «Нет на свете мудрее профессии». Цель проекта: информационная поддержка образовательно-педагогического процесса, популяризация профессии педагога, возрождение престижа профессии педагога, осуществляющего наставническую деятельность. Задачи: раскрытие образа педагога посредством книжных выставок и массовых мероприятий; повышение общественной значимости профессии педагога. Результаты: повышение интереса чтения к книгам о школе, педагоге; повышение статуса педагога среди молодежи.

В онлайн-режиме, на сайте библиотек Елабужской ЦБС <https://kitap.tatar.ru/ru/site/42317037a/news/285794/> и на страницах социальных сетей, были созданы рубрики «Библиотекарь рекомендует...», «Книги о школьном учителе», «Учитель на страницах книг», где были представлены для прочтения лучшие книги к Году педагога и наставника в России, в том числе художественные произведения о школе, учениках и личности учителя.

17 января 2023 года библиотечные специалисты Елабужской ЦБС приняли участие в онлайн-встрече «Библиотекарь – наставник. О понятии, целях и задачах наставничества» (организатор – Российская государственная библиотека для молодежи).

В Центральной городской библиотеке (ЦБС г. Набережные Челны) прошел фестиваль «Хроники челнинских педагогов». Посетителей фестиваля встречала интерактивная книжная выставка «Педагог – не звание, педагог – призвание», видеоролик на выставке знакомил гостей с педагогами – почётными гражданами города Набережные Челны. Юные посетители фестиваля приняли участие в викторине «Ученики и учителя из мультфильмов и книг» и в мастер-классе «Тюльпан» для своих учителей. Для старшего поколения прошла встреча-экспромт воспоминаний «В душе у каждого оставлен вами след». Сотрудники литературно-краеведческого музея рассказали об экспозиции «История календарей». В заключении в актовом зале прошла торжественная церемония награждения по итогам сетевой игры «Хроники челнинских педагогов». Победители получили дипломы и памятные призы. Для педагогов школ и воспитателей дошкольных учреждений города Набережные Челны был организован конкурс «Учитель (Воспитатель) – пропагандист книги». На конкурс принимались презентации с фото- и видеоматериалами посещения библиотек и мероприятий, рассказы и отзывы детей о прочитанных и наиболее полюболюбившихся книгах.

Для юных читателей организован региональный поэтический видео-конкурс «Педагог – не звание, педагог – призвание» (филиал №8) и два конкурса на городском уровне: «Открываем сердце учителю» (филиал №1), «Спасибо вам, учителя!» (филиал №16). Приняло участие более 100 детей.

МБУ «ЦБС г. Набережные Челны» приняло участие в конкурсе «Лучшие практики наставничества в Республике Татарстан по итогам 2023 года» (организатор Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан) с проектом «Образовательно-модульная программа «Персонал-стратегия» дополнительной профессиональной подготовки библиотекарей муниципальных библиотек».

### **2023 год - Год национальных культур и традиций в Республике Татарстан**

Раис Республики Татарстан Рустам Минниханов Указом от 20.10.2022 объявил 2023 год в республике Год национальных культур и традиций, в целях сохранения и укрепления



духовных ценностей, возрождения исконных национальных традиций.

В рамках Года национальных культур и традиций, объявленного в Республике Татарстан проведена большая культурно-просветительная и выставочная работа.

В Год национальных культур и традиций объявлен конкурс «Культурная столица Татарстана» среди муниципальных образований республики. С 31 марта по 24 ноября 2023 года на 13 различных площадках города Казани была представлена культурная программа. Участники и зрители познакомились с уникальным культурным кодом муниципальных образований РТ через историко-культурные выставки, презентации туристических маршрутов, национальной кухни, народных художественных ремесел, выступлений творческих коллективов и т. д. В конкурсе активное участие приняли все 45 ЦБС РТ.

Победители конкурса-фестиваля были объявлены Раисом Республики Татарстан на торжественном мероприятии, посвященном Дню народного единства и завершению Года национальных культур и традиций.

17-18 июля ЦБС РТ присоединились ко Всероссийской акции «Единый день фольклора», предложив своим пользователям тематические книжные выставки и разнообразные мероприятия.

В реабилитационном центре «Астра» Елабужская ЦБС открыла библиотечный пункт выдачи книг «Татарское книжное издательство: на языках дружбы. Татар китап нәшрияты: дуслык телләрендә», где были представлены книги на татарском, русском, английском и турецком языках из фонда городской библиотеки-филиал № 5. Библиотекари регулярно пополняют библиотечный пункт выдачи книгами и проводят мероприятия, знакомят с творчеством писателей Республики Татарстан.

В рамках Года национальных культур и традиций в Республике Татарстан и досрочного голосования на референдуме по Конституции Узбекистана в кинотеатре «Иллюзион» Центральная библиотека имени А.С. Пушкина Елабужской ЦБС представила тематический уголок «Күп милләтлелек-безнең байлыгыбыз. Многонациональность – наше богатство», где представили литературу узбекских авторов и книги об Узбекистане.

27 сентября в центральной районной библиотеке Азнакаевской ЦБС прошел познавательный час «Алтын куллы оста». На мероприятие был приглашен мастер резьбы по дереву Ильдар Гадиев. Он рассказал о своем ремесле, поделился секретами мастерства. Ребята из политехнического техникума с удовольствием общались с мастером, постигая азы ремесла резчика по дереву, разглядывали уникальные изделия из дерева ручной работы и попробовали себя в роли мастера.

В рамках Года национальных культур и традиций, объявленного в Республике Татарстан библиотеками проведена большая культурно-просветительная и выставочная работа. Так, например, Тетюшская ЦБС провела более 500 мероприятий, которые посетили более 6000 человек. Был оформлен цикл книжных выставок «Народ жив, пока живы его культура и традиции», на которых было представлено свыше 1000 документов по данной теме. На сайте библиотеки и библиотечных страницах в социальных сетях было размещено более 400 публикаций. Просмотров/посещений – более двухсот тысяч.

## **8.2. Программно-проектная деятельность библиотек**

Программно-проектная деятельность – неотъемлемая часть работы муниципальных библиотек, которая позволяет повысить их значимость в местном сообществе, улучшить качество предоставляемых услуг, обрести свой имидж, наметить перспективы в работе.

Стимулом для дальнейшего развития библиотечного дела в республике являются гранты Правительства Республики Татарстан в области культуры и искусства. В 2023 г. библиотеки представили на суд компетентного жюри многочисленные проекты, направленные на совершенствование библиотечного обслуживания населения.

В числе получателей грантов Правительства РТ для поддержки лучших работников учреждений культуры, искусства и кинематографии в 2023 году – 16 библиотекарей. Сумма грантов составила 2000,0 тыс. руб.

В числе получателей грантов Правительства РТ для поддержки лучших учреждений культуры, искусства и кинематографии в 2023 году в номинации «Лучшая библиотека, находящаяся на территории сельского поселения Республики Татарстан» – 22 библиотеки. Сумма грантов составила 2200,0 тыс. руб.

Центральная районная библиотека Азнакаевская ЦБС участвовала в конкурсе на соискание грантов конкурса Фонда президентских грантов РФ на развитие гражданского общества с проектом «Мы гордимся Вами, ребята» на общую сумму 500 000,00 руб.

Проект «Библиотека будущего: от буквы до цифры» детской районной библиотеки Азнакаевская ЦБС поддержан БФ ПАО «Татнефть» в номинации «Люди».

Под эгидой Аксубаевского территориального отделения республиканского общественного движения «Татарстан – новый век», Аксубаевская центральная библиотека приняла участие в конкурсе социальных инициатив «Энергия добра» благотворительного фонда «Татнефть» с проектом «Территория добрых дел». Цель проекта - привлечение внимания населения к проблемам жестокого обращения с животными, и создание условий для оказания ветеринарно-профилактических мероприятий обитателям приюта «Вега» для бездомных кошек и собак (Нижняя Баланда Аксубаевского района). В рамках реализации проекта создана команда добровольцев. Активисты ТНВ (в т. ч. и библиотекари) проведут ряд просветительских акций и мероприятий, способствующих воспитанию у населения Аксубаевского района осознанного отношения к проблеме бездомных животных и моральной ответственности владельцев за домашних питомцев.

Грант Правительства Республики Татарстан для поддержки проектов творческих коллективов муниципальных учреждений культуры и искусства в размере 150 тыс. руб. получил проект на создание на базе Аксубаевской детской библиотеки эко-библио академии «Читай. Познавай. Твори». В течение года слушатели академии будут работать с эко-дневником, выполняя различные задания и зарабатывая баллы. Итоги этой работы будут фиксироваться в бланке результатов при помощи тематических стикеров. Все участники, которые посетят не менее 80% занятий и выполнят итоговые работы в области экологического просвещения, получают соответствующие сертификаты. Самый активный слушатель, набравший наибольшее количество баллов, получит супер-приз. На торжественном закрытии Года национальных культур и традиций, в рамках проведения Дня народного единства, в МВЦ «Казань Экспо» состоялось награждение РМБУК «Аксубаевская межпоселенческая центральная библиотека» за победу в этом конкурсе.

На средства гранта Конкурса Республики Татарстан на развитие гражданского общества 2022 год» от Аксубаевского территориального отделения Республиканского общественного движения «Татарстан – новый век» на базе семейной библиотеки РМБУК «Аксубаевская межпоселенческая центральная библиотека» в 2023 году открыта мастерская семейного театра «Библ-арт»/«Китап-арт». В работе мастерской принимают участие члены опекунских и приёмных семей, а также семей, воспитывающих детей с ОВЗ. В ходе реализации проекта было приобретено необходимое оборудование, закуплены костюмы и литература народов России. Для социализации и организации совместного творчества по воскресеньям проходят занятия по трём направлениям: Актёрское мастерство (развитие сценической речи, двигательной пластики, умению выступать перед аудиторией); Сказко-терапия (чтение сказок, рисование песком, сочинение сказки); Арт-дизайн (создание реквизита и декораций для театральных постановок детьми и родителями). В рамках проекта было прочитано и инсценировано 37 народных сказок, три из которых вошли в программу выездных спектаклей. В результате реализации проекта состоялись выезды в соседние города и сёла с постановками спектаклей по мотивам народных сказок: «Теремок», «Лиса пласунья», «Гульчечек». Дети вместе с родителями принимают активное

участие в театрализованных инсценировках по мотивам народных сказок.

Особое внимание в мастерской уделяется работе за песочным столом. Именно такие занятия являются одним из средств «Сказкотерапии». Это действенный метод, как воспитания, так и развития критического мышления и эмоционального интеллекта, а ещё, игра в песок позитивно влияет на самочувствие детей.

В рамках проекта «В мир народной сказки через театр кукол» ЦГДБ им. Ю. Гагарина (Лениногорская ЦБС) создана студия кукольного театра «Весёлые пальчики» для детей в возрасте от 6 до 13 лет, в том числе детей из многодетных и малообеспеченных семей. Участниками студии стали 20 детей. За основу театрализаций взяли сказки народов, проживающих в Лениногорском районе.

Проект «Фестиваль народной книги», созданный специалистами ЦГДБ им. Ю. Гагарина Лениногорской ЦБС, поддержан Президентским фондом культурных инициатив. Проект «Фестиваль народной книги» знакомит подрастающее поколение с разными гранями народной культуры через книги, искусство, живое общение с представителями национальных общностей. В ходе реализации проекта были запланированы ежемесячные мероприятия, посвященные одной из 9 культур народов, проживающих на территории Лениногорского района. За пять месяцев реализации проекта библиотекари ЦГДБ им. Ю. Гагарина разработали программу и сценарии мероприятий, провели 8 праздничных встреч в стенах библиотеки и в школах города и 4 мастер-класса по татарской, русской, чувашской и мордовской культурам. К каждому мероприятию был подготовлен красочный буклет: «Татарская кухня», «Русские народные игры», «Чувашские национальные украшения, головные уборы, узоры», «Мордовские традиционные праздники».

Благодаря грантовой поддержке Министерства молодежи РТ и Благотворительного фонда ПАО «Татнефть» у Нижнекамской ЦБС появилась возможность организовать первый в городе молодежный форум «КнигАРТ» с участием команд градообразующих предприятий города и литературный фестиваль «Диалог» с приглашением российской писательницы Нины Дашевской.

Проект Централизованной библиотечной системы г. Нижнекамска «Школа «БердэмАРТ» для детей с ОВЗ стал победителем грантового конкурса в номинации «Защита уязвимых слоев населения» от благотворительного фонда АО «Татнефть» на сумму 223 тысячи рублей. Занятия проходят один раз в месяц, по субботам и рассчитаны для детей с ОВЗ и их родителей. В рамках проекта проходят мастер-классы по созданию открыток, магнитов на холодильник, обложки на паспорт, блокнота, календарей, альбома для фото и др.

Проект Национально-краеведческой библиотеки имени Кол Гали «Кулыңнан гөлләр тама / Из рук твоих рождаются цветы» одержал победу в конкурсе на соискание грантов Министерства культуры Республики Татарстан для создания городской татарской и русской культурно-досуговой среды в 2023 году. Общая сумма гранта составила 60 тысяч рублей. В рамках проекта проходят мастер-классы по пошиву татарского национального костюма.

По итогам конкурса на предоставление грантов некоммерческим организациям, реализующим социально значимые проекты на территории муниципальных образований Республики Татарстан с проектом «Апуш Pictures» центральная детская библиотека «Апуш» стала обладателем гранта на сумму 219 тысяч рублей. Уже сейчас в библиотеке заработала собственная мультипликационная студия. Целевая аудитория проекта - 8 детей с ОВЗ от 6 до 12 лет из центра социальной помощи семье и детям при «Милосердие» и их родители (законные представители).

Центральная модельная библиотека Спасской ЦБС реализовала проект военно-патриотический марафон «Военная книга на улицах города». Реализация данного проекта стала возможной благодаря гранту Президентского фонда культурных инициатив.

В 2023 году в конкурсе на соискание грантов Правительства Республики Татарстан

для поддержки проектов творческих коллективов муниципальных учреждений культуры и искусства победил проект «Сельская библиотека - виртуальный формат» Трехозерской сельской библиотеке-филиале № 26 Спасской ЦБС.

Центральная библиотека Тетюшской ЦБС приняла участие в Всероссийском конкурсе библиотечных проектов «Создаем историю вместе», (организатор- Государственная публичная историческая библиотека России при информационной поддержке РБА). Конкурс направлен на выявление лучших практик среди библиотек страны по выявлению, собиранию, сохранению, изучению, и популяризации собранного документального материала, способствующего историческому просвещению пользователей. На конкурс была представлена работа «Библиотека со столетней историей», посвященная 105-летию Центральной библиотеки.

### **8.3. Библиотечное обслуживание детей**

Поддержка детского чтения – одно из главных направлений работы библиотек республики. В 2023 году работа с детьми включала в себя мероприятия различной тематики, посвященные государственным, народным и неофициальным праздникам, познавательные игры и программы, мастер-классы, творческие мастерские и т. д. В период летних каникул традиционно проводится работа по программам летнего чтения.

Для подростков проводятся уроки краеведения, часы мужества, литературные вечера, диспуты, викторины. Обычно такие мероприятия включают несколько форм массовой работы: беседы и сообщения по определённой теме, выставки и обзоры, викторины и конкурсы. Мероприятие получается ещё интереснее, если сами ребята принимают в них активное участие.

Главной целью библиотечного обслуживания детей и подростков является удовлетворение потребностей в духовном и интеллектуальном росте, самопознании и самообразовании; интеграция детей и подростков в социум через чтение, обеспечение равного доступа к информации.

Основными направлениями в работе библиотек ЦБС с детьми являются: духовно-нравственное, правовое, эстетическое, краеведческое, военно-патриотическое, гражданско-патриотическое, историческое, экологическое воспитание и просвещение.

Работа с детьми направлена на создание особой библиотечно-информационной среды, отвечающей потребностям и интересам развивающейся личности, приобщение к систематическому чтению, повышение уровня читательской активности.

ЦБС РТ принимают участие в международных, всероссийских, межрегиональных, республиканских («Детская библиотека года», организатор - РДБ РТ), муниципальных конкурсах: «Неделя детской книги», «Читаем детям о войне», «Дарите книги с любовью», «Наши истоки», «Кораблик доброты», «Сильные духом: читаем книги о разведчиках и партизанах», «Символы России» и др.

В 2023 году муниципальные библиотеки РТ продолжили работу по реализации Всероссийского культурно-просветительского проекта «Культура школьников» и Республиканского культурно-образовательного проекта «Культурный дневник школьника», который успешно реализуется в Татарстане уже 8 лет.

В течение года в рамках Всероссийской акции «Безопасность детей» в ЦБС РТ проводились профилактические мероприятия, направленные на обучение детей сохранению своей жизни.

В рамках республиканской рекламно-информационной кампании, направленной на популяризацию детского телефона доверия, проведены викторины, акции с раздачей буклетов, визиток, флаеров с номером детского телефона доверия, видеоролики, выставленные на страницах сайтов и в социальных сетях.

В рамках Всероссийской акции Рунет-2023 для юных читателей были организованы уроки информационной безопасности под девизом «Мы хотим, чтоб интернет был вам другом много лет!».

Ежегодно сотрудники муниципальных библиотек вместе с юными читателями присоединяются к республиканским благотворительным акциям – осенней и весенней «Неделе добра». В рамках Недели проводятся уроки доброты и акции добрых дел (книгоношество, помощь по дому пожилым), ремонт книг в библиотеках, очистка родников и территорий около памятников воинам и участникам Великой Отечественной войны 1941–1945 гг.

В период летних каникул традиционно проводится работа библиотек по программам летнего чтения. Такие программы включают в себя работу по привлечению детей в библиотеки, организацию их летнего досуга через игру и книгу: флешмоб «Встреча с книгой на лужайке», посиделки «Библиотека на ступеньках», «С книжкой на детской площадке», «Азбука чтения», а также громкие чтения, обзоры литературы, литературные игры, кроссворды, познавательные викторины, интерактивные выставки, мастер-классы, настольные игры и многое другое.

Библиотеки МБУК «Агрызская ЦБС» работают по программе «Подросток: XXI век путь к успеху» на 2018-2025 гг. по защите прав детей, по предупреждению правонарушений и преступлений, профилактике табакокурения и алкоголизма, токсикомании и наркомании среди учащихся школы. В этом задействованы администрация школы, учителя, классные руководители, медицинская сестра, социальный педагог. Работа проводится с учащимися, с их родителями.

#### **8.4. Библиотечное обслуживание людей с ограниченными возможностями здоровья**

Идеи интегрированного библиотечного обслуживания инвалидов активно продвигаются российскими библиотеками и находят всё более широкую поддержку. Особую популярность приобретают интернет-ресурсы для слабовидящих и людей с ограниченными возможностями здоровья.

За последние годы существенно расширился спектр применяемых форм и методов предоставления библиотечных услуг муниципальными библиотеками РТ. Работа в помощь социальной адаптации незащищённых слоёв населения (пенсионеры, инвалиды, ветераны, безработные, малообеспеченные, многодетные семьи, дети-инвалиды, дети-сироты) ведётся в следующих направлениях: оперативное предоставление инвалидам и пенсионерам общественно значимой информации; подбор, рекомендация и доставка на дом книг, пользующихся повышенным спросом; организация интеллектуального досуга; содействие социальной активности пользователей. Характер информационных запросов инвалидов продиктован реалиями современной жизни: льготы, субсидии, законодательство о ветеранах, вопросы начисления, расчёта и перерасчёта пенсий, социальная защита чернобыльцев, предоставление жилья и др. Обслуживание пользователей осуществляется в форме группового и индивидуального информирования с использованием ресурсов интернета и материалов из периодических изданий, которые систематизируются в тематических папках: «Социальные службы в помощь людям с ограниченными возможностями здоровья», «Льготы пенсионерам», «Новые законы о пенсии» и др. В библиотеках оформляются выставки, стенды, выпускаются рекомендательные списки литературы, закладки, буклеты: «Мы все разные, но права у нас равны!», «Обретая надежду», «Раздвигая границы возможного», «Я здоровье берегу, сам себе я помогу», «Знать свои права» и т. д.

В 2023 году в муниципальных библиотеках РТ продолжился активный поиск стратегий выстраивания системы библиотечного обслуживания людей с ограниченными

возможностями здоровья, реализовывалась Государственная программа «Доступная среда».

В целях беспрепятственного доступа инвалидов в библиотеку установлены пандусы и перила, кнопки вызова персонала, звуковые информаторы и бегущие строки, оборудованы туалетные комнаты и т. д.

В 2023 году увеличилось число зданий библиотек, доступных для инвалидов по сравнению с 2022 годом: 2023 -290 (2022 – 269).

Кроме литературы специального формата в фондах ЦБС имеется и периодическая печать для слепых и слабовидящих: журналы «Наша жизнь» в двух форматах (рельефно-точечный шрифт и крупно-шрифтовой), «Литературные чтения» (рельефно-точечный шрифт), «Диалог»; для детей – «Школьный вестник»; газеты «Выбор», «Моя газета». Большинство ЦБС выписывает журналы «Наша жизнь» и «Школьный вестник». Менделеевская ЦБС получает также журнал «Диалог».

Для детей с ограниченными возможностями здоровья в библиотеках организованы «Яблочные полки», на которых представлены специально подобранные книги с крупным шрифтом для слабовидящих детей, книги с яркими иллюстрациями, книжки-игрушки. Для таких читателей особую ценность представляют звуковые и тактильные книги: книжки-пазлы, пищалки, книги различных фигурных форм.

Читатели с нарушениями зрения постоянные участники Международной просветительской акции «Географический диктант» в дистанционном формате. Библиотекари проводили разъяснительные беседы и помогали в регистрации на участие в акции.

С 2020 года в приложении WhatsApp Детская библиотека Менделеевской ЦБС ведёт клуб «Надежда» для детей с ОВЗ.

Центральная детская библиотека Пестречинской ЦБС с проектом театр равных возможностей «БУРАТИНО» выиграла Грант Правительства РТ для поддержки проектов творческих коллективов муниципальных учреждений культуры и искусства. Целью проекта является: социализация, развитие коммуникативных и физических навыков, повышение самооценки, привлечение к чтению детей с ограниченными возможностями здоровья средствами театрального искусства. Проект нацелен на комплексное решение сложных социальных, психологических, нравственных задач по воспитанию детей с ограниченными возможностями здоровья (справка: в Пестречинском муниципальном районе проживают 268 детей с ОВЗ, а также 16 человек с ментальными нарушениями (18+)).

В 2023 году Агызская ЦБС ведет работу по реализации проекта «Читаем в новом формате», гранта Правительства Республики Татарстан для поддержки проектов творческих коллективов муниципальных учреждений культуры и искусства. Проект направлен на социализацию детей с ограниченными возможностями здоровья и членов их семей через библиотечную среду.

Центральная библиотека имени А.С. Пушкина Елабужской ЦБС работает по целевой программе «С открытым сердцем, добрым словом». Программа адресована для проживающим в Елабужском доме-интернате для престарелых и инвалидов. В рамках программы обслуживаются 31 читатель, выдано в течение 2023 года более 400 экземпляров книг.

Для муниципальных библиотек РТ традиционной формой работы с «особенными» пользователями стала доставка специальной литературы на дом инвалидам по зрению, членам их семей, другим категориям инвалидов, заболевание которых препятствует пользованию общедоступными библиотеками и чтению печатных документов, а их физическое состояние не позволяет пользоваться библиотекой в обычном режиме.

Долгосрочное сотрудничество ЦБС с Республиканской специальной библиотекой для слепых и слабовидящих РТ по МБА позволяет своевременно получать комплекты говорящих книг, аудиокниг и изданий шрифтом Брайля, тем самым удовлетворяя запросы читателей этой категории. Договоры по МБА имеют 14 ЦБС РТ: Агызская, Аксубаевская,

Алькеевская, Альметьевская, Апастовская, Заинская, Зеленодольская, Кайбицкая, Менделеевская, Муслумовская, Пестречинская, Сабинская, Черемшанская, Чистопольская.

В 6 ЦБС республики в структуре центральных библиотек функционируют тифло-информационные центры, отделы и кабинеты: Азнакаевская, Арская, Бавлинская, Елабужская, Лениногорская, Нурлатская ЦБС. Тифло-центры располагают комплексом технических и программных средств, сканирующей и читающей техники, тифло-компьютерами с программой экранного речевого доступа JAWS for Windows 8, постоянно подключёнными к интернету.

На протяжении трёх последних лет наблюдается увеличение количества библиотек, имеющих интернет/сайт/интернет-страницу, доступные для слепых и слабовидящих пользователей: 2023 - 148 (2022 – 147; 2021 – 144; 2020 – 143).

В библиотеках проводятся разнообразные мероприятия: литературно-музыкальные вечера, поэтические композиции, музыкальные гостиные, мастер-классы, ставшие популярными среди читателей.

Число культурно-просветительных и массовых мероприятий с возможностью участия инвалидов и лиц с ОВЗ (в стационарном, внестационарном и удалённом режимах) ежегодно увеличивается: 2023 – 30 718 (2022 – 26 940; 2021 – 20 605).

Библиотеками регулярно организуются выставки творческих работ инвалидов. Фестиваль творческих достижений «Поверь в себя» ко Дню инвалидов был подготовлен Центральной модельной библиотекой Спасской ЦБС. Центральной модельной библиотекой подготовлена виртуальная выставка творческих достижений читателей: поделки из природных материалов, швейные изделия, вышивка, картины в различных техниках, а также много других интересных работ. К каждому из видов творчества подготовлена выставка соответствующей тематики.

Большой популярностью пользуется клубная деятельность. Многие клубы по интересам насчитывают многолетнюю историю работы и имеют постоянный состав участников. Все мероприятия, проводимые библиотеками, имеют конкретное целевое и читательское назначение, а их содержание и форма составлены с учётом возрастных, социальных и физиологических особенностей пользователей-инвалидов.

## **8.5. Продвижение библиотек и библиотечных услуг**

Акции и рекламные кампании, связанные с библиотечной работой, с каждым годом становятся масштабнее и разнообразнее по тематике. Библиотеки выходят за пределы библиотечного пространства и привлекают жителей к организации и проведению библиотечных мероприятий.

Стало доброй традицией активное участие муниципальных библиотек в добровольческих акциях социального характера: «Эстафета добрых дел. Добрый Татарстан» (весенняя и осенняя Недели добра), «Добровольцы – детям», Всероссийский заповедный урок, «Помоги собраться в школу», «Ветеран рядом»; акциях по профилактике СПИДа и наркомании (флешмобы с раздачей памяток, буклетов соответствующей тематики).

Большая работа проводится с задолжниками, применяются традиционные методы (обходы по квартирам, открытки-напоминания, напоминания по телефону и электронной почте), оформляются выставки, стенды, плакаты, проводятся тематические беседы и т. д. Традиционными стали акции «Неделя (месячник) возвращённой книги» «Вы всё ещё не вернули книгу, тогда мы идём к вам!», «В гостях хорошо, а дома лучше!», «В новый год – без долгов». С целью сохранности книг в ЦБС проходят акции «Книжкина больница», «Не болей, родная книга!», «Чтобы книги жили дольше – береги их!», «Обиженные книги», «Задолжник! Отзовись!», «Перестань быть задолжником. Стань читателем», «День благодарного библиотекаря».

Востребованы в ЦБС акции по привлечению новых читателей (дни открытых дверей, дни читального зала): «Запиши в библиотеку друга», «Книга ищет читателя», «Вместе с другом в библиотеку», «Очень важно человеку знать дорогу в библиотеку», «В библиотеку всей семьёй». «Как пройти в библиотеку?», «Откуда пришла книга», «В мире книжных сокровищ», «Книжный город», «Кто куда, а я – в библиотеку», «Библиотека: знакомая и незнакомая», «Мы Вам рады. Приходите!», «Добро пожаловать, или в библиотеку вход разрешён», «Библиотека приглашает друзей».

Эффективный формат продвижения библиотечных услуг – экскурсии по библиотеке. Как правило, они проводятся для новых читателей, гостей города (района) и приурочены ко Дню библиотек, Дню знаний, Дню открытых дверей и т. д.

Ещё одной формой для привлечения читателей в библиотеки стал уличный буккроссинг, целью которого является продвижение книги и сохранение интереса к чтению.

Совместная работа со средствами массовой информации привлекает к библиотечным мероприятиям широкую аудиторию и способствует профессиональному освещению деятельности библиотеки. В районах налажены связи с местными СМИ: ведутся постоянные рубрики на радио и в печати, организуются совместные мероприятия, используются цифровые и электронные средства массовой информации: сайты, порталы, социальные сети.

В социальной группе ЦДБ Пестречинской ЦБС в течение 2023 года каждую среду выходила рубрика «Ребусы\_от\_Читаши». Рубрика предлагает подписчикам написать в комментариях, какое литературное произведение зашифровано с помощью ребуса. Публикация включает в себя изображение с ребусом. Подписчики «включаются» в игру, пишут свои предположения и догадки в комментариях к публикации. Для удобства используется хештег #Ребусы\_от\_Читаши, по которому любой желающий может найти предыдущие ребусы.

Ежегодно увеличивается число муниципальных библиотек, имеющих собственный интернет-сайт или страницу: 2023 – 1331 (2022 – 1 330; 2021 – 1 330; 2020 – 1 325; 2019 – 1 215).

Библиотеки участвуют во всероссийских акциях, онлайн-чтениях, проводимых в социальных сетях, что приносит ощутимые плоды по привлечению молодёжной аудитории в библиотеки.

Обслуживание удалённых пользователей в муниципальных библиотеках Татарстана ведётся в основном через сайты библиотек, предоставляется библиографическая, фактографическая и полнотекстовая информация. Доступности библиотечных ресурсов способствовало расширение присутствия общедоступных библиотек в интернете и внестационарное библиотечное обслуживание. Информация о проходящих в библиотеке выставках, встречах, презентациях и акциях публиковалась на сайтах муниципальных районов и библиотек, в различных электронных ресурсах: на портале НЭБ РТ, в группах ВКонтакте и др.

Библиотеки находятся в поиске интересных форм работы, востребованных жителями. В этом ряду – реализация проекта «Культурная среда города»: в ЦБС РТ с мая по сентябрь открываются парковые библиотеки, аллеи чтения, литературные дворики (скамейки), летние читальные залы под открытым небом и т. д.

В дни летних каникул в библиотеках для юных читателей были организованы: «Книжная эстафета солнечного лета», «Лето вне интернета», «Книжные тропинки лета», «И в каникулы книга верный друг», «Мы летом время даром не теряем», «Тот не скучает, кто летом читает», «Книжки со скамейки», «Летний марафон юного книгочая», «Библио-зона для летнего газона».



В настоящее время только ЦБС г. Казани одна из 45 ЦБС Татарстана имеет библиобус – социальный проект по обслуживанию отдаленных населенных пунктов действует с 2016 года.

Муниципальные библиотеки продолжают развиваться как информационные, образовательные и культурно-просветительские центры, остаются инициаторами и участниками общественно значимых мероприятий, выступают надёжными партнёрами органов власти, других образовательных и культурных учреждений в реализации социальных программ и проектов.

#### **8.6. Характеристика читательской аудитории муниципальных библиотек: структура, интересы и предпочтения, наблюдаемые изменения**

Пользователями ЦБС РТ являются представители разных возрастных и социальных групп: учащиеся, рабочие, служащие, пенсионеры, инвалиды, безработные и др. Ведущим мотивом посещения библиотек по-прежнему остаётся получение информации. Значительную часть аудитории составляет учащаяся молодёжь. Большое внимание библиотеки уделяют детской и подростковой аудитории. Библиотекари проводят занятия по формированию информационной культуры и привлечению к чтению. Для детей проводится большая часть массовых мероприятий, организуются игры и конкурсы.

Анализ мониторингов показывает, что для пользователей библиотек ЦБС по-прежнему самой актуальной остаётся художественная литература. Сохраняется на высоком уровне спрос и на общественно-политическую литературу. Остальные отрасли, хоть и пользуются меньшим спросом, по-прежнему остаются востребованы читателями. В отчётном году вырос спрос и на краеведческую литературу, художественную литературу, изданную на языках народов России, республиканские издания.

Как и прежде, взрослым населением востребована литература по психологии, технике, истории, в помощь профессиональному обучению, интересуют новинки художественной литературы, художественно-публицистические журналы и т. д.

Стоит отметить высокую активность подписчиков библиотечных аккаунтов в социальных сетях. Пользователи соцсетей ВКонтакте принимают участие в акциях, конкурсах, интерактивах, следят за прямыми трансляциями мероприятий.

Работа со старшим поколением также занимает значительное место в деятельности муниципальных библиотек: обслуживание этой категории граждан ведётся в библиотеках и на дому, проводятся литературно-музыкальные вечера, часы искусства, обзоры выставок, акции и другие мероприятия. Библиотеки тесно и плодотворно сотрудничают с советами ветеранов муниципальных районов, домами-интернатами, специализированными учебными заведениями, центрами социальной защиты, медицинскими и другими учреждениями.

В целях повышения качества предоставляемых населению услуг в муниципальных библиотеках РТ ежегодно проводятся исследования, позволяющие выявить интересы читателей, определить направления работы, на которые необходимо обратить внимание. Используются разные методы: анализ материалов библиотечной статистики, анкетирование и устные опросы, анализ читательских формуляров, беседы с читателями.

Сотрудники и читатели ЦБС РТ в 2023 году приняли участие во всероссийских и республиканских социологических исследованиях:

С целью выявления уровня осознания гражданами ответственности за судьбу страны, стремление вносить личный вклад в решение общих задач социально-экономического развития, готовность защищать Отечество было проведено социологическое исследование «Патриотические ценности молодежи». (Организатор исследования – ГБУК РТ «Республиканская юношеская библиотека»). Анкетирование проводилось в онлайн формате путем размещения информации об исследовании и ссылки на анкету на сайте библиотеки и на страничках в социальных сетях.

В ЦБС для определения эффективности деятельности и востребованности предоставляемых услуг библиотек ЦБС РТ провели социологические опросы и анкетирование своих читателей и жителей: в различных форматах, на разных площадках, по самым разнообразным темам и направлениям библиотечной работы.

Центральная детская библиотека Елабужской ЦБС провела опрос «Знаешь ли ты традиции своего народа?». Анкета разработана на знание традиций и обычаев своей культуры и других народов для детей 12-14 лет. В качестве респондентов были выбраны учащиеся 6-7 классов, всего 73 человека, из них 43 мальчика (63%) и 30 девочек (37%).

ЦБС г. Набережные Челны организовала 4 анкетирования среди населения города: «Семейное чтение» было предназначено для родителей первоклассников, цель которого выявить мнение родителей о значимости семейного чтения, о роли книги и чтения в воспитании и образовании ребенка. В анкетировании приняли участие 30 человек. Обработав ответы родителей, получены достаточно высокие показатели, т.е. большинство семей – читающие и достаточно времени уделяют чтению с детьми; социологическое исследование родителей «Компьютерная грамотность вашего ребенка», цель которого: изучение родительской удовлетворенности уровнем компьютерной грамотности детей до 14 лет. Всего опрошено 50 респондентов, из них 68% (34 человека) опрошенных – родители, имеющие 3 и более детей. Итоги исследования послужили основой для разработки проекта «KiberСтудия для детей», предусматривающего создание на базе Центральной городской библиотеке студии для детей из многодетных семей, соответствующий запросам современных пользователей; привлечение населения к ресурсам библиотеки как информационно-просветительского и культурного-досугового центра стали основными предметами социологического исследования «Народное искусство». Организовано с целью выявления отношения читателей к народной культуре и пути приобщения к национальной культуре региона. В анкетировании приняли участие 86 человек. Респонденты считают сохранение народной культуры одной из важных задач в современном мире. Хочется отметить, что участники опроса отличаются активной жизненной позицией, любят и помнят традиции предков, принимают участие в мероприятиях, считают необходимым приобщать к народной культуре своих детей. Итоги исследования послужили основой для проведения Этно-фестиваля национального искусства на базе Центральной городской библиотеки; опрос «В библиотеку по «Пушкинской карте» организован для читателей от 14 до 22 лет с целью получить обратную связь о том, какие мероприятия в библиотеках они хотели бы посетить, используя «Пушкинскую карту». В опросе приняли участие более 100 человек. В результате выявлено, что эту возрастную категорию привлекают интерактивные, интеллектуальные мероприятия и разнообразные мастер-классы.

Социологический опрос «Настоящий учитель это...», посвященный Году педагога и наставника в Российской Федерации организован в мае 2023 года Центральной детской библиотекой Пестречинской ЦБС. Читателям библиотеке было предложено ответить на несколько вопросов: каким на ваш взгляд должен быть настоящий учитель? какие качества в учителе, вы цените больше всего? и др. Результаты анкетирования показали, что для многих учеников важно чтобы учитель был им не только педагогом и наставником, но еще и другом.

В октябре Центральной детской библиотеки Пестречинской ЦБС проведен социологический опрос по теме «Коррупции - Нет!». Целью было пропаганда и формирование у учащихся антикоррупционного мировоззрения; привитие антикоррупционных навыков. В ходе мероприятия, учащиеся познакомились с разнообразными формами коррупции: растрате, взятках, служебном мошенничестве и др.

Анализ годовых статистических отчетов позволяет осуществлять мониторинг библиотек по таким критериям, как состав читателей, объем выданной литературы, востребованность библиотеки среди населения, представленность отдельных групп населения в общем числе читателей библиотеки и т. д.

## 9. Краеведческая деятельность библиотек

### 9.1. Краеведческие проекты

Краеведческая деятельность библиотек – одно из приоритетных направлений работы библиотеки. Основные направления краеведческой деятельности муниципальных библиотек: историческое, литературное, экологическое, музейное и другие.

В библиотеках традиционно оформляются книжные выставки краеведческой тематики, тематические папки, ведутся электронные базы данных. Краеведческая тематика широко представлена на сайтах ЦБС, в социальных сетях.

Библиотеки на местах нередко выступают центрами поисковой и исследовательской работы по изучению истории городов, сёл, местных организаций и учреждений, выявления и сбора исторических источников – воспоминаний, фотографий, документов, мемориальных вещей и т. д.

За истёкший год муниципальными библиотеками были подготовлены материалы по истории сёл, представленные на собственных сайтах ЦБС и на страницах библиотек в социальных сетях, что обеспечило возможность удалённого доступа к информации большого количества пользователей.

Пелемешской сельской библиотекой Агрызской ЦБС начата работа по созданию виртуального музея села Пелемеш на платформе Blogger.com. Идет сбор материала. В 2023 году в ЦБС прошли презентации книг и сборников.

Центральной библиотекой Агрызской ЦБС был составлен и выпущен журнал к марийскому национальному празднику Семык - 2023 «Пелемеш: край цветов и лесов» 1000 экземпляров.

22 декабря в центральной библиотеке им. Г. Тукая Нижнекамской ЦБС состоялось уникальное мероприятие – презентация книги к юбилею 50-летия хоккейного клуба «Нефтехимик». На встрече присутствовали ветераны хоккейной команды, приглашенные гости.

ЦБС г. Набережные Челны по итогам республиканской научно-практической конференции, посвященной 15-летию литературно-краеведческого музея «Литературный музей: Опыт. Инновации. Перспективы развития» выпущен электронный сборник, опубликованный на сайте библиотеки. Работник литературно-краеведческого музея Р.Г.Хамидуллина является автором предисловий и редактором книг челнинских авторов Г. Ахметшиной «Алтын дага» («Золотая подкова») и М. Газизовой «Авылым моңнарына уралып» («Окруженный деревенскими мелодиями»).

В Антоновской сельской библиотеке Спасской ЦБС состоялась встреча с поэтом – земляком, с членом Российского союза писателей Николаем Спирчаговым и презентация книги «Древо жизни Спирчаговых», где автор рассказал, как на основе «Метрических книг» и «Ревизских сказок» была составлена родословная Спирчаговых, выходцев из села Щербеть Спасского уезда.

В Центральной модельной библиотеке и в Полянской сельской библиотеке Спасской ЦБС прошла презентация двухтомного книжного и электронного издания «Лихачевы. Жизнь как служение Отечеству» (организатор - Государственный музей изобразительных искусств РТ, со-организатор - Санкт-Петербургский институт истории РАН). Основная идея проекта – восстановление утраченной памяти о роде Лихачёвых из Казанской губернии, оставившем яркий след в культурной, научной, военной истории России XIX века; рассказ о сохранении памяти одной из ветвей рода Лихачевых, живших в селе Полянка. В заключение мероприятия сотрудниками Государственного музея изобразительных искусств РТ были переданы в фонд библиотеки различные ценные издания по искусству.

Успешно реализуется онлайн-проект «Литературная карта» (Алькеевская,

Альметьевская, Апастовская, Верхнеуслонская, Заинская, Зеленодольская, Елабужская, г. Набережные Челны и другие ЦБС). Карта представляет литературную жизнь городов и районов: памятные места, литературную хронику, персоналии писателей, их биографии, фото, биографические и библиографические данные, издания сочинений, творческие объединения; на карте отмечены улицы, носящие имена писателей-земляков, литературные памятники, музеи и многое другое.

В центральной модельной библиотеке Спасской ЦБС создан краеведческий электронный ресурс «Край Спасский – Родина моя» (2021-2025 гг.) и краеведческая программа с одноименным названием.

Лениногорский район – родина 12 Героев Советского Союза и 3-х полных кавалеров ордена Славы 3-х степеней – Солдатских Героев Советского Союза. С целью содействия патриотическому воспитанию детей, молодежи Лениногорского района в 2020 году Лениногорской ЦБС разработан проект «Буыннардан буыннарга мирас булып күчсен батырлык = Пусть подвиг как наследие переходит из поколения в поколение». В задачи проекта входила оцифровка и реставрация сохраненных материалов, имеющих отношение к героям (письма, фотографии, ценные документы, рукописи и т.п.), расширение фактографической базы данных о земляках-героях ВОВ, ведение исследовательской работы в архивах, пополнение фонда новыми экспонатами, проведение цикла мероприятий о героях-земляках. Проект реализован в течении трех лет, с 2020 по 2023 год. На сегодняшний день, как продолжение проекта идет сбор материалов по участникам СВО-нашим землякам.

Никольская сельская библиотека Спасской ЦБС продолжала работа по проекту «Наследие Никольского мастера», начатого в 2017 году. Данный проект направлен на сплочение местного сообщества в вопросах сохранения творческих работ Никольского мастера самоучки. В рамках проекта в 2018 году в читальном зале была открыта экспозиция по творчеству А.М. Филиппова. Для новых посетителей библиотеки организуются экскурсии, информационные часы, позволяющие прикоснуться к творчеству Никольского мастера самоучки. Введенная в 2019 году новая форма работы по данному направлению пять минут с искусством «Наследие Никольского мастера» не утратила своей актуальности и в 2023 отчетном году. Проводятся мероприятия, ставшие уже традиционными, с юными читателями по ознакомлению и бережному отношению к творчеству А.М. Филиппова. Так в отчетном году в день рождения мастера для двух возрастных групп читателей проводилась экскурсионно-игровая программа "Малые архитектурные формы села Никольское". В ходе мероприятия использовались дидактические игры по теме, которые были разработаны библиотекарем в период реализации проекта «Наследие Никольского мастера».

С 2019 года библиотекарь работает по проекту «Язык моих предков угаснуть не должен» Урюмская сельская библиотека Тетюшской ЦБС. Проект направлен на сохранение и развитие истории и культуры мордовского народа (мордвы-мокши), проживающей на территории села. Цель проекта: сбор, хранение, изучение и популяризация местной мордовской культуры, истории народа, сохранение этнического, культурного, языкового и религиозного разнообразия и самобытности мордовского народа; привлечение пользователей библиотеки к чтению мордовской литературы, популяризация мордовского языка, традиций и обычаев через создание сборников, буклетов, проведения мероприятий. Традиционно много акций было посвящено юбилейным датам писателей и поэтов-земляков: литературные часы «Туган якта туган моңнар», «Есть имена и есть такие даты», «Татар язучылары – ел юбилярлары», «Малая Родина в жизни и творчестве писателей-земляков» и т. д.

Сетевая библиотечная акция-челлендж "Всё дышит им..." (Спасская ЦБС), была посвящена 115-летию со дня рождения татарского писателя Абдуллы Алиша, уроженцу села Каюки Спасского района. Акция проходила в социальной сети ВКонтакте

<https://vk.com/club222535260>. Участники акции получили электронные сертификаты. В акции приняли участие 213 человек.

ЦБС РТ стали постоянными активными участниками проекта «Культурная среда», направленного на развитие культурной среды города (района) и привлечение к творческому процессу его жителей: профессиональных и самодеятельных художественных коллективов, писателей и поэтов, оркестров и ансамблей, художников, танцоров, театральных артистов, детей и взрослых.

В сентябре 2023 года ЦБС Татарстана вновь приняли активное участие во Всероссийской образовательной акции «Татарча диктант» в онлайн-режиме. Акция проводилась в целях реализации Государственной программы РТ «Сохранение, изучение и развитие государственных языков в Республики Татарстан и других языков в РТ на 2014–2025 годы» и в рамках Государственной программы РТ «Сохранение национальной идентичности татарского народа (2020–2023)».

В ноябре 2023 года ЦБС РТ приняли участие в Международной акции «Большой этнографический диктант». Просветительский проект знакомит с культурой народов, проживающих в России, а также позволяет оценить общий уровень этнокультурной грамотности (организаторы – Федеральное агентство по делам национальностей и Министерство национальной политики Удмуртской Республики).

В 2023 году, при участии Раиса Республики Татарстан прошло торжественное открытие Школы Креативных Индустрий на базе Инженерного лицея. В создании проекта и наполнения ШКИ активное участие приняли специалисты МБУ «Альметьевская ЦБС» - от разработки идеи и подачи заявки на грант, до воплощения проекта в жизнь. Школа Креативных Индустрий включает в себя 2 обеспечивающих модуля и 6 студий. В студии анимации, специально ко Дню нефтяника была анимирована и представлена Раису РТ переизданная книга А. Маликова «Танбатыр».

К Году педагога и наставника Центральная детская библиотека Елабужской ЦБС провели на платформе PROкультура.РФ видеотрансляцию «Шигабутдин Марджани и его наследие. Шиһабетдин Мәржани һәм аның мирасы» <https://www.youtube.com/watch?v=W145LF3d-TY&t=1192s;>

В рамках регионального информационного проекта «Женские имена Республики Татарстан: история и современность» в ЦБС г. Набережные Челны организовано более 20 мероприятий: прямой эфир «Китмә, сандугач», посвященный творчеству и 95-летию со дня рождения поэта-песенника Гульшат Зайнашевой (ЦГБ), устный журнал «У Казани женское лицо» (филиал №16), поэтический час «Поэт с распахнутой душой», знакомство с творческой биографией Веры Хамидуллиной (филиал №17), час культуры «Женские имена: жизнь культуре посвящая...» о творчестве Гульсабиры Хакимовой и др.

В социальных сетях велись рубрики: «Ветераны библиотечного дела» (ЦГБ), «Прекрасных женщин имена» (филиал №8), «Женские имена – яркие судьбы» (филиал №14) «Женский портрет» (филиал №17), всего опубликовано более 120 постов. На сайте МБУ «ЦБС» открыта одноименная рубрика на сайте: [https://библиотека-челны.рф/news\\_fix/97956](https://библиотека-челны.рф/news_fix/97956). Рубрика посвящена самым известным женщинам РТ, имена которых в разные годы были известны во всей стране и даже за ее пределами. Размещена информация о работе библиотекарей ЦБС г. Набережные Челны, внесших существенный вклад в развитие библиотечного дела Республики Татарстан, а также видеоролики, посвященные биографии и творчеству женщинам Татарстана. Размещены виртуальные выставки: «Женщины в истории Татарстана», «Женщины просветители».

9 июля в Нижнем Новгороде был организован Первый Федеральный Волжский Сабантуй, где Нижнекамская ЦБС приняла активное участие. Библиотеки Нижнекамска представили нижегородцам интерактивную фотозону «Татарское гостеприимство» и книжные выставки-экспозиции «Ачык йөзле кунакчыл халкым/Возрождая, сохраняем и продолжаем», «Түбән Кама – газиз калам/Нижнекамск – судьба моя и

вдохновенье». В течение дня библиотекари организовали мастер-классы и татарские национальные игры: бег в мешках, бег с яйцом и другие.

Студенты, учащиеся городских, санаторной и кадетской школ-интернатов г. Спасска стали участниками этнографического квеста «По следам неразгаданных тайн и легенд», организованного центральной модельной библиотекой Спасской ЦБС. Работая с литературными текстами и словарями, используя различные краеведческие издания, пройдя по разным маршрутам квеста с картой в руках, с заданиями, видеоподсказками, головоломками на русском и татарском языках, шифровками, молодые люди узнали о том, насколько богата и загадочна история и культура Республики Татарстан.

В течение всего года в библиотеках РТ действовали книжные выставки, благодаря которым читатели познакомились с литературой о национальных особенностях разных народов, проживающих на территории Татарстана, их обычаях, традициях, праздниках.

## **9.2. Формирование краеведческих баз данных и электронных библиотек**

Краеведческая тематика широко представлена на сайтах ЦБС. Во всех 45 ЦБС республики ведётся электронная краеведческая картотека статей в АБИС «Руслан». Каждая ЦБС РТ представлена на собственной веб-странице на сайте Национальной электронной библиотеки РТ (НЭБ РТ), в социальных сетях.

ЦБС РТ регулярно пополняются краеведческие каталоги и картотеки по истории сёл и деревень, где с максимальной полнотой представлены библиографическая информация о прошлом и настоящем населённых пунктов своего района, её культуре, истории и экономике.

Продолжилась работа над проектом «Литературная карта» в электронном формате (Алькеевская, Альметьевская, Апастовская, Верхнеуслонская, Бугульминская, Заинская, Зеленодольская, Елабужская, г. Набережные Челны и другие ЦБС).

На основе краеведческих каталогов ЦБС РТ ежегодно составляют «Календарь знаменательных и памятных дат», отражающий материалы по истории района, его знаменитых земляках и юбилеях организаций. Календари выходят в традиционном виде и выставляются на сайтах библиотек.

ЦБС г. Казани продолжала работу над пополнением полнотекстовой базы данных «Казань и казанцы»: выявлялись новые материалы, оцифровывались (сканировались) и редактировались оцифрованные тексты.

Вся информация краеведческого характера, публикуемая на страницах периодических изданий, отражается в электронном каталоге ЦБС РТ. В центральных библиотеках ведутся электронные версии публикаций местных периодических изданий за разные годы.

Увеличивается количество библиотечных электронных изданий, среди которых не только новые издания, но и электронные версии ранее изданных пособий – презентации, полные тексты документов, тексты викторин, каталоги книжных выставок, рекомендательные указатели, буклеты и др.

Большую часть изданий представляют полнотекстовые электронные издания, часть которых можно отнести к мультимедийным. Издания содержат видеоматериалы, фотографии, аудиоматериалы, часть их посвящена истории отдельных населённых пунктов. Это уникальные материалы, посвящённые геральдике, промышленности, учреждениям образования, культуры и здравоохранения районов и городов.

В особую группу можно выделить документы, посвящённые жизни и деятельности местных писателей, поэтов, композиторов, деятелей науки и др. Немало среди них изданий о жизни и деятельности уроженцев республики и района, известных людях (учёных, государственных деятелей, просветителей, династиях и т. д.), участниках Великой Отечественной войны, воинах-интернационалистах, участниках военных конфликтов и др.

Все ЦБС издают «Календарь знаменательных и памятных дат» в печатном и электронном вариантах.

Муниципальные библиотеки республики занимаются воссозданием истории своих сёл и городов, поиском забытых имён, сбором исторических документов, фотографий, воспоминаний старожилов, известных деятелей, изучением материалов государственных и семейных архивов. На их основе создаются новые печатные, аудио- и видеодокументы. Такая исследовательская деятельность является перспективным, но трудоёмким направлением в работе муниципальных библиотек.

## **10. Организационно-методическая деятельность**

### **10.1. Оценка состояния региональной и муниципальной нормативно-правовой базы библиотечной деятельности (необходимость обновления, принятия и т.п.); документы, разработанные за последние три года**

Методическая функция Национальной библиотеки закреплена в Законе о библиотеках и библиотечном деле Республики Татарстан. Статья 9 данного документа гласит: Национальная библиотека Республики Татарстан – главное государственное книгохранилище республиканских, российских и зарубежных документов, многофункциональная библиотечно-информационная организация, культурный, просветительский, научный, библиографический, методический центр. В 2021 году в Республике Татарстан принята «Программа по созданию и развитию модельных библиотек в Республике Татарстан на 2021-2030 годы». Ведется работа над Административным регламентом предоставления государственной услуги «Библиотечное, библиографическое и информационное обслуживание пользователей библиотеки».

Методическая работа – вид библиотечной деятельности, направленной на совершенствование библиотечного обслуживания населения, повышение эффективности библиотечной работы, выявление и распространение лучшего опыта, внедрение инноваций, использование результатов научных исследований в области библиотечного дела, повышение квалификации и профессионального мастерства библиотекарей.

Одной из приоритетных задач Национальной библиотеки РТ является методическое сопровождение деятельности государственных и муниципальных библиотек республики. Организационно-методическая деятельность центральных библиотек муниципальных образований Республики Татарстан направлена на повышение качества библиотечного обслуживания населения, предоставление качественных услуг и отражена в Уставах ЦБ как основной вид деятельности межпоселенческих центральных библиотек.

### **10.2. Методическое сопровождение деятельности общедоступных библиотек со стороны ведущих библиотек муниципальных образований, наделенных статусом центральной**

Развивая такое направление своей деятельности, как методическая работа, центральные библиотеки муниципальных ЦБС способствуют совершенствованию деятельности всей библиотечной сети района: разрабатывают и обеспечивают реализацию основных направлений развития библиотек на своей территории, анализируют и обобщают опыт их работы, организуют систему повышения квалификации библиотекарей, оказывают повседневную методическую помощь. Методическая работа отражена в Уставах ЦБС как основной вид деятельности межпоселенческих центральных библиотек. В муниципальное задание ЦБС на 2023 год были включены следующие муниципальные методические работы (услуги): организация и проведение семинаров по повышению профессионального уровня работников библиотек; организация конкурсов; подготовка и издание методических рекомендаций, сборников, пособий.

В своей деятельности библиотеки руководствуются нормативно-рекомендательным актом Российской библиотечной ассоциации «Научно-методическая деятельность центральной библиотеки субъекта Российской Федерации. Примерное положение», принятой РБА в 2015 г. Методические функции определены также в Положении об отделах и в должностных инструкциях библиотечных специалистов, занимающихся методической деятельностью. На протяжении года специалистами научно-методического отдела были даны 1002 консультации муниципальным библиотекам. В 2023 году было организовано 7 семинаров для муниципальных библиотек по различным темам. Так, были проведены



семинары по актуальным вопросам деятельности модельных библиотек (в составе Проектного офиса), по работе на платформе PRO. Культура.РФ и другие. Сотрудниками НМО подготовлено 6 методических рекомендаций по различным направлениям библиотечной работы. Спектр тем различен: модельные библиотеки, краеведение, цифровизация и др.

### **10.3. Кадровое обеспечение методической деятельности в разрезе муниципальных образований**

Во всех 45 центральных библиотеках муниципальных районов функционируют отделы, отвечающие за методическую работу – методико-библиографические, организационно-методические отделы и др. Всего методической работой в централизованных библиотечных системах занято 103 сотрудника. Кроме этого все отделы Центральные библиотеки муниципальных оказывают методическую помощь библиотекам своего района по профильному направлению.

### **10.4. Повышение квалификации библиотечных специалистов**

508 сотрудников ЦБС РТ прошли в 2023 году повышение квалификации (или 19% от общего числа специалистов). Процент библиотечных работников, повысивших уровень своей квалификации, в разных ЦБС колеблется от 3 до 47%. Библиотекари обучались по программе «Творческие люди», повышали квалификацию в учреждениях высшего образования в различных регионах страны (в основном в дистанционном формате) принимали участие в образовательных мероприятиях библиотек различного уровня.

Работа ведется по планам подготовки, переподготовки и повышения квалификации сотрудников ЦБС РТ. В план включены различные формы повышения квалификации с учетом уровня подготовки библиотекарей: семинары, практикумы, мастер-классы, конкурсы профессионального мастерства. Для библиотекарей, не имеющих специального библиотечного образования, разработаны программы стажировок.

В отчетном году применялись все формы повышения квалификации: семинары, совещания, методические часы, практикумы, консультации, в том числе и онлайн. Оперативное решение текущих вопросов библиотечной деятельности осуществлялось на рабочих совещаниях

### **10.5. Профессиональные конкурсы**

В последние два года возросло участие библиотек в профессиональных конкурсах и проектах различного уровня. В 2022 году библиотечные работники республики приняли участие в общей сложности в 250 международных, всероссийских, региональных, республиканских, муниципальных конкурсах и акциях. Росту активности способствуют интернет-конкурсы, сетевые акции.

Уже несколько лет по инициативе научно-методического отдела Национальной библиотеки РТ проводится конкурс «Успех». Целью конкурса стало выявление талантливых, творческих, высокопрофессиональных библиотекарей, лидеров библиотечного дела; содействие реализации творческих способностей библиотечных работников в профессиональной деятельности; поддержка и стимулирование инновационных практик работников библиотек, повышение престижа и укрепление положительного имиджа профессии библиотекаря.

#### **10.6. Публикации специалистов муниципальных библиотек в профессиональных изданиях**

В 2023 году было опубликовано 260 статей о деятельности муниципальных библиотек Республики Татарстан. Из них 19 – в профессиональных изданиях.

##### **Краткие выводы по разделу**

- Деятельность методических отделов в 2023 году была направлена на освоение библиотечными специалистами новых профессиональных компетенций.
- Методическая служба в муниципальных библиотеках на современном этапе ориентирована на проектную деятельность библиотек – филиалов, а также создание условий повышения профессиональной компетентности.
- Приоритетными направлениями являются: мониторинг библиотечной деятельности ЦБС, анализ работы, внедрение инноваций в библиотечную практику.
- Особое внимание уделяется систематическому повышению квалификации библиотечных кадров.
- Расширились каналы профессиональной информации и коммуникации. Наиболее предпочтительными формами методической помощи становятся онлайн формы обучения, электронная рассылка информационно-методических материалов, подготовка мультимедийных материалов.

## 11. Библиотечные кадры

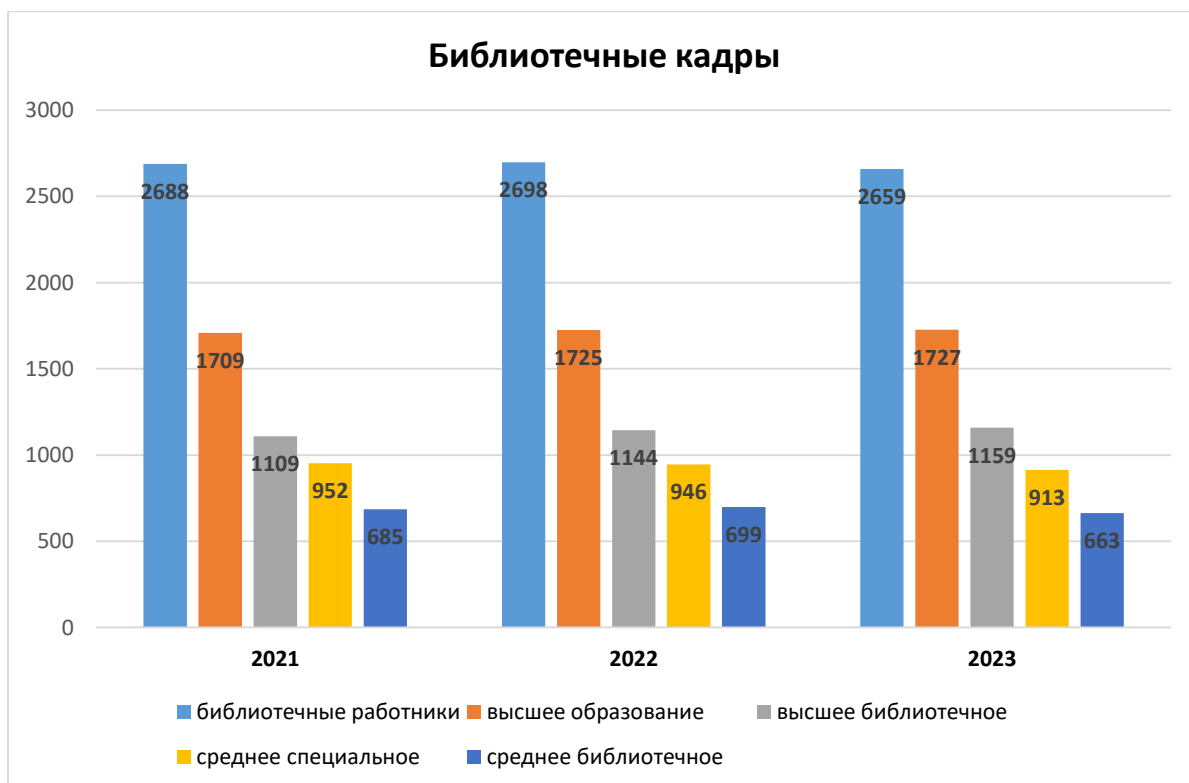
### 11.1 Изменения в кадровой ситуации в библиотечной сфере, обусловленные реализацией национальных, федеральных, региональных и муниципальных проектов и программ, «дорожных карт» и др.

В 2023 году существенных изменений в кадровой ситуации общедоступных библиотек Республики Татарстан не происходило. В целях реализации федерального проекта «Творческие люди» национального проекта «Культура» была организована работа по повышению квалификации творческих и управленческих кадров из числа работников библиотек Республики Татарстан.

### 11.2. Общая характеристика персонала муниципальных библиотек

В муниципальных библиотеках Республики Татарстан на 01.01.2024 г. количество штатных единиц составляет 3 066,00. От общего числа сотрудников библиотечные специалисты составляют 85,7% – 2 659 (2022 г. – 2 698, 2021 г. – 2 688). Из них 64,9% (1 727 чел.) имеют высшее образование (2022 г. – 1 725, 2021 г. – 1 709), в том числе 43,5% (1 159 чел.) – высшее библиотечное (2022 г. – 1 144, 2021 г. – 1 109); 34,3% (913 чел.) библиотечных сотрудников имеют среднее профессиональное образование (2022 г. – 946, 2021 г. – 952), 24,9% (663) имеют среднее специальное библиотечное образование (2022 г. – 699, 2021 г. – 685).

*Диаграмма 1*



**Таблица 1. Образование библиотечных специалистов**

Годы	Численность работников, относящихся к основному персоналу, человек	Образовательный уровень				
		высшее	из них библиотечное	среднее профессиональное	из них библиотечное	% с библиотечным образованием
2021	2 688	1 709 (63,5%)	1 109 (41,2%)	952 (35,4%)	685 (25,5%)	66,7
2022	2 698	1 725 (63,9%)	1 144 (42,4%)	946 (35,1%)	699 (25,9%)	68,3
2023	2 659	1 727 (64,9%)	1 159 (43,5%)	913 (34,3%)	663 (24,9%)	68,5

**Таблица 2. Работники муниципальных библиотек**

Годы	Численность работников всего, человек	из них:		Всего сотрудников, работающих на неполную ставку
		численность работников основного персонала	численность работников, не относящихся к основному персоналу	
2021	3 138	2 688 (85,6%)	450 (14,3%)	506 (18,8%)
2022	3 155	2 698 (85,5%)	457 (14,5%)	508 (18,8%)
2023	3 107	2 659 (85,6%)	451 (14,5%)	521 (19,6%)

По итогам работы муниципальных библиотек РТ в 2023 году научно-методическим отделом НБ РТ проводился мониторинг состава библиотечных специалистов, работающих по сокращенному графику. Всего в муниципальных библиотеках на неполной ставке работают 521 (19,6% от основного персонала) библиотечных специалиста. В сравнении с 2021 годом численность специалистов, работающих на условиях неполной ставки, увеличилась на 15 ед. В четырёх муниципальных районах республики (Балтасинском, Лаишевском, Камско-Устьинском и Мамадышском) 50-60% сотрудников работают на неполной ставке. Полные ставки сохранены в Азнакаевской (53 чел.), Альметьевской (107 чел.) ЦБС и ЦБС городов Казани (253 чел.) и Набережные Челны (108 чел.).

По состоянию на 01.01.2024 г. стаж работы сотрудников в библиотечной сфере до 3-х лет имеют 18,2% (486 чел.); 25,4% (675 чел.) – от 3 до 10 лет (2022 г. – 709, 2021 г. – 733). Стаж работы у 56,3% (1 498 чел.) превышает 10 лет (2022 г. – 1 506, 2021 г. – 1 505).

## Диаграмма 2



**Таблица 3. Характеристика основного персонала муниципальных библиотек по стажу работы и возрасту**

Годы	Численность основного персонала	стаж работы			возраст		
		до 3 лет	от 3 до 10 лет	свыше 10 лет	до 30 лет	от 30 до 55 лет	55 лет и старше
2021	2 688	450(16,7)	733(27,2)	1505(56,0)	152(5,6)	1857(69,0)	679(25,2)
2022	2 698	483(17,9)	709(26,3)	1506(55,8)	161(5,9)	1824(67,6)	713(26,4)
2023	2 659	486(18,2)	675(25,4)	1498(56,3)	136(5,1)	1759(66,1)	764(28,7)

Возрастная категория специалистов муниципальных библиотек Республики Татарстан старше 55 лет за последние три года увеличилась на 12,5% (764 чел.) (2022 г. – 713, 2021 г. – 679), и составила 28,7%.

В то же время наблюдается сокращение доли специалистов в возрасте до 30 лет. Сегодня в библиотеках работает только 5,1% (136) работников в возрасте до 30 лет (2022 г. – 161, 2021 г. – 152), что не обеспечивает стабильного развития отрасли.

### **11.3. Оплата труда. Средняя месячная заработная плата работников библиотек в сравнении со средней месячной зарплатой в регионе**

Сохраняется положительная тенденция среднемесячного размера заработной платы сотрудников библиотек за последние три года. По итогам 2023 года этот показатель по Республике Татарстан составил 42 048 руб., что на 5 916 руб. больше чем в 2022 году. По муниципальным районам этот показатель составил 36 358 руб., что на 4 513 руб. больше чем в 2022 году.

Соотношение средней заработной платы работников библиотек от заработной платы в республике в 2023 году составило 79,7%.

**Таблица 4. Средняя заработная плата работников библиотек РТ  
за период с 2021 по 2023 гг.**

Тип учреждения	Средняя заработная плата за 2021 г., руб.	Средняя заработная плата за 2022 г., руб.	Средняя заработная плата за 2023 г., руб.	Соотношение к средней заработной плате по региону, 2023 г., %
Библиотеки РТ	32 649,49	36 131,89	42 048,17	79,7
Библиотеки муниципальные	28 557,74	31 845,21	36 358,61	68,8

**Краткие выводы. Основные меры по обеспечению муниципальных библиотек персоналом, отвечающим технологическим и информационным вызовам времени, в том числе на основе обучения и переподготовки кадров**

В 2023 году муниципальные библиотеки РТ были обеспечены профессиональными кадрами, владеющими современными информационными технологиями, на 65%. По-прежнему наиболее многочисленную группу библиотечных специалистов общедоступных библиотек Республики Татарстан (66,1%) составляют сотрудники в возрасте от 30 до 55 лет, т. е. люди находящиеся на пике работоспособности и обладающие значительным профессиональным опытом.

В период с 2021 по 2023 годы число работников с высшим библиотечным образованием увеличилось на 50 человек (2,3%). 43,5% основного персонала муниципальных библиотек РТ имеют высшее библиотечное образование.

Обучение и переподготовка кадров являются основными инструментами формирования кадрового потенциала библиотек. В текущем году библиотекари региона получили возможность обновить свои профессиональные знания не только на региональных курсах, но и обучиться по программам федерального проекта «Творческие люди», реализуемого в рамках национального проекта «Культура». В рамках подпроекта «Творческие люди» национального проекта «Культура» 267 сотрудников муниципальных библиотек Республики Татарстан прошли обучение по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации на базе ведущих вузов России.

Доля персонала, прошедшего обучение (инструктирование) по вопросам связанным с предоставлением услуг инвалидам, составила 7,7% (228 чел.), из них по библиотечным системам муниципальных районов обучились 5,7% (152 чел.), в сельских библиотеках – 7,3 % (108 чел.). В государственных библиотеках РТ это цифра составила 26,1% (76 чел.).

68,3% всех библиотечных специалистов Республики Татарстан имеют специальное (библиотечное) образование. Среди муниципальных библиотек республики этот показатель составляет 68,5%, среди сельских библиотек – 72,0%. Высокие показатели укомплектованности кадрами со специальным образованием сохраняют следующие районы: Кукморский (97,2%), Азнакаевский (96,2%), Дрожжановский (95,6%), Буинский (94,1%), Зеленодольский (92,0%), Камско-Устьинский (91,2%), Ютазинский (90,6%), Бавлинский (90,4%). Верхние строки в рейтинге сельских библиотек занимают Азнакаевский – 96,7%, Кукморский – 96%, Дрожжановский – 95,6%, Буинский – 94,1%, Лаишевский – 92,6%, Бавлинский – 91,7%, Зеленодольский – 90,9%.

Наибольшее число специалистов с высшим специальным образованием имеют библиотеки города Казань – 127 (50,2% основного персонала) и районы республики: Кукморский – 56 (77,8%), Сабинский – 32 (76,2%), Дрожжановский – 34 (75,6%), Зеленодольский – 61 (69,3%), Лаишевский – 26 (66,7%), Верхнеуслонский – 24 (66,7%), Тетюшский – 35 (66,0%), Агрызский – 26 (63,4%), Азнакаевский – 32 (60,4%), Высокогорский – 31 (58,5%), Камско-Устьинский – 19 (55,9%), Тюлячинский – 18 (51,4%), Бавлинский – 26 (50,0%), Бугульминский – 38 (49,4%). Среди районов с меньшей обеспеченностью специалистами с высшим специальным образованием: Заинский – 7 (13,0%), Черемшанский – 6 (15,0%), Новошешминский – 6 (19,4%), Кайбицкий – 9 (22,0%).

Со средним профессиональным образованием в муниципальных библиотеках работают 913 человек (34,3% от общего числа основного персонала). За три года произошло сокращение на 39 чел.

Большая часть специалистов со средним специальным образованием работают в следующих районах: Буинский – 36 (70,6%), Ютазинский – 18 (56,3%), Алексеевский – 25 (52,1%), Мамадышский – 34 (49,3%), Мензелинский – 20 (47,6%), Черемшанский – 19 (47,5%), Чистопольский – 26 (45,6%), Бавлинский – 21 (40,4%), Муслюмовский – 16 (38,1%).

Со стажем работы 3–10 лет в библиотеках работают 675 человек (25,4% основного персонала), что по сравнению с 2021 годом составляет уменьшение на 58 работников. В группе работников со стажем более 10 лет (1 498 чел.) произошло сокращение на 7 человек.

Основной состав специалистов муниципальных библиотек РТ имеет стаж работы свыше 10 лет, что составляет 56,3% от общего числа библиотекарей. Из этого следует, что основу библиотечного коллектива составляют профессионалы со стажем работы свыше 10 лет, достигшие определенного должностного положения. Большой профессиональный стаж (свыше 10 лет) имеют специалисты в Буинском (86,3%), Алькеевском (79,6%), Тюлячинском (74,3%), Камско-Устьинском (70,6%), Верхнеуслонском (69,4%), Менделеевском (68,8%), Бугульминском (67,5%), Дрожжановском (66,8%) и Балтасинском (66,6%) районах.

Больше всего специалистов, имеющих стаж работы в библиотеке до 3-х лет, наблюдается в районах: Тукаевском – (51,5%), Новошешминском – (41,9%) и Алексеевском – (29,2%).

В муниципальных библиотеках РТ 66,1% общего количества специалистов составляют работники в возрасте от 30 до 55 лет. Работники в возрасте 55 лет и старше составляют 28,7%.

В муниципальных библиотеках РТ сотрудники в возрасте до 30 лет составляют 5,1%. Самый большой процент специалистов в возрасте до 30 лет работает в коллективе Казанской ЦБС (18,2%). В некоторых районах особенно заметно отсутствие специалистов в возрасте до 30 лет (Агрызский, Алькеевский, Верхнеуслонский, Камско-Устьинский, Лаишевский, Менделеевский, Спасский, Тетюшский, Тукаевский, Черемшанский, Ютазинский).

Необходимо отметить, что в основном в библиотеках трудятся работники самого продуктивного возраста (30–55 лет) с профессиональным стажем более 10 лет, и это свидетельствует о небольшом ежегодном увеличении показателя, о стабильности кадрового состава муниципальных библиотек.

Особую озабоченность вызывает возрастной состав специалистов библиотек РТ. Слабый приток молодых кадров в отрасль не позволяет библиотекам республики развиваться с учетом поставленных перед ней задач.

Задачи модернизации библиотек, формирование новых библиотечных пространств, выполнение показателей национального проекта «Культура» требуют большой работы по формированию кадрового потенциала библиотек региона с учётом владения современными профессиональными компетенциями. Для этого необходимо решение следующих задач: развитие системы непрерывного образования библиотечных работников и финансирование

мероприятий по их переподготовке, повышению квалификации на региональном и муниципальном уровнях; принятие мер поддержки для привлечения молодых кадров в библиотеки сельской местности; повышение заработной платы и совершенствование системы финансового стимулирования библиотечных работников; участие в конкурсах разных уровней как инструментов стимулирования творческой и профессиональной активности библиотекарей и оценки уровня компетентности специалистов и качества работы общедоступных библиотек республики.

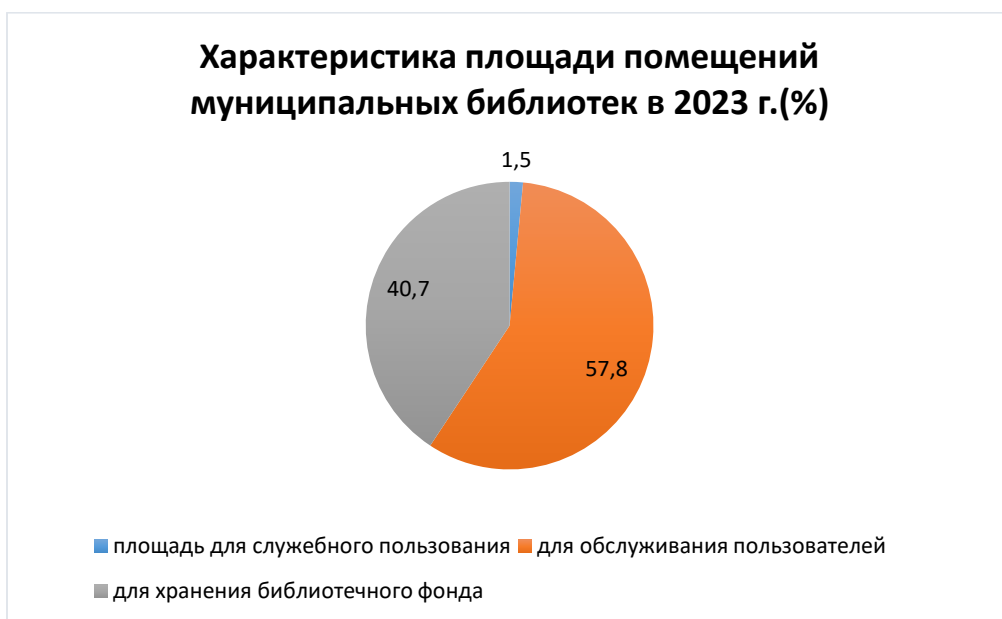


## 12. Материально-технические ресурсы библиотек

### 12.1. Общая характеристика зданий, помещений муниципальных библиотек

Общая площадь помещений муниципальных библиотек РТ, поданным сводной формы 6–НК за 2023 год, составляет 128,5 тыс. кв. м., из них для хранения фонда используется 52,4 тыс. кв.м., что составляет 40,7% от общей площади помещений муниципальных библиотек, для обслуживания пользователей – 74,3 тыс. кв. м., что составляет 57,8% от общей площади помещений муниципальных библиотек (для служебного пользования –1,5%).

*Диаграмма 1*



Объем площадей муниципальных библиотек по сравнению с 2021 годом незначительно уменьшился.

В 2023 году в связи с проведением оптимизационных мероприятий закрылась Ключищинская сельская библиотека-филиал №8 МБУ «Централизованная библиотечная система Верхнеуслонского муниципального района» Республики Татарстан.

В целом в муниципальных районах республики обеспеченность общедоступными библиотеками составляет 99,2 %. Однако за счет роста населения в городах и городских округах встает вопрос увеличения сети библиотек для повышения охвата населения библиотечными услугами.

Доля библиотек, находящихся в сельской местности, составляет 86 % (1 297 библиотек) от общего числа муниципальных библиотек.

По сравнению с 2021 годом число помещений библиотек, требующих капитального ремонта, уменьшилось на 37 библиотек и в 2023 году составило 131 ед., площадь помещений которых 21,9 тыс. кв. м. соответственно прослеживается уменьшение площадей, требующих капитального ремонта на 6,3 тыс. кв. м.

Доля муниципальных библиотек в удовлетворительном состоянии составляет 89,3%, где 19,2 % зданий доступно для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата и др. Аварийных библиотек в 2023 году нет. Доля муниципальных библиотек РТ, находящихся в неудовлетворительном состоянии, составляет 8,7%.

Анализ материально-технической базы муниципальных библиотек республики за

2021–2023 годы показал:

- сокращение общей площади помещений библиотек на 0,2 тыс. кв. м. в сравнении с 2021 годом: 2023 – 128,5 тыс. кв.м.; 2021 – 128,7 тыс. кв.м;

- сокращение площадей на 1,3 тыс. кв.м. для хранения фондов в сравнении с 2021 годом: 2023– 52,4 тыс. кв.м.; 2021 – 53,7 тыс. кв.м.;

- увеличение на 1,2 тыс. кв. м. площадей для обслуживания пользователей в сравнении с 2021 годом: 2023 – 74,3; 2021 – 73,1 тыс. кв. м.;

Причиной сокращения площадей послужил переезд сельских библиотек в новые, но меньшие по площади помещения в рамках программы строительства объектов культурного назначения. Значительная часть библиотек размещена в зданиях клубных учреждений (72%). Увеличению площадей для обслуживания пользователей послужила модернизация библиотек и капитальный ремонт помещений.

В 2023 году в муниципальных библиотеках РТ продолжилась работа по выстраиванию системы библиотечного обслуживания инвалидов, людей с ограниченными возможностями здоровья в рамках государственной программы «Доступная среда». Так, по данным формы 6-НК статистического отчета, количество муниципальных библиотек, доступных для лиц с ограничениями возможностями здоровья (ОВЗ), составило 290 единиц – увеличение на 59 единиц по сравнению с 2021 годом. 74 библиотеки (4,9%) имеют специализированное оборудование для инвалидов.

**Таблица 1. Доступность зданий и помещений библиотек для лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) в 2021–2023 гг., (ед.)**

<b>Библиотеки, помещения которых доступны для лиц с:</b>	<b>2021 г.</b>	<b>2022 г.</b>	<b>2023 г.</b>	<b>Прирост 2021 к 2023 (%)</b>
нарушением зрения	36	38	31	-16
нарушением слуха	29	30	24	-20
нарушением опорно-двигательного аппарата	166	191	235	+29

На 563,7 тыс. руб. приобретено оборудование для обеспечения доступности лицам с ограниченными возможностями здоровья. Специализированное оборудование для лиц с ОВЗ установлено в 74 муниципальных библиотеках – клавиатуры и джойстики адаптивные беспроводные для слабовидящих; портативные ручные видео – увеличители для слабовидящих; индукционные петли для слабослышащих; столы для инвалидов, регулируемые по высоте и др. В основном это оборудование установлено в модельных библиотеках нового поколения.

Организация доступной среды для людей с ограниченными возможностями здоровья требует от учредителей значительных капиталовложений. Библиотеки продолжают работу по обеспечению доступности для людей с ограниченными возможностями здоровья и безопасного пребывания пользователей, привлекают финансовые средства (в том числе из дополнительных источников) для проведения ремонтных работ и приобретения современного оборудования.

По сравнению с 2021 годом помещения и площади библиотек по форме пользования остались без изменения. В ситуации с безопасностью библиотечных объектов (подключение к охранной и пожарной сигнализации) в республике стабильно наблюдается положительная динамика.

## **12.2. Модернизация библиотечных зданий, организация внутреннего пространства библиотек в соответствии с потребностями пользователей, создание условий для безбарьерного общения**

Анализ материально-технической базы муниципальных библиотек показал, что 1 372 (89,3%) библиотек имеют помещения, соответствующие требованиям библиотечного обслуживания.

Участие муниципальных библиотек в национальном проекте «Культура» в 2019–2023 годы и модернизация библиотек за счет средств республиканского и муниципального бюджетов в 2023 году позволили существенно улучшить материально-техническую базу и техническое оснащение муниципальных библиотек республики.

В национальном проекте «Культура» от республики ежегодно в конкурсе участвуют 20 общедоступных библиотек: 6 центральных и 14 малых (сельских). Возможность участия библиотек в конкурсе зависит от соответствия требованиям конкурса, в первую очередь от наличия отремонтированного помещения и гарантии финансовой поддержки со стороны муниципальной власти в течение последующих 3 лет после реализации проекта.

С начала реализации проекта из федерального бюджета на модернизацию малых (сельских) библиотек выделялось по 5 млн рублей, центральным – 10 млн рублей. С внесением изменений в условия финансирования проекта от 31 декабря 2022 года в Распоряжение Правительства Российской Федерации от 18 октября 2019 года № 2468-р на реализацию мероприятий национального проекта «Культура» в 2024 году библиотекам-победителям конкурса будет выделяться 81% из федерального и 19% из республиканского бюджетов денежных средств: всего по 8 млн рублей малым библиотекам и по 15 млн рублей центральным библиотекам.

За период действия проекта с 2019 по 2023 годы республика получила из федерального бюджета 95 млн рублей.

В 2023 году состоялось открытие 3 модельных библиотек (1 центральной и 2 сельских): Центральная детская библиотека г.Набережные Челны, сельские библиотеки в с.Шереметьевка Нижнекамского и с.Кляшево Тетюшского муниципальных районов.

На модернизацию библиотек выделено 20 млн рублей из федеральных средств. Данные средства направлены на текущий ремонт, техническое переоснащение, пополнение книжного фонда, организацию доступа к электронным библиотечным системам, приобретение предметов интерьера в соответствии с разработанным дизайн-проектом.

На конец 2023 года доля модернизированных библиотек по национальному проекту «Культура» составила 0,9% от общего количества муниципальных библиотек (1503).

В октябре 2023 года были объявлены итоги федерального конкурса по созданию модельных библиотек в регионе в 2024 году. Ещё в двух муниципальных районах, Дрожжановском и Кукморском, а также в городе Елабуга, будут обновлены четыре общедоступные библиотеки.

Благодаря участию в национальном проекте «Культура» в 2019–2023 годы произошли позитивные изменения в состоянии и оснащении библиотек республики. Участие библиотек в конкурсе способствует привлечению к ним внимания местных властей. В последние годы наблюдается тенденция привлечения библиотеками дополнительных средств из внебюджетных источников.

В обновленных библиотеках увеличилась площадь для посетителей. Более чем в 3 раза увеличился парк мультимедийного оборудования. Рабочие места в модельных библиотеках оборудованы новой компьютерной техникой. В модельных библиотеках посетители получили доступ к современному оборудованию, включающему интерактивные доски, VR-очки, сенсорные терминалы с игровыми и развивающими модулями, шлемы виртуальной реальности, столы для рисования песком и пр., обеспечивается доступ к НЭБ, НЭДБ, «ЛитРес».

В 14 библиотеках республики, модернизированных за счет федеральных денежных средств, имеются специализированное оборудование и созданы условия для библиотечного обслуживания людей с ограниченными возможностями здоровья.

В Центральных библиотеках МБУ «Централизованная библиотечная система» Апастовского муниципального района Республики Татарстан, МБУ «Межпоселенческая центральная библиотека» Спасского муниципального района Республики Татарстан, а также в Центральной детской библиотеке МБУ «Централизованная библиотечная система Альметьевского муниципального района РТ» модернизированных в рамках национального проекта «Культура» для обслуживания людей с ограниченными возможностями здоровья приобретены аппаратно-программные комплексы автоматизированные рабочие места (АРМ). Комплекс включает в себя стол для инвалидов-колясочников, компьютер-моноблок, беспроводную адаптированную клавиатуру с крупными кнопками и пластиковой накладкой, джойстик с программируемыми клавишами для управления компьютером, усиленную гарнитуру для слабослышащих; портативные видеоувеличитель и индукционную систему для лиц с нарушенной функцией слуха со встроенным микрофоном и аккумулятором, которая позволяет человеку, имеющему слуховой аппарат, слышать речь до двух метров. Индукционная система является помощью для тех, кто носит слуховые аппараты.

В Центральной библиотеке Апастовского муниципального района, Центральной детской библиотеке г.Набережные Челны и Альметьевского муниципального района в ходе модернизации был приобретён лестничный гусеничный подъёмник БАРС-УГП-130, который позволяет инвалиду-колясочнику беспрепятственно подниматься по лестнице на второй этаж библиотеки.

В результате проделанной работы библиотеки трансформировались в современные информационные и культурные центры с функциональным зонированием пространства, современным оборудованием, обновленным книжным фондом и уютной обстановкой.

Также за счет средств регионального бюджета республики модернизированы библиотеки в г. Нижнекамск (Центральная библиотека и библиотека «Заман») и Центральная библиотека в г. Кукмор. В 2023 году в городе Елабуга после капитального ремонта открылась Центральная библиотека имени А.С. Пушкина, также проведены работы по капитальному ремонту в Сабинской Центральной библиотеке.

В современном формате за счет средств муниципального бюджета модернизированы библиотеки в г. Казань: библиотека-филиал №26, библиотека-филиал №13 «Сандугач» и библиотека семейного чтения филиал №27.

Таким образом, в период с 2019 по 2023 годы на модернизацию библиотек из республиканского и федерального бюджетов всего было направлено 119,5 млн рублей и к концу 2023 года в Республике Татарстан функционирует 23 модельные библиотеки в 20 муниципальных районах/городах республики.

### **12.3. Финансовое обеспечение материально-технической базы**

На капитальный ремонт муниципальных библиотек в 2023 году было израсходовано 63 593,5 тыс. руб. Согласно форме 6-НК за 2023 год и отчетам муниципальных библиотек, в библиотеках муниципальных районов проводятся капитальные ремонты, ремонтируются и строятся новые клубные учреждения, в которых размещены 72% библиотек.

**Таблица 2. Расходы на капитальный ремонт муниципальных библиотек в 2021–2023 гг., (тыс. руб.)**

Тип учреждения	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Прирост 2021 к 2023 (%)
Муниципальные библиотеки	10 628,2	9 584,9	63 593,5	+83,3

Статистика за 3 года показывает увеличение расходов на капитальный ремонт муниципальных библиотек.

В соответствии с Государственной программой «Развитие культуры Республики Татарстан» финансирование капитального ремонта в муниципальных библиотеках было возложено на учредителя библиотеки, т.е. на исполнительные комитеты муниципальных районов. Поэтому отчет по финансированию проведенных ремонтных работ в отчетных формах 6-НК за 2023 год не указан.

**Таблица 3. Расходы на приобретение(замену) оборудования для библиотек в 2021–2023 гг., (тыс. руб.)**

Тип учреждения	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Прирост 2021 к 2023 (%)
Муниципальные библиотеки	23 210,5	51 312,3	25 652,8	+9,5

Расходы на приобретение (замену) оборудования увеличились на 9,5% в период с 2021–2023 годы, что связано в основном с реализацией проектов по созданию модельных библиотек и грантовой деятельностью муниципальных библиотек.

Благодаря конкурсу на получение денежного поощрения лучшими муниципальными учреждениями культуры, находящимися на территориях сельских поселений Республики Татарстан в 2023 году, 22 муниципальных библиотек республики получили финансовую поддержку на общую сумму 2 200,0 тыс. руб. (по 100 тыс. рублей каждая библиотека) на укрепление материально-технической базы.

В 2023 году Министерство культуры Республики Татарстан в рамках реализации мероприятий Государственной программой «Развитие культуры Республики Татарстан» продолжило работу по оснащению муниципальных библиотек компьютерным оборудованием и обеспечению доступа к сети интернет, оргтехникой. Муниципальные библиотеки имеют в наличии охранные средства, пожарную сигнализацию для обеспечения пожарной безопасности библиотек, сохранности оборудования и фондов, сохранения жизни и здоровья людей. Аварийных ситуаций в библиотеках в 2023 году не было.

### **Краткие выводы по разделу**

Анализ материально-технического состояния общедоступных библиотек выявил следующие проблемы:

- библиотеки располагаются в приспособленных помещениях с небольшими площадями, где не имеется достаточного места для хранения библиотечного фонда;
- сокращается финансирование ремонта и реставрации помещений библиотек;
- доступность помещений для лиц с ограниченными возможностями здоровья не соответствует требуемым нормативам;

В качестве положительного опыта следует отметить, что реализация национального проекта «Культура» в республике помогла вывести на новый уровень материально-техническое обеспечение муниципальных библиотек. Научно-методический отдел и Проектный офис намерены и далее стимулировать участие муниципальных библиотек в национальном проекте «Культура», обеспечивать качество представляемых заявок, проводить работу с органами местной власти на предмет софинансирования модернизации библиотек.

Для решения обозначенных проблем библиотеки используют все возможные средства: участие в проектной деятельности, спонсорская помощь, собственные средства. Основным достижением 2019–2023 годов можно считать укрепление материально-технической базы ряда муниципальных библиотек за счет национального проекта «Культура», государственной программы Республики Татарстан «Развитие культуры», муниципальных программ, грантовых средств.

### 13. Основные итоги года

Краткие выводы по разделу

2023 год для библиотек Республики Татарстан стал успешным по многим направлениям деятельности, выполнены целевые показатели (индикаторы) развития отрасли культуры («Дорожной карты») в сфере библиотечного дела.

В течение 2023 года во всех муниципальных образованиях республики были реализованы творческие проекты, культурно-массовые, общественные и социально значимые мероприятия, посвященные культурному наследию народов России. Все мероприятия были направлены на: создание условий для изучения культурного наследия народов Татарстана, знакомства и популяризации языков и литератур народов, проживающих на территории России; совершенствование научно-методического обеспечения сохранения и популяризации знаний о самобытных культурах, истории и традициях, национальных праздниках разных народов (более 9 тысяч мероприятий).

В г. Мурманске на церемонии закрытия Всероссийского библиотечного конгресса Российской библиотечной ассоциации Казань была объявлена библиотечной столицей России 2024 года. Организация и проведение Конгресса на территории республики станет важным этапом в деятельности библиотечной отрасли региона. Всероссийский уровень мероприятия позволит по-новому увидеть и оценить роль библиотеки как центра общественной жизни.

В 2023 году в девятом Всероссийском конкурсе «Самый читающий регион России» Татарстан удостоился звания «Литературный флагман России».

В результате анализа материально-технических ресурсов общедоступных библиотек были выявлены следующие проблемы:

- библиотеки располагаются в приспособленных помещениях с небольшими площадями, где не имеется достаточного места для хранения библиотечного фонда;
- сокращается финансирование ремонта и реставрации помещений библиотек;
- доступность помещений для лиц с ограниченными возможностями здоровья не соответствует требуемым нормативам.

В качестве положительного опыта следует отметить, что реализация национального проекта «Культура» в республике помогла вывести на новый уровень материально-техническое обеспечение муниципальных библиотек. Научно-методический отдел и Проектный офис намерены и далее стимулировать участие муниципальных библиотек в национальном проекте «Культура», обеспечивать качество представляемых заявок, проводить работу с органами местной власти на предмет софинансирования модернизации библиотек. С начала реализации проекта «Гений места» в Республике Татарстан точки концентрации талантов функционируют в г. Казани и четырёх муниципальных районах.

Для решения обозначенных проблем библиотеки используют все возможные средства: участие в проектной деятельности, спонсорская помощь, собственные средства. Основным достижением 2019–2023 годов можно считать укрепление материально-технической базы ряда муниципальных библиотек за счет национального проекта «Культура», государственной программы Республики Татарстан «Развитие культуры», муниципальных программ, грантовых средств.

# 1.Основные показатели деятельности государственных и муниципальных библиотек Республики Татарстан в динамике 2021–2023 гг.

№ п/п	Муниципальное образование (район, город)	Население на 01.01.2024	Число библиотек (сетевых единиц), ед.			Число зарегистрированных пользователей, всего, тыс. чел.			Число посещений, всего, тыс. ед.			Число обращений к библиотеке удаленных пользователей, всего, тыс. ед.			Выдано (просмотрено) документов, всего, тыс. ед.		
			2021	2023	+/-	2021	2023	+/-	2021	2023	+/-	2021	2023	+/-	2021	2023	+/-
1	Агрызский	34,4	25	25	0	15,9	16,2	0,3	196,0	213,8	17,8	28,2	27,5	-0,7	340,95	357,96	17,01
2	Азнакаевский	57,1	33	33	0	22,9	22,9	0	187,2	201,3	14,3	10,6	36,7	26,1	410,45	409,95	-0,5
3	Аксубаевский	26,1	40	40	0	25,1	25,5	0,4	344,0	380,7	36,7	16,3	52,2	35,9	530,19	549,34	19,15
4	Актанышский	27,2	37	37	0	22,8	22,4	-0,4	312,4	307,9	-4,5	20,1	25,9	5,8	471,68	461,97	-9,71
5	Алексеевский	24,6	33	33	0	17,2	17,3	0,1	188,5	253,5	65,0	1,2	6,6	5,4	372,81	388,84	16,03
6	Алькеевский	18,1	36	36	0	15,0	15,0	0	195,2	225,8	30,6	0	0,8	0,8	347,54	344,48	-3,06
7	Альметьевский	212,4	54	54	0	81,8	83,5	1,7	810,9	971,1	160,2	100,6	134,5	33,9	1694,80	1763,48	68,68
8	Апастовский	18,7	29	29	0	17,1	17,1	0	214,9	256,7	41,8	5,1	7,2	2,1	328,82	328,82	0
9	Арский	49,6	57	56	-1	38,5	38,5	0	445,9	475,7	29,8	12,2	71,9	59,7	841,44	867,83	26,39
10	Атнинский	12,2	20	20	0	10,5	10,7	0,2	109,2	131,3	22,1	1,6	1,7	0,1	206,88	233,59	26,71
11	Бавлинский	32,2	27	27	0	24,8	24,8	0	270,0	278,1	8,1	79,1	92,9	13,8	560,63	560,76	0,13
12	Балтасинский	32,8	34	34	0	22,3	22,5	0,2	277,0	332,4	55,4	1,2	1,2	0	506,32	534,28	27,96
13	Бугульминский	99,2	30	30	0	56,0	56,4	0,4	532,0	666,4	134,4	11,6	12,9	1,3	1134,84	1149,07	14,23
14	Буинский	39,1	36	36	0	34,5	35,2	0,7	535,4	625,7	90,3	2,6	36,2	33,6	829,08	861,02	31,94
15	Верхнеуслонский	17,6	27	26	-1	14,2	14,2	0	159,9	184,7	24,8	30,3	45,5	15,2	300,78	302,52	1,74
16	Высокогорский	60,6	37	37	0	28,4	28,5	0,1	340,6	382,2	41,6	32,5	54,1	21,6	547,00	550,16	3,16
17	Дрожжановский	20,1	32	32	0	20,2	20,2	0	258,2	227,0	-31,2	2,8	48,2	45,4	505,10	505,24	0,14
18	Елабужский	85,5	26	26	0	24,8	24,8	0	193,2	220,3	27,1	111,5	151,9	40,4	476,93	477,34	0,41
19	Зайнский	52,2	34	34	0	25,4	25,4	0	336,5	336,3	-0,2	49,1	131,9	82,8	506,71	505,96	-0,75
20	Зеленодольский	169,8	47	47	0	45,0	46,3	1,3	449,9	554,4	104,5	8,2	11,9	3,7	1006,67	1055,62	48,95
21	Кайбицкий	12,4	30	30	0	11,7	11,8	0,1	118,2	187,7	69,5	13,2	8,8	-4,4	245,86	237,09	-8,77
22	Камско-Устьинский	14,2	25	25	0	10,1	10,1	0	109,4	116,7	7,3	1,3	1,3	0	213,38	218,13	4,75
23	Кукморский	51,2	49	49	0	32,5	32,6	0,1	430,6	531,7	101,1	14,4	26,5	12,1	694,86	693,46	-14,0
24	Лаишевский	71,6	28	28	0	22,1	22,1	0	237,7	295,3	57,6	3,9	4,5	0,6	442,18	467,02	24,84
25	Лениногорский	77,7	36	36	0	49,5	49,6	0,1	575,2	674,4	99,2	6,9	24,3	17,4	1121,96	1127,59	5,63
26	Мамадышский	39,7	54	54	0	27,5	27,6	0,1	339,3	400,3	61	5,0	6,8	1,8	543,43	547,71	4,28
27	Менделеевский	30,3	22	22	0	12,7	12,7	0	172,2	199,4	27,2	3,7	5,6	1,9	291,06	296,86	5,8
28	Мензелинский	26,4	31	31	0	23,6	23,5	-0,1	270,6	345,0	74,4	0,6	8,0	7,4	414,04	415,18	1,14
29	Муслумовский	18,7	29	29	0	18,0	18,0	0	233,7	317,1	83,4	0	0,5	0,5	358,66	385,53	26,87
30	Нижнекамский	276,4	44	44	0	98,2	98,3	0,1	902,7	918,7	16,0	41,0	173,6	132,6	2024,62	2024,62	0
31	Новошешминский	12,6	23	23	0	12,1	12,1	0	173,4	208,0	34,6	0	0,4	0,4	233,74	232,56	-1,18
32	Нурлатский	51,7	43	43	0	34,2	34,2	0	417,5	501,4	83,9	2,4	2,6	0,2	530,92	530,92	0
33	Пестречинский	66,4	26	26	0	20,2	19,9	-0,3	227,6	249,6	22,0	20,5	20,5	0	480,83	486,52	5,69
34	Рыбно-Слободский	23,9	38	38	0	20,5	20,0	-0,5	224,3	288,4	64,1	5,2	4,9	-0,3	447,14	446,58	-0,56
35	Сабинский	30,4	29	29	0	21,7	21,7	0	291,5	354,3	62,8	11,5	9,8	-1,7	454,43	454,99	0,56
36	Сармановский	33,7	35	35	0	21,5	21,6	0,1	229,2	299,6	70,4	0,2	19,3	19,1	452,54	451,16	-1,38
37	Спасский	18,0	28	28	0	13,6	13,7	0,1	186,0	242,7	56,7	5,6	14,4	8,8	445,09	445,70	0,61

# Продолжение таблицы №1

№ п/п	Муниципальное образование (район, город)	Население на 01.01.2024	Число библиотек (сетевых единиц), ед.			Число зарегистрированных пользователей, всего, тыс. чел.			Число посещений, всего, тыс. ед.			Число обращений к библиотеке удаленных пользователей, всего, тыс. ед.			Выдано (просмотрено) документов, всего, тыс. ед.		
			2021	2023	+/-	2021	2023	+/-	2021	2023	+/-	2021	2023	+/-	2021	2023	+/-
38	Тетюшский	19,8	37	37	0	14,9	14,6	-0,3	179,6	186,9	7,3	9,3	42,6	33,3	327,96	317,58	-10,38
39	Тукаевский	51,1	30	30	0	15,4	18,3	2,9	198,0	238,5	40,5	3,0	6,1	3,1	255,77	323,86	68,09
40	Тюлячинский	13,5	23	23	0	10,0	10,0	0	105,7	105,0	-0,7	3,5	19,4	15,9	206,68	202,00	-4,68
41	Черемшанский	17,9	29	29	0	13,8	13,6	-0,2	159,8	187,4	27,6	18,9	26,6	7,7	219,86	212,39	-7,47
42	Чистопольский	73,2	36	36	0	29,2	29,2	0	387,7	423,9	36,2	11,0	42,4	31,4	629,20	627,31	-1,89
43	Ютазинский	19,5	19	19	0	15,8	15,8	0	163,2	178,4	15,2	10,5	24,1	13,6	354,57	358,14	3,57
<b>Итого по районам</b>		<b>2140,0</b>	<b>1438</b>	<b>1436</b>	<b>-2</b>	<b>1111,5</b>	<b>1118,5</b>	<b>7,0</b>	<b>12690,5</b>	<b>14676,5</b>	<b>1986,0</b>	<b>716,7</b>	<b>1445,1</b>	<b>728,4</b>	<b>23308,37</b>	<b>23715,50</b>	<b>407,13</b>
1	Казань	1318,6	49	49	0	194,0	197,2	3,2	1505,4	1536,6	31,2	464,5	1031,9	567,4	4553,80	4582,21	28,41
2	Набережные Челны	544,4	18	18	0	59,7	62,0	2,3	465,1	579,2	114,1	62,8	91,5	28,7	1190,48	1281,95	91,47
<b>Итого по городским округам</b>		<b>1862,9</b>	<b>67</b>	<b>67</b>	<b>0</b>	<b>253,7</b>	<b>259,2</b>	<b>5,5</b>	<b>1970,5</b>	<b>2115,8</b>	<b>145,3</b>	<b>527,3</b>	<b>1123,5</b>	<b>596,2</b>	<b>5744,28</b>	<b>5864,16</b>	<b>119,88</b>
<b>Итого по муниципальным библиотекам</b>		<b>4003,0</b>	<b>1505</b>	<b>1503</b>	<b>-2</b>	<b>1365,2</b>	<b>1377,7</b>	<b>12,5</b>	<b>14661,0</b>	<b>16792,4</b>	<b>2131,4</b>	<b>1244,0</b>	<b>2568,6</b>	<b>1324,6</b>	<b>29052,65</b>	<b>29579,66</b>	<b>527,01</b>
<b>в т.ч.в сельской местности</b>		<b>933,8</b>	<b>1299</b>	<b>1297</b>	<b>-2</b>	<b>645,3</b>	<b>646,8</b>	<b>1,5</b>	<b>8081,2</b>	<b>9273,3</b>	<b>1192,1</b>	<b>360,7</b>	<b>742,2</b>	<b>381,5</b>	<b>13712,36</b>	<b>13921,57</b>	<b>209,21</b>
1	Агрызский	14,6	23	23	0	9,8	9,9	0,1	129,2	133,5	114,3	24,2	20,5	-3,7	211,54	217,39	5,85
2	Азнакаевский	15,5	30	30	0	10,2	10,2	0	92,2	96,2	4,0	7,6	30,5	22,9	184,91	175,73	-9,18
3	Аксубаевский	17,1	38	38	0	17,0	16,9	-0,1	257,6	275,9	18,3	0,7	0	-0,7	393,20	400,35	7,15
4	Актанышский	27,3	37	37	0	22,9	22,4	-0,5	312,4	307,9	-4,5	20,1	25,9	5,8	471,68	461,97	-9,71
5	Алексеевский	13,0	31	31	0	10,5	10,5	0	108,6	164,5	55,9	0	3,6	3,6	212,56	232,28	19,72
6	Алькеевский	18,1	36	36	0	15,0	15,0	0	195,2	225,8	30,6	0	0,8	0,8	347,54	344,49	-3,05
7	Альметьевский	39,0	41	41	0	28,6	29,0	0,4	290,9	344,4	53,5	51,7	76,6	24,9	596,79	628,60	31,81
8	Апастовский	13,5	27	27	0	12,9	12,9	0	166,1	198,3	32,2	0,1	0,1	0	241,26	237,89	-3,37
9	Арский	29,7	50	49	-1	25,0	24,7	-0,3	316,2	334,3	18,1	9,8	61,4	51,6	571,45	586,76	15,31
10	Атнинский	12,2	20	20	0	10,5	10,7	0,2	109,2	131,3	22,1	1,6	1,7	0,1	206,88	233,59	26,71
11	Бавлинский	11,3	23	23	0	10,1	10,1	0	110,9	114,2	3,3	1,1	2,0	0,9	234,40	233,28	-1,12
12	Балтасинский	24,5	32	32	0	16,9	17,1	0,2	219,8	250,5	30,7	0,6	0,5	-0,1	365,75	391,14	25,39
13	Бугульминский	15,0	21	21	0	10,8	10,0	-0,8	117,8	134,5	16,7	0	0	0	226,66	220,64	-6,02
14	Буинский	19,5	33	33	0	23,2	23,8	0,6	394,2	477,1	82,9	1,2	1,2	0	570,78	593,31	22,53
15	Верхнеуслонский	13,2	27	26	-1	14,2	14,2	0	159,9	184,7	24,8	30,3	45,5	15,2	300,78	302,52	1,74
16	Высокогорский	60,6	37	37	0	28,4	28,5	0,1	340,6	382,3	41,7	32,5	54,1	21,6	547,00	550,16	3,16
17	Дрожжановский	20,1	32	32	0	20,2	20,2	0	258,2	227,0	-31,2	2,8	48,2	45,4	505,10	505,24	0,14
18	Елабужский	11,7	20	20	0	6,1	6,0	-0,1	63,4	64,9	1,5	17,8	36,2	18,4	111,41	106,75	-4,66
19	Занский	13,4	29	29	0	10,7	10,6	-0,1	145,0	144,5	-0,5	41,3	109,6	68,3	213,09	210,72	-2,37
20	Зеленодольский	46,7	30	30	0	12,7	13,0	0,3	157,7	198,0	40,3	1,0	1,2	0,2	294,51	298,23	3,72
21	Кайбицкий	12,4	30	30	0	11,7	11,8	0,1	118,2	187,7	69,5	13,2	8,8	-4,4	245,86	237,10	-8,76
22	Камско-Устьинский	6,6	21	21	0	5,1	5,1	0	60,9	63,3	2,4	0,2	0,3	0,1	112,91	113,79	0,88
23	Кукморский	33,4	47	47	0	24,1	24,2	0,1	346,8	426,6	79,8	10,5	22,4	11,9	503,46	502,07	-1,39
24	Лаишевский	62,6	26	26	0	15,5	15,5	0	169,5	216,2	46,7	1,8	3,6	1,8	318,14	339,47	21,33



**Продолжение таблицы №1**

№ п/ п	Муниципальное образование (район, город)	Население на 01.01.2024	Число библиотек (сетевых единиц), ед.			Число зарегистрированных пользователей, всего, тыс. чел.			Число посещений, всего, тыс. ед.			Число обращений к библиотеке удаленных пользователей, всего, тыс. ед.			Выдано (просмотрено) документов, всего, тыс. ед.		
			2021	2023	+/-	2021	2023	+/-	2021	2023	+/-	2021	2023	+/-	2021	2023	+/-
25	Лениногорский	17,5	31	31	0	19,7	19,8	0,1	287,7	321,8	34,1	0	0	0	507,01	517,22	10,21
26	Мамадышский	23,9	51	51	0	18,6	18,7	0,1	231,7	256,3	24,6	0	0	0	381,27	385,15	3,88
27	Менделеевский	7,7	19	19	0	5,0	5,0	0	64,7	79,5	14,8	0	0	0	83,43	84,94	1,51
28	Мензелинский	10,7	29	29	0	10,3	10,1	-0,2	135,5	148,7	13,2	0,3	0,7	0,4	180,18	180,97	0,79
29	Муслюмовский	18,7	29	29	0	18,0	18,0	0	233,9	317,1	83,2	0	0,5	0,5	358,66	385,53	26,87
30	Нижнекамский	22,2	28	28	0	20,6	20,6	0	206,0	208,0	2,0	11,1	26,5	15,4	415,02	415,02	0
31	Новошешминский	12,6	23	23	0	12,1	12,1	0	173,4	208,1	34,7	0	0,4	0,4	233,74	232,57	-1,17
32	Нурлатский	18,5	37	37	0	22,6	22,6	0	286,3	341,3	55,0	0	0	0	335,64	335,64	0
33	Пестречинский	66,4	26	26	0	20,2	19,9	-0,3	227,6	249,6	22,0	20,5	20,5	0	480,83	486,53	5,7
34	Рыбно-Слободский	16,3	36	36	0	15,3	14,7	-0,6	172,0	207,7	35,7	3,8	3,8	0	335,94	330,67	-5,27
35	Сабинский	21,4	27	27	0	16,4	16,4	0	236,0	292,6	56,6	10,3	8,0	-2,3	346,87	347,44	0,57
36	Сармановский	20,4	34	34	0	16,6	16,7	0,1	188,4	241,2	52,8	0,1	18,1	18,0	391,74	386,36	-5,38
37	Спасский	9,9	26	26	0	8,3	8,1	-0,2	128,7	175,4	46,7	2,5	4,3	1,8	295,31	290,67	-4,64
38	Тетюшский	9,6	35	35	0	8,4	8,0	-0,4	107,0	110,1	3,1	8,4	35,6	27,2	186,04	176,15	-9,89
39	Тукаевский	51,1	29	29	0	15,3	18,1	-2,8	196,0	227,5	31,5	3,0	5,9	2,9	253,96	320,90	66,94
40	Тюлячинский	13,5	23	23	0	10,0	10,0	0	105,7	105,0	-0,7	3,5	19,4	15,9	206,68	202,00	-4,68
41	Черемшанский	17,9	29	29	0	13,8	13,6	-0,2	159,8	187,4	27,6	18,9	26,6	7,7	219,86	216,40	-3,46
42	Чистопольский	15,2	29	29	0	12,4	12,4	0	196,3	205,9	9,6	0	0	0	285,60	276,41	-9,19
43	Ютазинский	9,1	17	17	0	9,6	9,6	0	103,6	106,2	2,6	7,8	17,2	9,4	226,97	227,55	0,58
<b>Итого по государственным библиотекам</b>		-	4	4	0	72,0	75,9	3,9	766,2	1015,9	249,7	1019,2	1511,1	491,9	2711,8	2945,2	233,4
<b>Всего по региону</b>		4003,0	1509	1507	-2	1437,2	1453,6	16,4	15427,2	17808,3	2381,1	2263,2	4079,8	1816,6	31764,5	32524,8	760,3

## 2. Основные сводные показатели общедоступных библиотек Республики Татарстан в динамике 2018–2023 гг.

№ п/п	Наименование показателей						
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
1	Количество библиотек (ед.)	1514	1512	1511	1509	1508	1507
2	Количество библиотечных работников (чел.)	3063	3064	3020	2985	2993	2950
3	Количество зарегистрированных пользователей (тыс.чел.)	1453,9	1448,5	1381,6	1437,2	1449,9	1453,6
4	Количество посещений (тыс.ед.)	15449,9	15502,1	14068,2	15427,2	16711,8	17808,2
5	Объем документного фонда (тыс.ед.)	23336,85	23333,27	23334,63	23374,82	23524,56	23488,62
6	Количество новых поступлений документов (тыс.ед.)	572,75	581,80	546,33	602,61	691,85	527,68
7	Количество выбывших документов (тыс.ед.)	607,55	585,38	521,36	562,43	542,11	563,62
8	Количество выданных документов в стационарном и удаленном режимах (тыс.ед.)	32071,64	32021,41	28795,81	31764,48	32248,49	32524,88
<b>Относительные показатели</b>							
9	Охват населения библиотечным обслуживанием	37,3	37,1	35,5	37,0	36,2	36,3
10	Читаемость библиотечного фонда	22,06	22,1	20,8	22,1	22,2	22,37
11	Обращаемость библиотечного фонда	1,37	1,37	1,23	1,36	1,37	1,38
12	Посещаемость библиотек	10,6	10,7	10,18	10,7	11,5	12,2
<b>Количество документов библиотечного фонда:</b>							
13	На 1 пользователя библиотеки (ед.)	16,05	16,1	16,9	16,3	16,2	16,1
14	На 1 жителя (ед.)	6	6	6	6	5,9	5,9
<b>Количество поступлений новых документов:</b>							
15	На 1 пользователя библиотеки (ед.)	0,39	0,4	0,36	0,42	0,47	0,36
16	На 1 жителя (ед.)	0,15	0,15	0,13	0,15	0,17	0,13

## Список сокращений

АБИС – автоматизированная библиотечно-информационная система

АО – акционерное общество

АРМ – автоматизированное рабочее место

БД – база данных

БЗ – библиографическая запись

БФ – библиотечный фонд

ВК – социальная сеть «ВКонтакте»

ГБУ – государственное бюджетное учреждение

ГБУК – государственное бюджетное учреждение культуры

ГУП – государственное унитарное предприятие

ЗРТ – Закон Республики Татарстан

им. – имени

КИБО – комплекс информационно-библиотечного обслуживания

КМ РТ – Кабинет Министров Республики Татарстан

МБА – межбиблиотечный абонемент

МБУ – муниципальное бюджетное учреждение

МБУК – муниципальное бюджетное учреждение культуры

МК – Министерство культуры

МР – муниципальный район

МЦБ – межпоселенческая центральная библиотека

НБ РТ – Национальная библиотека Республики Татарстан

НЭБ – Национальная электронная библиотека

НЭДБ – Национальная электронная детская библиотека

ОБИТ – отдел библиотечных и информационных технологий

ОВЗ – ограниченные возможности здоровья

ОПЛ – общественно-политическая литература

ПЦПИ – публичный центр правовой информации

РБА – Российская библиотечная ассоциация

РДБ – Республиканская детская библиотека

РСБС – Республиканская библиотека для слепых и слабовидящих

РТ – Республика Татарстан

РФ – Российская Федерация

РЮБ – Республиканская юношеская библиотека

СБЭК – сводный библиотечный электронный каталог

СМИ – средства массовой информации

СЭБК – сводный электронный библиотечный каталог

ФЗ – Федеральный Закон

ЦБ – Центральная библиотека

ЦБС – централизованная библиотечная система

ЦГБ – Центральная городская библиотека

ЦДБ – Центральная детская библиотека

ЭБ – электронная библиотека

ЭБД – электронная база данных

ЭДД – электронная доставка документов

ЭК – электронный каталог

экз. – экземпляр